

**DELIBERATION N° 18/264 AC DE L'ASSEMBLEE DE CORSE
AUTORISANT LE PRESIDENT DU CONSEIL EXECUTIF DE CORSE A SIGNER
LES AVENANTS PROLONGEANT LA DURÉE DES CONVENTIONS DE
DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DES SERVICES DE
TRANSPORT MARITIME DE MARCHANDISES ET DE PASSAGERS ENTRE LE
PORT DE MARSEILLE ET LES PORTS DE CORSE**

SEANCE DU 27 JUILLET 2018

L'an deux mille dix huit, le vingt sept juillet, l'Assemblée de Corse, convoquée le 12 juillet 2018, s'est réunie au nombre prescrit par la loi, dans le lieu habituel de ses séances, sous la présidence de M. Jean-Guy TALAMONI, Président de l'Assemblée de Corse.

ETAIENT PRESENTS : Mmes et MM.

Vannina ANGELINI-BURESI, Danielle ANTONINI, Guy ARMANET, Véronique ARRIGHI, François BENEDETTI, François BERNARDI, Valérie BOZZI, Pascal CARLOTTI, Jean-François CASALTA, Marie-Hélène CASANOVA-SERVAS, François-Xavier CECCOLI, Marcel CESARI, Catherine COGNETTI-TURCHINI, Romain COLONNA, Christelle COMBETTE, Jean-Louis DELPOUX, Frédérique DENSARI, Santa DUVAL, Muriel FAGNI, Isabelle FELICIAGGI, Pierre-José FILIPPETTI, Pierre GHIONGA, Fabienne GIOVANNINI, Michel GIRASCHI, Stéphanie GRIMALDI, Julie GUISEPPI, Xavier LACOMBE, Paul LEONETTI, Jean-Jacques LUCCHINI, Marie-Thérèse MARIOTTI, Paul MINICONI, Jean-Martin MONDOLONI, Paola MOSCA, Nadine NIVAGGIONI, François ORLANDI, Jean-Charles ORSUCCI, Marie-Hélène PADOVANI, Julien PAOLINI, Paulu Santu PARIGI, Chantal PEDINIELLI, Marie-Anne PIERI, Antoine POLI, Pierre POLI, Juliette PONZEVERA, Louis POZZO DI BORGIO, Rosa PROSPERI, Joseph PUCCI, Catherine RIERA, Anne-Laure SANTUCCI, Marie SIMEONI, Jeanne STROMBONI, Anne TOMASI, Petr'Antone TOMASI, Hyacinthe VANNI

ETAIENT ABSENTS ET AVAIENT DONNE POUVOIR :

Mme Mattea CASALTA à M. Pierre POLI
Mme Laura FURIOLI à M. Michel GIRASCHI
M. Francis GIUDICI à Mme Marie-Anne PIERI
M. Pierre-Jean LUCIANI à Mme Valérie BOZZI
Mme Laura Maria POLI à M. Petr'Antone TOMASI
M. Camille de ROCCA SERRA à M. Jean-Martin MONDOLONI
Mme Pascale SIMONI à M. François BENEDETTI
Mme Julia TIBERI à M. Paul MINICONI

L'ASSEMBLEE DE CORSE

- VU** le règlement n° 3577/92 du 7 décembre 1992 concernant l'application du principe de la libre circulation des services aux transports maritimes à l'intérieur des États membres,
- VU** le code général des collectivités territoriales, titre II, livre IV, IV^{ème} partie, notamment ses articles L. 1411-4 et L. 4424-20 et suivants,
- VU** le code des transports,
- VU** l'ordonnance n° 2016-65 du 29 janvier 2016 et le décret n° 2016-86 du 1^{er} février 2016 relatifs aux contrats de concession,
- VU** la délibération n° 13/263 AC de l'Assemblée de Corse du 20 décembre 2013 portant sur les obligations de service public de transport maritime de passagers et de marchandises entre Marseille, Toulon, Nice et les ports de Corse,
- VU** la délibération n° 17/234 AC de l'Assemblée de Corse du 28 juillet 2017 décidant de l'attribution des contrats de délégation de service public pour l'exploitation des services de transport maritime,
- VU** les études et les consultations publiques relatives au périmètre du service public de transport maritime de passagers et de marchandises entre la Corse et le continent conduites entre juillet 2017 et mai 2018,
- VU** l'avis de la Commission visée à l'article L. 1411-5 du CGCT en date du 25 juillet 2018,
- VU** l'avis n° 2018-40 du Conseil Economique, Social, Environnemental et Culturel de Corse, en date du 24 juillet 2018,
- SUR** rapport du Président du Conseil Exécutif de Corse et de la Présidente de l'Office des Transports de la Corse,
- APRES** avis de la Commission du Développement Economique, du Numérique, de l'Aménagement du Territoire et de l'Environnement,
- APRES** avis de la Commission des Finances et de la Fiscalité,

CONSIDERANT que par délibération du 6 septembre 2016, l'Assemblée de Corse a donné mandat au Président du Conseil Exécutif de Corse pour procéder aux études nécessaires à la mise en œuvre de SEMOP au titre de l'exploitation,

CONSIDERANT que des études relatives au besoin de service public ont été réalisées entre juillet 2017 et avril 2018 et, pour consolider le résultat de ces études, les usagers, les opérateurs économiques et les compagnies maritimes ont été invités à exprimer leurs visions du périmètre du besoin de service public sous la forme de deux consultations publiques conduites entre les mois de février et mai 2018,

CONSIDERANT que, sur la base du résultat des études et des consultations publiques, la carence des opérateurs économiques à répondre à la demande des utilisateurs de services de transport maritime entre la Corse et le continent justifie l'instauration d'un régime conventionnel d'obligations de service public de transport de marchandises à compter du 1^{er} juin 2019,

CONSIDERANT que la Collectivité de Corse et l'Office des Transports de la Corse ont conclu avec le groupement composé des sociétés Corsica Linea et la Compagnie Méridionale de Navigation des conventions de délégation de service public relatives à la fourniture de services de transport maritime de passagers et de marchandises entre Marseille et les ports de Corse pour la période du 1^{er} octobre 2017 au 31 mai 2019,

CONSIDERANT que le temps et les approfondissements nécessaires à la création de SEMOP et à la mise en œuvre de procédures de mise en concurrence dans des conditions satisfaisantes de transparence et d'égalité de traitement supposent un délai de plus de deux ans, incompatible avec la fin des conventions de délégations de service public, fixée au 31 mai 2019,

CONSIDERANT qu'il est nécessaire, afin d'assurer la continuité territoriale, de mettre en place de nouvelles conventions de délégation de service public après mise en concurrence à partir du 1^{er} octobre 2019, pour une durée de 15 mois, afin de bénéficier du temps nécessaire à la mise en place du futur schéma de desserte avec toutes les précautions nécessaires quant à sa légalité et sa pertinence économique, sociale et culturelle,

CONSIDERANT, en conséquence, qu'il est nécessaire de prolonger, par avenant, les conventions actuelles pour une durée de 4 mois, jusqu'au 30 septembre 2019.

APRES EN AVOIR DELIBERE

Après un vote à l'unanimité,

ARTICLE PREMIER :

APPROUVE le principe d'une prolongation des conventions de délégation de service public pour l'exploitation des services de transport maritime de passagers et de marchandises entre le port de Marseille et les ports de Corse pour une durée de quatre mois.

ARTICLE 2 :

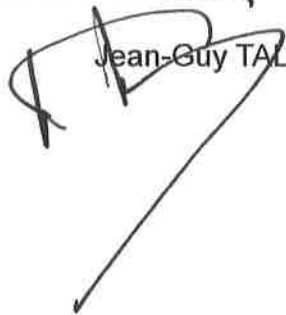
AUTORISE le Président du Conseil Exécutif de Corse à signer les avenants de prolongation des conventions de délégation de service public actuellement en cours d'exécution pour une durée de quatre mois, du 1^{er} juin 2019 au 30 septembre 2019.

ARTICLE 3 :

La présente délibération fera l'objet d'une publication au recueil des actes administratifs de la Collectivité de Corse.

Ajaccio, le 27 juillet 2018

Le Président de l'Assemblée de Corse,


Jean-Guy TALAMONI

RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL EXECUTIF DE CORSE

Le projet de délibération qui vous est soumis a vocation à autoriser la prolongation, par avenants, des conventions de délégation de service public de transport maritime de passagers et de marchandises entre le port de Marseille et les ports corses pour une durée de 4 mois.

Il s'agit de disposer du temps nécessaire pour mettre en œuvre la procédure de publicité et de mise en concurrence préalable aux futures conventions qui devraient donc entrer en vigueur à compter du 1^{er} octobre 2019.

1. CADRE JURIDIQUE ACTUEL

Dans le respect du règlement cabotage du 7 décembre 1992, la Collectivité de Corse définit les modalités d'organisation des services de transport maritime afin de garantir la continuité territoriale entre la Corse et le continent (article L. 4424-8 du CGCT).

C'est en application de ces dispositions que votre Assemblée a adopté, le 22 décembre 2013, la délibération n° 13/263 AC instituant un régime unilatéral d'obligations de service public (OSP) pour la desserte des ports de Corse à partir des ports continentaux de Marseille, Toulon, et Nice.

Elles ont pris effet à partir du 1^{er} janvier 2014 et doivent s'appliquer jusqu'au 31 décembre 2023.

En parallèle à ce régime unilatéral d'OSP, il existe aussi un régime conventionnel d'OSP qui prend la forme de cinq conventions de délégation de service public.

Par la délibération n° 17/234 AC du 28 juillet 2017, votre Assemblée a en effet décidé d'attribuer les contrats de délégation de service public pour l'exploitation des services de transport maritime de passagers et de marchandises au groupement composé de la Corsica Linea et de La Méridionale, pour la liaison entre le port de Marseille et les 5 ports de Corse.

Ces conventions sont entrées en vigueur le 1^{er} octobre 2017 et elles expirent le 31 mai 2019.

L'article 10 de ces conventions relatif à la clause de rencontre prévoit une faculté de prolonger leur durée de 4 mois, soit du 1^{er} juin au 30 septembre 2019 :

« en cas de prolongation de la présente convention, à la demande expresse de la CTC, dans une limite de quatre mois, dans l'hypothèse où il serait nécessaire

d'assurer le principe de continuité territoriale sans autre alternative raisonnablement envisageable" (article 10 des conventions) ».

2. ÉVOLUTION DU CONTEXTE JUSTIFIANT LA PROLONGATION DES CONVENTIONS ACTUELLES

L'organisation de la desserte maritime entre la Corse et le continent a fait l'objet de nombreuses évolutions liées au droit européen et national. En réaction aux difficultés rencontrées dans le passé, la Collectivité de Corse a entrepris de restaurer la maîtrise d'un outil essentiel pour l'île.

La délibération du 6 septembre 2016 a donné mandat au Président du Conseil Exécutif de Corse afin de mener les études préalables à la mise en place de sociétés à participation publique, en vue de l'investissement en matière d'outil naval et d'exploitation des lignes de continuité territoriale, sur la base d'un rapport exposant les bases de l'organisation souhaitée.

Dans le cadre du mandat donné par l'Assemblée de Corse, l'Office des Transports de la Corse a lancé une consultation en vue de procéder à différentes études destinées à éclairer totalement les élus décideurs mais également les instances nationales et européennes sur la faisabilité technique, juridique et économique du projet.

En parallèle aux études conduites par l'Office des Transports de la Corse, deux consultations publiques ont été mises en œuvre entre février et mai 2018 à destination des compagnies maritimes et des usagers (particuliers et professionnels) afin de redéfinir le périmètre adéquat du service public au regard des exigences européennes en matière d'aides d'État.

Il ressort des réponses au test du marché et des auditions des compagnies qu'un simple régime unilatéral d'OSP ne saurait suffire à satisfaire la demande des opérateurs économiques en termes de transport de marchandises.

Les études et les consultations publiques conduites entre juillet 2017 et mai 2018 ont conforté l'existence d'un besoin de service public et la nécessité de maintenir :

- un régime conventionnel de délégation de service public pour le transport de marchandises entre le port de Marseille et les 5 ports corses.
- un régime conventionnel de délégation de service public pour le transport de marchandises et de passagers entre le port de Marseille et le port de Propriano.

Les conventions actuelles expirent en principe le 31 mai 2019. De nouvelles conventions doivent donc entrer en vigueur à compter du 1^{er} juin 2019 afin de garantir la continuité territoriale entre la Corse et le continent.

Le 1^o de l'article 36 du décret n° 2016-86 du 1^{er} février 2016 relatif aux contrats de concession permet la modification d'un contrat de concession, notamment "lorsque les modifications, quel que soit leur montant, ont été prévues dans les documents contractuels initiaux, sous la forme de clauses de réexamen ou d'options claires, précises et sans équivoque".

L'article 10 des conventions relatif à la clause de rencontre prévoit une faculté de prolongation pour une durée de 4 mois supplémentaires, à la demande expresse de la Collectivité de Corse, afin d'assurer le principe de continuité territoriale sans autre alternative raisonnablement envisageable.

Cette prolongation peut donc aller jusqu'au 30 septembre 2019. Elle prend la forme d'avenants.

Compte-tenu du délai de mise en œuvre d'une procédure de publicité et de mise en concurrence préalable à la conclusion des futures délégations de service public qui doivent en principe entrer en vigueur à partir du 1^{er} juin 2019, procédure qui nécessite une durée d'un an au moins, il paraît nécessaire de prolonger les conventions actuelles d'une durée de 4 mois, soit jusqu'au 30 septembre 2019.

Un projet d'avenant est annexé au présent rapport.

Il est proposé de le répliquer pour les cinq conventions correspondant aux cinq ports corses. Un compte d'exploitation prévisionnel sera annexé à l'avenant correspondant aux services qui seront réalisés entre le 1^{er} juin et le 30 septembre 2019.

Il s'agit de pouvoir mettre en œuvre la procédure de publicité et de mise en concurrence pour la conclusion des futures conventions de délégation de service public qui seront d'une durée de 15 mois, précédant la mise en place du futur schéma de desserte maritime.

Les avenants seront signés et notifiés avant l'échéance des conventions actuelles.

3. CONSEQUENCES DE LA PROLONGATION SUR LE MONTANT DES CONVENTIONS

L'impact financier de la conclusion de ces avenants doit être pris en compte, notamment parce qu'il conditionne la saisine, pour avis, de la commission de délégation de service public.

En application de l'article L. 1411-6 du code général des collectivités territoriales, tout projet d'avenant à une convention de délégation de service public entraînant une augmentation du montant global supérieure à 5 % est soumis pour avis à la commission visée à l'article L. 1411-5 du CGCT. L'assemblée délibérante qui statue sur le projet d'avenant est préalablement informée de cet avis.

En cas d'allotissement, comme c'est le cas s'agissant des services de transport maritime entre la Corse et le continent qui sont divisés en cinq lots correspondant aux cinq ports corses, la valeur globale estimée de la totalité de ces lots doit être prise en compte pour calculer le montant global des conventions.

Concernant les services de transport maritime Corse / continent, le montant global des conventions, défini par le chiffre d'affaires total hors taxes réalisé par les concessionnaires, s'élève à 215 M€ pour les 20 mois d'exploitation.

Le montant total de la contribution prévisionnelle versée par l'Office des transports de la Corse s'élève à 146 M€ pour les 20 mois de la convention. En prenant l'hypothèse que le montant de contribution sur la période du 1^{er} juin au 30 septembre 2019 sera

identique à celui versé aux délégataires entre le 1^{er} juin et le 30 septembre 2018, le montant total du chiffre d'affaires qui sera réalisé sur les 24 mois sera de xx euros.

En conséquence, le projet d'avenant a été soumis, pour avis, à la commission de délégation de service public en application de l'article L. 1411-6 du code général des collectivités territoriales. Cet avis est annexé au présent rapport.

Il vous est donc proposé :

- d'autoriser la prolongation des conventions de délégation de service public actuelles, pour une durée de quatre mois, jusqu'au 30 septembre 2019, pour des motifs d'intérêt général tenant au maintien de la continuité territoriale entre la Corse et le continent.
- d'autoriser le Président du Conseil Exécutif de Corse à conduire toutes les procédures afférentes à la signature des avenants proposés.

Je vous propose d'en délibérer.

Annexe 1 : avis de la commission de délégation de service public

**AVENANT A LA CONVENTION DE DELEGATION DE SERVICE PUBLIC
RELATIVE A L'EXPLOITATION DU TRANSPORT MARITIME DE PASSAGERS
ET DE MARCHANDISES AU TITRE DE LA CONTINUITÉ TERRITORIALE
ENTRE LE PORT D'AJACCIO ET LE PORT DE MARSEILLE (LOT 1)**

Entre les soussignés :

La Collectivité de Corse dont le siège est sis Hôtel de Région, 22 Cours Grandval à Ajaccio (20187), représentée par le Président du Conseil Exécutif de Corse, M. Gilles SIMEONI, autorisé par délibération n° 18/264 AC de l'Assemblée de Corse du 26 juillet 2018,

Ci-après dénommée « la CdC »,

Et

L'Office des Transports de la Corse, domicilié 19, avenue Georges Pompidou, BP 501 à Ajaccio Cedex (20186), représenté par sa Présidente en exercice, ci-après dénommée « l'OTC »,

D'une part,

Et

Le Groupement momentané d'entreprises composé de :

La Société par Actions Simplifiée **CORSICA LINEA**, au capital de 3 000 000 €, ayant son siège social 42 rue de Ruffi, bâtiment G, 13003 Marseille, inscrite au Registre du Commerce et des Sociétés de Marseille sous le n° B 815243852, numéro d'identification de la TVA FR 49 815 243 852, représentée par son Directeur général, M. Pierre-Antoine Villanova,

Et

LA MERIDIONALE, Société Anonyme au capital de 1 980 000 €, ayant son siège social 4, quai d'Arenc, BP 62345, 13213 Marseille cedex 02, numéro SRIEN 057 801 730, inscrite au Registre du Commerce et des Sociétés de Marseille sous le numéro B 057 801 730, numéro d'identification T.V.A. FR 48 057 801 730, représentée par son Président directeur général, M. Marc Reverchon

Co-délégués conjoints et non solidaires, sans mandataire commun solidaire, désignés dans la suite par « le délégué » ou « les co-délégués »

D'autre part,

Il a tout d'abord été exposé ce qui suit :

Par la délibération n° 17/234 AC du 28 juillet 2017, l'Assemblée de Corse a décidé d'attribuer les contrats de délégation de service public pour l'exploitation des services de transport maritime de passagers et de marchandises au groupement composé de la Corsica Linea et de La Méridionale, pour la liaison entre le port de Marseille et les 5 ports de Corse.

Ces conventions sont entrées en vigueur le 1^{er} octobre 2017 et elles expirent en principe le 31 mai 2019.

L'article 10 de chacune de ces conventions, relatif à la clause de rencontre, prévoit une faculté de prolonger sa durée de 4 mois, soit du 1^{er} juin au 30 septembre 2019 :

"En cas de prolongation de la présente Convention, à la demande expresse de la CTC, dans une limite de quatre mois, dans l'hypothèse où il serait nécessaire d'assurer le principe de continuité territoriale sans autre alternative raisonnablement envisageable" (article 10 de la convention).

Compte-tenu du délai de mise en œuvre d'une procédure de publicité et de mise en concurrence préalable à la conclusion des futures délégations de service public qui doivent en principe entrer en vigueur au 1^{er} juin 2019, procédure qui nécessite une durée d'un an au moins, il paraît nécessaire de prolonger la convention actuelle d'une durée de 4 mois, après avis favorable de la commission de délégation de service public.

C'est dans ces conditions qu'il a été convenu ce qui suit entre les parties.

Article 1. Prolongation de la durée de la convention

L'échéance de la convention de délégation de service public relative à l'exploitation du transport maritime de passagers et de marchandises entre le port d'Ajaccio et le port de Marseille, conclue pour une durée de 20 mois à compter du 1^{er} octobre 2017, est portée au 30 septembre 2019 par prolongation de 4 mois de sa durée.

Article 2. Compte d'exploitation prévisionnel

Un compte d'exploitation prévisionnel propre à chaque ligne est établi pour toute la durée de la prolongation de la convention, du 1^{er} juin 2019 au 30 septembre 2019.

Il figure en annexe 1 au présent avenant.

Les autres stipulations visées à l'article 29 de la convention restent applicables.

Fait à Ajaccio, le

Pour le Conseil Exécutif de Corse
Le Président

Pour l'Office des Transports de la Corse
La Présidente

Pour LA MERIDIONALE
M. Marc REVERCHON
Président Directeur Général

Pour CORSICA LINEA
M. Pierre-Antoine VILLANOVA
Directeur Général

LISTE DES ANNEXES

1. Compte d'exploitation prévisionnel pour les 4 mois de prolongation des services
2. Programme des services pour les 4 mois de prolongation des services

	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	25 798 516	27 489 042	1 700 526	6,59%
Nb ML	621 894	39 626	661 520	6,37%
Manutention	9 779 155	10 447 225	668 030	6,83%
Frais commerciaux	1 556 477	1 676 479	120 002	7,71%

Manutention / ML	15,72	15,79	0,07	0,43%
Frais commerciaux / ML	2,50	2,53	0,03	1,26%

LA MERIDIONALE

Lot 1	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	4 225 595	4 540 595	324 000	7,67%
Nb ML	102 745	110 745	8 000	7,79%
Manutention	1 376 054	1 550 428	174 374	12,67%
Frais commerciaux	293 468	352 235	58 767	13,21%

Manutention / ML	13,39	14,00	0,61	4,53%
Frais commerciaux / ML	2,86	3,00	0,14	5,03%

Lot 2	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	5 391 645	5 796 645	405 000	7,51%
Nb ML	131 567	141 567	10 000	7,60%
Manutention	1 897 615	2 043 847	146 232	7,69%
Frais commerciaux	291 845	308 267	16 422	7,56%

Manutention / ML	14,42	14,43	0,00	0,00%
Frais commerciaux / ML	2,34	2,34	0,00 <td>0,00%</td>	0,00%

Lot 4	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	1 060 740	1 060 740	0	0,00%
Nb ML	26 064	26 064	0	0,00%
Manutention	408 347	408 347	0	0,00%
Frais commerciaux	79 764	79 764	0	0,00%

Manutention / ML	15,66	15,66	0,00	0,00%
Frais commerciaux / ML	3,06	3,06	0,00 <td>0,00%</td>	0,00%

Tous lots	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	10 677 880	11 406 980	729 000	6,83%
Nb ML	260 376	278 376	18 000	6,91%
Manutention	3 661 816	4 000 422	338 606	9,25%
Frais commerciaux	655 077	715 266	60 189	9,19%

Manutention / ML	14,14	14,37	0,23	1,63%
Frais commerciaux / ML	2,52	2,57	0,05	2,13%

CORSICA LINEA

Lot 1	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	4 468 508	5 287 512	819 004	18,33%
Nb ML	106 475	125 899	19 424	19,24%
Manutention	1 701 779	2 010 362	308 583	18,13%
Frais commerciaux	297 868	352 068	54 200	18,19%

Manutention / ML	15,98	15,97	-0,01	-0,09%
Frais commerciaux / ML	2,80	2,80	0,00	-0,04%

Lot 2	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	6 321 155	6 447 290	126 035	1,99%
Nb ML	152 527	159 507	6 980	0,64%
Manutention	2 447 214	2 463 489	16 275	0,67%
Frais commerciaux	319 814	321 975	2 161	0,64%

Manutention / ML	16,04	16,05	0,00	0,02%
Frais commerciaux / ML	2,10	2,10	0,00	0,00%

Lot 3	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	2 763 190	2 740 568	-22 622	-0,80%
Nb ML	64 615	65 261	646	1,00%
Manutention	1 162 115	1 176 345	14 230	1,23%
Frais commerciaux	177 290	179 104	1 814	1,03%

Manutention / ML	17,99	18,03	0,04	0,22%
Frais commerciaux / ML	2,74	2,74	0,00	0,08%

Lot 5	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	1 567 643	1 616 292	48 649	3,10%
Nb ML	37 902	38 483	581	1,53%
Manutention	786 271	796 608	10 337	1,31%
Frais commerciaux	106 388	108 072	1 684	1,58%

Manutention / ML	20,74	20,70	-0,04	-0,22%
Frais commerciaux / ML	2,81	2,81	0,00	0,05%

Tous lots	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Fret	15 120 536	16 092 062	971 526	6,43%
Nb ML	361 519	383 144	21 625	5,96%
Manutention	6 097 379	6 446 803	349 424	5,73%
Frais commerciaux	901 401	961 214	59 813	6,64%

Manutention / ML	16,87	16,83	-0,04	-0,24%
Frais commerciaux / ML	2,49	2,51	0,02	0,82%

	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	29 765 362	29 020 061	-745 301	-2,50%
Nb Passagers	314 072	315 525	1 453	0,46%
Frais commerciaux	5 122 410	5 164 046	41 636	0,81%

Frais commerciaux / Pax	16,31	16,37	0,06	0,35%
-------------------------	-------	-------	------	-------

LA MERIDIONALE

LOT 1	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	4 519 441	4 471 171	-48 270	-1,07%
Nb Passagers	45 500	45 500	0	0,00%
Frais commerciaux	1 015 616	1 015 616	0	0,00%

Frais commerciaux / Pax	22,32	22,32	0,00	0,00%
-------------------------	-------	-------	------	-------

LOT 2	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	5 009 445	4 794 756	-214 689	-4,29%
Nb Passagers	49 330	48 090	-1 501	-3,03%
Frais commerciaux	975 789	946 164	-29 635	-3,04%

Frais commerciaux / Pax	19,70	19,70	0,00	-0,01%
-------------------------	-------	-------	------	--------

LOT 4	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	3 934 950	3 934 950	0	0,00%
Nb Passagers	38 650	38 650	0	0,00%
Frais commerciaux	797 677	797 677	0	0,00%

Frais commerciaux / Pax	20,64	20,64	0,00	0,00%
-------------------------	-------	-------	------	-------

TOUS LOTS	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	13 463 836	13 200 877	-262 959	-1,95%
Nb Passagers	193 680	192 180	-1 501	-1,12%
Frais commerciaux	2 789 092	2 759 457	-29 635	-1,06%

Frais commerciaux / Pax	20,86	20,88	0,01	0,06%
-------------------------	-------	-------	------	-------

CORSICA LINEA

LOT 1	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	4 295 081	4 036 434	-258 647	-6,03%
Nb Passagers	48 044	47 785	-259	-0,54%
Frais commerciaux	721 721	728 660	6 939	0,96%

Frais commerciaux / Pax	15,02	15,25	0,23	1,51%
-------------------------	-------	-------	------	-------

LOT 2	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	4 661 077	4 280 089	-380 988	-8,17%
Nb Passagers	52 539	50 475	-2 058	-3,92%
Frais commerciaux	634 931	619 845	-15 086	-2,38%

Frais commerciaux / Pax	12,09	12,26	0,19	1,60%
-------------------------	-------	-------	------	-------

LOT 3	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	5 756 683	5 028 488	-728 195	-12,65%
Nb Passagers	61 333	55 845	-5 488	-8,95%
Frais commerciaux	754 957	699 288	-55 669	-7,37%

Frais commerciaux / Pax	12,31	12,52	0,21	1,73%
-------------------------	-------	-------	------	-------

LOT 5	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	1 648 688	2 474 178	825 490	50,07%
Nb Passagers	18 482	29 240	10 758	58,21%
Frais commerciaux	221 710	856 796	635 086	286,99%

Frais commerciaux / Pax	12,00	12,20	0,21	1,72%
-------------------------	-------	-------	------	-------

TOUS LOTS	V1	V2	Ecart en volume	Ecart en %
CA Passagers	16 901 527	15 619 183	-1 282 344	-7,56%
Nb Passagers	180 392	183 345	2 953	1,64%
Frais commerciaux	2 833 319	2 404 589	-428 730	-15,13%

Frais commerciaux / Pax	12,93	13,12	0,18	1,39%
-------------------------	-------	-------	------	-------

**Lot 4 Propriano Marseille
CEP du 1er juin au 30 septembre 2019**

Données Corsica Linea

	ML	Prix	Dép
Lot 1	106 475	15,98	1 701 779
Lot 2	152 527	16,04	2 447 214
Lot 3	64 615	17,99	1 162 115
Lot 5	37 902	20,75	786 271
Tous	361 518	16,87	6 097 379

	ML	Prix	Dép
Lot 1	125 893	15,97	2 010 362
Lot 2	153 507	16,05	2 463 493
Lot 3	65 261	18,03	1 176 345
Lot 5	38 483	20,70	796 603
Tous	383 144	16,83	6 446 803

	ML	Prix	Dép
Lot 1	19 419	-0,01	308 583
Lot 2	980	0,00	16 279
Lot 3	647	0,04	14 230
Lot 5	582	-0,05	10 333
Tous	21 627	-0,04	349 425

	ML	Prix	Dép
Lot 1		18%	0%
Lot 2		1%	0%
Lot 3		1%	0%
Lot 5		2%	0%
Tous		6%	0%

Données La Méridionale

	ML	Prix	Dép
Lot 1	102 745	13,39	1 376 054
Lot 2	131 567	14,42	1 897 615
Lot 4	26 064	15,66	408 147
Tous	260 376	14,14	3 681 816

	ML	Prix	Dép
Lot 1	110 745	14,00	1 550 428
Lot 2	141 567	14,42	2 041 847
Lot 4	26 064	15,66	408 147
Tous	278 376	14,37	4 000 422

	ML	Prix	Dép
Lot 1	8 000	0,61	174 374
Lot 2	10 000	0,00	144 232
Lot 4	0	0,00	0
Tous	18 000	0,23	318 606

	ML	Prix	Dép
Lot 1		8%	5%
Lot 2		8%	0%
Lot 4		0%	0%
Tous		7%	2%

Données consolidées

	ML	Prix	Dép
Lot 1	209 219	14,71	3 077 833
Lot 2	284 095	15,29	4 344 829
Lot 3	64 615	17,99	1 162 115
Lot 4	26 064	15,66	408 147
Lot 5	37 902	20,75	786 271
Tous	621 894	15,72	9 779 195

	ML	Prix	Dép
Lot 1	236 638	15,05	3 560 790
Lot 2	295 074	15,27	4 505 340
Lot 3	65 261	18,03	1 176 345
Lot 5	26 064	15,66	408 147
Lot 5	38 483	20,70	796 603
Tous	661 520	15,79	10 447 225

	ML	Prix	Dép
Lot 1	27 419	0,34	482 957
Lot 2	10 979	-0,03	160 511
Lot 3	647	0,04	14 230
Lot 5	0	0,00	0
Lot 5	582	-0,05	10 333
Tous	39 626	0,07	668 031

	ML	Prix	Dép
Lot 1		13%	2%
Lot 2		4%	0%
Lot 3		1%	0%
Lot 5		0%	0%
Lot 5		2%	0%
Tous		6%	0%

Tous	39 626	16,86	668 031
------	--------	-------	---------

Lot 4 Propriano Marseille
CEP du 1er juin au 30 septembre 2019



FRAIS CO

Données Corsica Linea

V1	MIL	Prix	Dép
Lot 1	106 475	2,80	297 868
Lot 2	152 527	2,10	319 914
Lot 3	64 615	2,74	177 230
Lot 5	37 902	2,81	106 389
Tous	361 518	2,49	901 400

V2	MIL	Prix	Dép
Lot 1	125 893	2,80	352 063
Lot 2	153 507	2,10	321 975
Lot 3	65 261	2,74	179 104
Lot 5	38 483	2,81	108 072
Tous	389 144	2,51	961 214

Données La Méridionale

V1	MIL	Prix	Dép
Lot 1	102 745	2,86	293 468
Lot 2	131 567	2,14	281 845
Lot 4	26 064	3,06	79 764
Tous	260 376	2,52	655 076

V2	MIL	Prix	Dép
Lot 1	110 745	3,00	332 235
Lot 2	141 567	2,14	303 267
Lot 4	26 064	3,06	79 764
Tous	278 376	2,57	715 266

Données consolidées

V1	MIL	Prix	Dép
Lot 1	209 219	2,83	591 336
Lot 2	284 095	2,12	601 759
Lot 3	64 615	2,74	177 230
Lot 4	26 064	3,06	79 764
Lot 5	37 902	2,81	106 389
Tous	621 894	2,50	1 556 477

V2	MIL	Prix	Dép
Lot 1	236 638	2,89	684 298
Lot 2	295 074	2,12	625 242
Lot 3	65 261	2,74	179 104
Lot 5	26 064	3,06	79 764
Lot 5	38 483	2,81	108 072
Tous	661 520	2,53	1 676 480

Ecart	MIL	Prix	Dép
Lot 1	19 419	0,00	54 195
Lot 2	980	0,00	2 061
Lot 3	647	0,00	1 874
Lot 5	582	0,00	1 684
Tous	21 627	0,02	59 814

Ecart	MIL	Prix	Dép
Lot 1		18%	0%
Lot 2		1%	0%
Lot 3		1%	0%
Lot 5		2%	0%
Tous		6%	1%

Ecart	MIL	Prix	Dép
Lot 1	8 000	0,14	38 767
Lot 2	10 000	0,00	21 422
Lot 4	0	0,00	0
Tous	18 000	0,05	60 190

Ecart	MIL	Prix	Dép
Lot 1		8%	5%
Lot 2		8%	0%
Lot 4		0%	0%
Tous		7%	2%

Ecart	MIL	Prix	Dép
Lot 1	27 419	0,07	92 962
Lot 2	10 979	0,00	23 483
Lot 3	647	0,00	1 874
Lot 5	0	0,00	0
Lot 5	582	0,00	1 684
Tous	39 626	0,08	120 003
Tous	39 626	3,03	120 003

Ecart	MIL	Prix	Dép
Lot 1		13%	2%
Lot 2		4%	0%
Lot 3		1%	0%
Lot 5		0%	0%
Lot 5		2%	0%
Tous		6%	1%

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	4 178 887	4 379 447	3 974 292	3 559 437	16 092 063
Passagers	1 888 103	3 264 082	3 838 325	2 089 214	11 079 725
Autos	807 789	1 396 066	1 641 583	894 021	4 739 459
Total Recettes Transport - RTn	6 874 779	9 039 595	9 454 200	6 542 673	31 911 247
Hôtellerie	684 643	809 035	929 624	706 900	3 130 202
Autres recettes	124 122	170 809	123 787	88 599	507 317
Total Autres Recettes	808 766	979 844	1 053 411	795 499	3 637 519
Total Recettes	7 683 544	10 019 439	10 507 612	7 338 172	35 548 766
Personnel navigant	2 007 859	1 939 574	1 917 376	2 117 348	7 982 157
Personnel sédentaire	995 775	770 245	938 139	918 552	3 622 710
Total coûts de personnel	3 003 633	2 709 819	2 855 515	3 035 900	11 604 867
Frais commerciaux fret	247 129	259 622	239 008	215 455	961 214
Frais commerciaux passagers	332 336	495 218	553 929	360 764	1 742 248
Frais commerciaux autos	122 865	189 077	216 788	133 611	662 341
Total frais commerciaux	702 330	943 918	1 009 725	709 830	3 365 803
Manutention	1 717 439	1 695 174	1 589 581	1 444 609	6 446 803
Frais de ports	444 251	490 734	505 975	436 031	1 876 992
Entretien passagers	130 790	173 453	188 110	130 197	622 550
Vivres	266 963	314 080	361 160	275 891	1 218 094
Approvisionnements	207 331	236 393	262 425	196 421	902 571
Communication	205 280	158 788	193 492	189 397	746 957
Assurances	114 672	109 603	110 884	113 589	448 748
Informatique	131 243	101 531	123 626	121 049	477 448
Impôts et taxes	58 930	45 592	55 505	54 341	214 368
Frais de structure société délégataire	490 297	379 325	461 802	452 114	1 783 539
Combustibles	1 457 758	1 467 589	1 491 297	1 465 073	5 881 716
Maintenance et entretien	1 084 162	1 042 276	1 054 111	1 076 136	4 256 684
Total charges d'exploitation	10 015 079	9 868 276	10 263 208	9 700 577	39 847 141
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-2 331 535	151 162	244 404	-2 362 406	-4 298 375
Dotations aux amortissements - navires	734 331	700 776	714 390	733 290	2 882 787
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-3 065 866	-549 613	-469 987	-3 095 696	-7 181 162
RÉSULTAT NET - avant contribution	-3 065 866	-549 613	-469 987	-3 095 696	-7 181 162
Compensation exploitation	1 130 497	-1 366 731	-1 472 543	1 144 398	-564 379
Compensation carburant	1 457 758	1 467 589	1 491 297	1 465 073	5 881 716
Compensation Investissement	734 331	700 776	714 390	733 290	2 882 787
Total contribution	3 322 586	801 634	733 144	3 342 761	8 200 125
RÉSULTAT NET - après contribution	256 720	252 021	263 157	247 065	1 018 963
Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	112	114	116	110	452
Total coûts variables	4 926 862	5 321 342	5 408 273	4 658 052	20 314 529
Total coûts fixes	5 088 217	4 546 934	4 854 935	5 042 525	19 532 611
Total charges d'exploitation	10 015 079	9 868 276	10 263 208	9 700 577	39 847 141
Total produits d'exploitations	11 006 130	10 821 073	11 240 756	10 680 933	43 748 891
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	991 050	952 796	977 548	980 355	3 901 750
REX / EBIT après contribution	256 720	252 021	263 157	247 065	1 018 963
Recettes commerciales / total charges	77%	102%	102%	76%	89%
Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	112	114	116	110	452
Nombre de passagers	34 840	52 390	60 135	35 980	183 345
Nombre d'autos-passagers	13 147	19 770	22 692	13 577	69 187
Nombre de mètres linéaires	99 497	104 273	94 626	84 749	383 144

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants					
	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Fret	2 994 920	2 934 129	2 797 412	2 680 519	11 406 980
Passagers	1 469 573	2 653 534	3 025 060	1 783 938	8 932 105
Autos	643 377	1 310 326	1 552 769	762 299	4 268 772
Total Recettes Transport - RTn	5 107 870	6 897 989	7 375 241	5 226 756	24 607 857
Hôtellerie	445 629	724 105	795 098	513 957	2 478 788
Autres recettes	16 035	17 215	20 403	17 928	71 580
Total Autres Recettes	461 664	741 320	815 500	531 884	2 550 368
Total Recettes	5 569 534	7 639 309	8 190 741	5 758 640	27 158 225
Personnel navigant	1 568 617	1 568 617	1 568 617	1 568 617	6 274 470
Personnel sédentaire	758 625	758 625	758 625	758 625	3 034 500
Total coûts de personnel	2 327 242	2 327 242	2 327 242	2 327 242	9 308 970
Frais commerciaux fret	187 171	184 103	175 937	168 054	715 265
Frais commerciaux passagers	339 870	555 540	608 141	390 942	1 894 493
Frais commerciaux autos	164 128	243 184	266 374	191 278	864 964
Total frais commerciaux	691 170	982 827	1 050 452	750 274	3 474 722
Manutention	1 046 735	1 028 668	983 232	941 787	4 000 421
Frais de ports	301 307	316 286	312 412	305 180	1 235 185
Entretien passagers	204 252	331 891	364 430	235 570	1 136 143
Vivres	124 776	202 749	222 627	143 908	694 061
Approvisionnements	124 963	124 963	124 963	124 963	499 851
Communication	94 979	94 979	94 979	94 979	379 915
Assurances	110 511	110 511	110 511	110 511	442 043
Informatique	50 495	50 495	50 495	50 495	201 980
Impôts et taxes	100 000	100 000	100 000	100 000	400 000
Frais de structure société délégataire	158 709	158 709	158 709	158 709	634 836
Frais de structure maison-mère délégataire	12 500	12 500	12 500	12 500	50 000
Total frais de structure	171 209	171 209	171 209	171 209	684 836
Combustibles	1 102 122	1 177 521	1 139 272	1 112 788	4 531 702
Maintenance et entretien (*)	699 773	699 773	699 773	699 773	2 799 092
(*) Conformément aux chapitres 2 et 3 du mémoire financier, les pro					
Total charges d'exploitation	7 149 532	7 719 113	7 751 598	7 168 678	29 788 921
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-1 579 998	-79 804	439 144	-1 410 038	-2 630 697
Dotations aux amortissements - navires	1 176 667	1 176 667	1 176 667	1 176 667	4 706 667
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-2 756 665	-1 256 471	-737 523	-2 586 704	-7 337 363
RÉSULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0
RÉSULTAT NET - avant contribution	-2 756 665	-1 256 471	-737 523	-2 586 704	-7 337 363
Compensation exploitation	659 299	-901 469	-1 380 046	478 927	-1 143 289
Compensation carburant	1 102 122	1 177 521	1 139 272	1 112 788	4 531 702
Compensation Investissement	1 176 667	1 176 667	1 176 667	1 176 667	4 706 667
Total contribution	2 938 087	1 452 719	935 893	2 768 381	8 095 080
RÉSULTAT NET - après contribution (marges et aléas 3%)	181 422	196 248	198 370	181 677	757 717

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	85	89	88	86	348
Total coûts variables	3 595 323	4 164 904	4 197 389	3 614 469	15 572 085
Total coûts fixes	3 554 209	3 554 209	3 554 209	3 554 209	14 216 836
Total charges d'exploitation	7 149 532	7 719 113	7 751 598	7 168 678	29 788 921
Total produits d'exploitations	8 507 621	9 092 028	9 126 634	8 527 021	35 253 304
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitation	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	1 358 089	1 372 914	1 375 036	1 358 343	5 464 383
REX / EBIT après contribution	181 422	196 248	198 370	181 677	757 717
Recettes commerciales / total charges	78%	99%	106%	80%	91%

Indicateurs opérationnels	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	85	89	88	86	348
Nombre de passagers	23 600	38 800	42 530	27 250	132 180
Nombre d'autos-passagers	9 463	14 054	15 394	11 038	49 948
Nombre de mètres linéaires de fret	72 873	71 608	68 387	65 509	278 376

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	2 488 861	2 644 859	2 438 863	2 264 524	9 837 107
Passagers	1 056 591	1 688 988	1 888 821	1 230 284	5 864 684
Autos	456 509	779 508	882 101	524 803	2 642 921
Total Recettes Transport - RTn	4 001 961	5 113 355	5 209 785	4 019 611	18 344 712
Hôtellerie	361 389	438 921	479 121	399 074	1 678 505
Autres recettes	45 023	68 600	47 709	31 570	192 902
Total Autres Recettes	406 412	507 521	526 830	430 644	1 671 407
Total Recettes	4 408 374	5 620 877	5 736 614	4 450 255	20 216 120
Personnel navigant	1 101 920	1 025 961	1 012 850	1 165 709	4 306 439
Personnel sédentaire	553 635	484 825	531 271	527 993	2 097 724
Total coûts de personnel	1 655 555	1 510 786	1 544 120	1 693 702	6 404 163
Frais commerciaux fret	173 149	182 687	169 344	159 117	684 297
Frais commerciaux passagers	242 035	341 652	370 042	270 478	1 224 206
Frais commerciaux autos	105 033	141 960	155 403	117 674	520 070
Total frais commerciaux	520 217	666 299	694 789	547 269	2 428 573
Manutention	912 391	935 426	887 673	825 300	3 560 790
Frais de ports	198 696	199 295	201 401	206 947	806 339
Entretien passagers	112 162	148 599	158 426	117 289	536 477
Vivres	121 553	140 766	153 499	134 044	549 863
Approvisionnements	105 812	106 581	112 935	105 686	431 015
Communication	88 823	75 261	84 415	83 769	332 268
Assurances	60 212	60 563	60 563	60 734	242 073
Informatique	55 969	46 885	53 017	52 584	208 456
Impôts et taxes	53 838	49 831	52 536	52 345	208 550
Frais de structure société délégataire	206 609	173 265	195 772	194 183	769 829
Frais de structure maison-mère délégataire	4 688	4 688	4 688	4 688	18 750
Total frais de structure	211 296	177 953	200 459	198 871	788 579
Combustibles	713 448	690 579	690 579	743 724	2 838 330
Maintenance et entretien	520 095	495 707	504 415	520 095	2 040 311
Total charges d'exploitation	5 330 067	5 304 532	5 398 827	5 342 359	21 375 785
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-921 694	316 344	337 788	-892 104	-1 159 666
Dotations aux amortissements - navires	490 333	326 627	326 627	541 771	1 685 358
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-1 412 027	-10 282	11 161	-1 433 875	-2 845 023
RÉSULTAT NET - avant contribution	-1 412 027	-10 282	11 161	-1 433 875	-2 845 023
Compensation exploitation	346 744	-868 505	-887 119	286 339	-1 122 541
Compensation carburant	713 448	690 579	690 579	743 724	2 838 330
Compensation investissement	490 333	326 627	326 627	541 771	1 685 358
Total contribution	1 550 525	148 701	130 086	1 571 834	3 401 147
RÉSULTAT NET - après contribution	138 499	138 419	141 247	137 959	556 124

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	60	62	62	60	244
Total coûts variables	2 684 280	2 887 546	2 899 302	2 680 258	11 151 386
Total coûts fixes	2 645 788	2 416 986	2 499 525	2 662 101	10 224 399
Total charges d'exploitation	5 330 067	5 304 532	5 398 827	5 342 359	21 375 785
Total produits d'exploitations	5 958 899	5 769 578	5 866 701	6 022 089	23 617 267
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	628 832	465 045	467 874	679 730	2 241 481
REX / EBIT après contribution	138 499	138 419	141 247	137 959	556 124
Recettes commerciales / total charges	83%	106%	106%	83%	95%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	60	62	62	60	244
Nombre de passagers	18 510	25 965	28 350	20 460	93 285
Nombre d'autos-passagers	7 175	9 533	10 407	7 938	35 054
Nombre de mètres linéaires	59 788	63 628	58 728	54 493	236 638

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants					
	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Fret	1 205 772	1 182 939	1 110 369	1 050 514	4 549 595
Passagers	516 616	901 007	1 013 877	607 680	3 039 180
Autos	225 091	441 802	507 125	257 973	1 431 991
Total Recettes Transport - RTn	1 947 479	2 525 748	2 631 371	1 916 167	9 020 766
Hôtellerie	158 009	244 495	268 312	180 620	851 436
Autres recettes	5 160	5 940	6 040	5 940	23 080
Total Autres Recettes	163 169	250 435	274 352	186 560	874 516
Total Recettes	2 110 647	2 776 184	2 905 723	2 102 727	9 895 281
Personnel navigant	550 040	550 040	550 040	550 040	2 200 160
Personnel sédentaire	273 105	273 105	273 105	273 105	1 092 420
Total coûts de personnel	823 145	823 145	823 145	823 145	3 292 580
Frais commerciaux fret	87 716	86 463	81 292	76 764	332 235
Frais commerciaux passagers	129 831	200 894	220 463	148 410	699 599
Frais commerciaux autos	62 381	86 862	95 481	71 293	316 017
Total frais commerciaux	279 928	374 218	397 237	296 467	1 347 850
Manutention	409 342	403 492	379 363	358 231	1 550 428
Frais de ports	96 589	99 948	99 948	96 589	393 074
Entretien passagers	72 423	112 063	122 980	82 787	390 252
Vivres	44 242	68 459	75 127	50 574	238 402
Approvisionnements	45 796	45 796	45 796	45 796	183 184
Communication	33 534	33 534	33 534	33 534	134 135
Assurances	30 603	30 603	30 603	30 603	122 412
Informatique	18 936	18 936	18 936	18 936	75 742
Impôts et taxes	37 500	37 500	37 500	37 500	150 000
Frais de structure société délégataire	70 673	70 673	70 673	70 673	282 693
Frais de structure maison-mère délégataire	4 688	4 688	4 688	4 688	18 750
Total frais de structure	75 361	75 361	75 361	75 361	301 443
Combustibles	357 186	368 565	368 565	357 186	1 451 502
Maintenance et entretien (*)	215 500	215 500	215 500	215 500	861 999
(*) Conformément aux chapitres 2 et 3 du mémoire financier, les pro					
Total charges d'exploitation	2 540 084	2 707 119	2 723 594	2 522 207	10 493 004
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-429 436	69 064	182 129	-419 480	-597 723
Dotations aux amortissements - navires	277 083	277 083	277 083	277 083	1 108 333
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-706 520	-208 019	-94 954	-696 563	-1 706 056
RÉSULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0
RÉSULTAT NET - avant contribution	-706 520	-208 019	-94 954	-696 563	-1 706 056
Compensation exploitation	137 737	-367 473	-480 043	127 244	-582 535
Compensation carburant	357 186	368 565	368 565	357 186	1 451 502
Compensation Investissement	277 083	277 083	277 083	277 083	1 108 333
Total contribution	772 006	278 176	165 605	761 514	1 977 301
RÉSULTAT NET - après contribution (marges et aléas 3%)	65 487	70 157	70 651	64 951	271 245

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Total coûts variables	1 305 506	1 472 542	1 489 016	1 287 629	5 554 693
Total coûts fixes	1 234 578	1 234 578	1 234 578	1 234 578	4 938 311
Total charges d'exploitation	2 540 084	2 707 119	2 723 594	2 522 207	10 493 004
Total produits d'exploitations	2 882 654	3 054 359	3 071 328	2 864 241	11 872 582
RÉSULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RÉSULTAT NET / produits d'exploitation	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	342 570	347 240	347 734	342 034	1 379 578
REX / EBIT après contribution	65 487	70 157	70 651	64 951	271 245
Recettes commerciales / total charges	83%	103%	107%	83%	94%

Indicateurs opérationnels	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Nombre de passagers	8 400	13 100	14 400	9 600	45 500
Nombre d'autos-passagers	3 360	4 679	5 143	3 840	17 021
Nombre de mètres linéaires de fret	29 239	28 821	27 097	25 588	110 745

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	3 218 858	3 202 492	2 994 599	2 827 986	12 243 935
Passagers	1 098 210	1 752 237	2 052 322	1 299 405	6 202 173
Autos	472 549	834 727	1 017 081	548 309	2 872 666
Total Recettes Transport - RTn	4 789 617	5 789 455	6 064 002	4 675 700	21 318 774
Hôtellerie	364 084	463 162	525 836	402 719	1 755 802
Autres recettes	50 280	61 608	49 469	38 339	199 696
Total Autres Recettes	414 364	524 770	575 305	441 058	1 955 498
Total Recettes	5 203 981	6 314 225	6 639 307	5 116 758	23 274 272
Personnel navigant	1 069 338	1 062 621	1 051 355	1 102 515	4 285 828
Personnel sédentaire	682 602	612 391	672 310	664 320	2 631 623
Total coûts de personnel	1 751 940	1 675 012	1 723 664	1 766 836	6 917 452
Frais commerciaux fret	163 653	162 639	153 433	145 517	625 242
Frais commerciaux passagers	207 847	294 039	331 334	234 839	1 068 059
Frais commerciaux autos	94 186	137 844	157 190	108 730	497 950
Total frais commerciaux	465 686	594 522	641 957	489 086	2 191 251
Manutention	1 196 398	1 160 969	1 098 280	1 049 693	4 505 340
Frais de ports	213 117	220 762	220 808	220 067	874 755
Entretien passagers	106 589	143 604	165 189	120 477	535 860
Vivres	124 225	154 854	174 826	135 348	589 252
Approvisionnements	84 462	96 205	101 313	83 237	365 217
Communication	113 631	98 706	111 443	109 745	433 526
Assurances	77 936	79 003	79 003	77 936	313 878
Informatique	64 508	55 420	63 176	62 142	245 245
Impôts et taxes	67 321	63 311	66 733	66 277	263 642
Frais de structure société délégataire	223 465	190 104	218 574	214 778	846 920
Frais de structure maison-mère délégataire	6 250	6 250	6 250	6 250	25 000
Total frais de structure	229 715	196 354	224 824	221 028	871 920
Combustibles	943 137	1 001 665	974 083	961 532	3 880 417
Maintenance et entretien	579 505	589 168	589 168	579 505	2 337 345
Total charges d'exploitation	6 018 170	6 129 553	6 234 469	5 942 907	24 325 099
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-814 189	184 672	404 838	-826 149	-1 050 827
Dotations aux amortissements - navires	1 071 347	1 082 614	1 082 614	1 071 347	4 307 922
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-1 885 536	-897 942	-677 776	-1 897 496	-5 358 749
RÉSULTAT NET - avant contribution	-1 885 536	-897 942	-677 776	-1 897 496	-5 358 749
Compensation exploitation	23 303	-1 032 501	-1 221 109	14 058	-2 216 249
Compensation carburant	943 137	1 001 665	974 083	961 532	3 880 417
Compensation investissement	1 071 347	1 082 614	1 082 614	1 071 347	4 307 922
Total contribution	2 037 787	1 051 778	835 587	2 046 937	5 972 090
RÉSULTAT NET - après contribution	152 251	153 837	157 812	149 441	613 340

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	60	62	62	60	244
Total coûts variables	3 133 615	3 372 579	3 376 457	3 059 440	12 942 090
Total coûts fixes	2 884 555	2 756 973	2 858 012	2 883 467	11 383 008
Total charges d'exploitation	6 018 170	6 129 553	6 234 469	5 942 907	24 325 099
Total produits d'exploitations	3 237 303	3 237 303	3 237 303	3 237 303	29 246 362
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	5%	5%	5%	5%	2%
EBE / EBITDA après contribution	1 223 598	1 236 451	1 240 426	1 220 788	4 921 263
REX / EBIT après contribution	152 251	153 837	157 812	149 441	613 340
Recettes commerciales / total charges	86%	103%	106%	86%	96%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	60	62	62	60	244
Nombre de passagers	19 050	27 415	30 940	21 100	98 505
Nombre d'autos-passagers	7 342	10 640	12 018	8 209	38 209
Nombre de mètres linéaires	77 473	77 140	72 212	68 250	295 074

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants					
	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Fret	1 523 963	1 486 004	1 412 543	1 374 135	5 796 645
Passagers	561 439	869 318	1 060 719	714 639	3 206 115
Autos	242 504	456 333	592 108	297 695	1 588 641
Total Recettes Transport - RTn	2 327 906	2 811 655	3 065 370	2 386 469	10 591 401
Hôtellerie	172 098	245 463	287 073	207 868	912 500
Autres recettes	8 600	9 000	12 000	9 800	39 400
Total Autres Recettes	180 698	254 463	299 073	217 668	951 900
Total Recettes	2 508 604	3 066 118	3 364 442	2 604 137	11 543 301
Personnel navigant	570 629	570 629	570 629	570 629	2 282 515
Personnel sédentaire	379 313	379 313	379 313	379 313	1 517 250
Total coûts de personnel	949 941	949 941	949 941	949 941	3 799 765
Frais commerciaux fret	79 514	77 700	74 000	72 053	303 267
Frais commerciaux passagers	118 347	168 798	197 412	142 945	627 500
Frais commerciaux autos	59 037	86 476	100 645	72 507	318 664
Total frais commerciaux	256 897	332 973	372 056	287 504	1 249 431
Manutention	535 356	523 139	498 231	485 121	2 041 847
Frais de ports	112 043	115 916	115 916	112 043	455 918
Entretien passagers	78 880	112 507	131 579	95 275	418 241
Vivres	48 187	68 730	80 380	58 203	255 500
Approvisionnements	38 333	38 333	38 333	38 333	153 333
Communication	49 156	49 156	49 156	49 156	196 624
Assurances	45 905	45 905	45 905	45 905	183 618
Informatique	25 247	25 247	25 247	25 247	100 990
Impôts et taxes	50 000	50 000	50 000	50 000	200 000
Frais de structure société délégataire	79 355	79 355	79 355	79 355	317 418
Frais de structure maison-mère délégataire	6 250	6 250	6 250	6 250	25 000
Total frais de structure	85 605	85 605	85 605	85 605	342 418
Combustibles	469 168	511 856	484 274	469 168	1 934 467
Maintenance et entretien (*)	289 607	289 607	289 607	289 607	1 158 427
(*) Conformément aux chapitres 2 et 3 du mémoire financier, les pro					
Total charges d'exploitation	3 034 326	3 198 915	3 216 230	3 041 108	12 490 580
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-525 722	-132 797	148 212	-436 971	-947 279
Dotations aux amortissements - navires	733 333	733 333	733 333	733 333	2 933 333
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-1 259 056	-866 131	-585 121	-1 170 305	-3 880 612
RÉSULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0
RÉSULTAT NET - avant contribution	-1 259 056	-866 131	-585 121	-1 170 305	-3 880 612
Compensation exploitation	133 509	-298 447	-550 527	44 961	-670 505
Compensation carburant	469 168	511 856	484 274	469 168	1 934 467
Compensation investissement	733 333	733 333	733 333	733 333	2 933 333
Total contribution	1 336 011	946 742	667 080	1 247 463	4 197 296
RÉSULTAT NET - après contribution (marges et aléas 3%)	76 955	80 612	81 959	77 158	316 683

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Total coûts variables	1 538 866	1 703 454	1 720 770	1 545 648	6 508 737
Total coûts fixes	1 495 461	1 495 461	1 495 461	1 495 461	5 981 843
Total charges d'exploitation	3 034 326	3 198 915	3 216 230	3 041 108	12 490 580
Total produits d'exploitations	3 844 614	4 012 860	4 031 522	3 851 600	15 740 596
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitation	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	810 288	813 945	815 292	810 492	3 250 017
REX / EBIT après contribution	76 955	80 612	81 959	77 158	316 683
Recettes commerciales / total charges	83%	96%	105%	86%	92%

Indicateurs opérationnels	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Nombre de passagers	9 000	13 000	15 130	10 900	48 030
Nombre d'autos-passagers	3 550	5 200	6 052	4 360	19 162
Nombre de mètres linéaires de fret	37 118	36 271	34 544	33 635	141 567

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants					
	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Fret	265 185	265 185	274 500	255 870	1 060 740
Passagers	391 518	883 209	950 464	461 619	2 686 810
Autos	175 782	412 191	453 536	206 631	1 248 140
Total Recettes Transport - RTn	832 485	1 560 585	1 678 500	924 120	4 995 690
Hôtellerie	115 523	234 148	239 714	125 469	714 853
Autres recettes	2 275	2 275	2 363	2 188	9 100
Total Autres Recettes	117 798	236 423	242 076	127 656	723 953
Total Recettes	950 283	1 797 008	1 920 576	1 051 776	5 719 643
Personnel navigant	447 949	447 949	447 949	447 949	1 791 795
Personnel sédentaire	106 208	106 208	106 208	106 208	424 830
Total coûts de personnel	554 156	554 156	554 156	554 156	2 216 625
Frais commerciaux fret	19 941	19 941	20 645	19 237	79 764
Frais commerciaux passagers	91 693	185 848	190 266	99 587	567 394
Frais commerciaux autos	42 711	69 846	70 248	47 479	230 283
Total frais commerciaux	154 344	275 635	281 159	166 303	877 441
Manutention	102 037	102 037	105 638	98 435	408 147
Frais de ports	92 674	100 422	96 548	96 548	386 193
Entretien passagers	52 949	107 321	109 872	57 508	327 650
Vivres	32 346	65 561	67 120	35 131	200 159
Approvisionnements	40 833	40 833	40 833	40 833	163 333
Communication	12 289	12 289	12 289	12 289	49 156
Assurances	34 003	34 003	34 003	34 003	136 013
Informatique	6 312	6 312	6 312	6 312	25 247
Impôts et taxes	12 500	12 500	12 500	12 500	50 000
Frais de structure société délégataire	8 681	8 681	8 681	8 681	34 725
Frais de structure maison-mère délégataire	1 563	1 563	1 563	1 563	6 250
Total frais de structure	10 244	10 244	10 244	10 244	40 975
Combustibles	275 767	297 099	286 433	286 433	1 145 733
Maintenance et entretien (*)	194 666	194 666	194 666	194 666	778 666
(*) Conformément aux chapitres 2 et 3 du mémoire financier, les pro					
Total charges d'exploitation	1 575 122	1 813 079	1 811 774	1 605 363	6 805 338
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-624 840	-16 071	108 802	-553 586	-1 085 695
Dotations aux amortissements - navires	166 250	166 250	166 250	166 250	665 000
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-791 090	-182 321	-57 448	-719 836	-1 750 695
RÉSULTAT FINANCIER	0	0	0	0	0
RÉSULTAT NET - avant contribution	-791 090	-182 321	-57 448	-719 836	-1 750 695
Compensation exploitation	388 053	-235 549	-349 475	306 721	109 751
Compensation carburant	275 767	297 099	286 433	286 433	1 145 733
Compensation investissement	166 250	166 250	166 250	166 250	665 000
Total contribution	830 070	227 801	103 208	759 404	1 920 483
RÉSULTAT NET - après contribution (marges et aléas 3%)	38 981	45 479	45 760	39 568	169 788

Indicateurs - EUR constants					
	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	25	27	26	26	104
Total coûts variables	750 952	988 908	987 603	781 192	3 508 655
Total coûts fixes	824 171	824 171	824 171	824 171	3 296 682
Total charges d'exploitation	1 575 122	1 813 079	1 811 774	1 605 363	6 805 338
Total produits d'exploitations	1 780 353	2 024 808	2 023 784	1 811 181	7 640 126
RESULTAT NET / charges d'exploitation	2%	3%	3%	2%	2%
RESULTAT NET / produits d'exploitation	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	205 231	211 729	212 010	205 818	834 788
REX / EBIT après contribution	38 981	45 479	45 760	39 568	169 788
Recettes commerciales / total charges	60%	99%	106%	66%	84%

Indicateurs opérationnels					
	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	25	27	26	26	104
Nombre de passagers	6 200	12 700	13 000	6 750	38 650
Nombre d'autos-passagers	2 553	4 175	4 199	2 838	13 765
Nombre de mètres linéaires de fret	6 516	6 516	6 746	6 286	26 064

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	1 283 090	1 461 919	1 328 494	1 214 010	5 287 512
Passagers	539 975	787 981	874 944	622 604	2 825 504
Autos	231 418	337 706	374 976	266 830	1 210 930
Total Recettes Transport - RTN	2 054 483	2 587 607	2 578 414	2 103 444	9 323 947
Hôtellerie	203 381	194 426	210 809	218 453	827 069
Autres recettes	39 863	62 660	41 669	25 630	169 822
Total Autres Recettes	243 244	257 086	252 478	244 084	996 892
Total Recettes	2 297 726	2 844 693	2 830 892	2 347 528	10 320 838
Personnel navigant	551 880	475 921	462 810	615 669	2 106 279
Personnel sédentaire	280 530	211 720	258 166	254 888	1 005 304
Total coûts de personnel	832 409	687 641	720 975	870 557	3 111 583
Frais commerciaux fret	85 433	96 224	88 052	82 353	352 063
Frais commerciaux passagers	112 204	140 758	149 578	122 068	524 607
Frais commerciaux autos	42 652	55 098	59 922	46 381	204 053
Total frais commerciaux	240 289	292 080	297 552	250 802	1 080 723
Manutention	503 050	531 934	508 309	467 069	2 010 362
Frais de ports	102 107	99 347	101 453	110 357	413 264
Entretien passagers	39 740	36 536	35 447	34 502	146 224
Vivres	77 311	72 307	78 372	83 471	311 461
Approvisionnements	60 016	60 785	67 139	59 890	247 831
Communication	55 289	41 727	50 881	50 235	198 133
Assurances	29 609	29 960	29 960	30 131	119 661
Informatique	37 034	27 950	34 081	33 649	132 713
Impôts et taxes	16 338	12 331	15 036	14 845	58 550
Frais de structure société délégataire	135 935	102 592	125 098	123 510	487 136
Combustibles	356 262	322 014	322 014	386 538	1 386 828
Maintenance et entretien	304 595	280 207	288 915	304 595	1 178 312
Total charges d'exploitation	2 789 984	2 597 413	2 675 233	2 820 152	10 882 781
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-492 257	247 280	155 659	-472 624	-561 943
Dotations aux amortissements - navires	213 250	49 543	49 543	264 688	577 024
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-705 507	197 737	106 115	-737 312	-1 138 967
RÉSULTAT NET - avant contribution	-705 507	197 737	106 115	-737 312	-1 138 967
Compensation exploitation	209 007	-501 032	-407 076	159 095	-540 006
Compensation carburant	356 262	322 014	322 014	386 538	1 386 828
Compensation investissement	213 250	49 543	49 543	264 688	577 024
Total contribution	778 519	-129 475	-35 519	810 320	1 423 846
RÉSULTAT NET - après contribution	73 012	68 262	70 597	73 008	284 879

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Total coûts variables	1 378 774	1 415 005	1 410 286	1 392 629	5 596 693
Total coûts fixes	1 411 210	1 182 408	1 264 947	1 427 523	5 286 088
Total charges d'exploitation	2 789 984	2 597 413	2 675 233	2 820 152	10 882 781
Total produits d'exploitations	3 076 245	2 715 218	2 795 373	3 157 848	11 744 684
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	2%	3%	3%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	286 261	117 805	120 140	337 696	861 903
REX / EBIT après contribution	73 012	68 262	70 597	73 008	284 879
Recettes commerciales / total charges	82%	110%	106%	83%	95%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Nombre de passagers	10 110	12 865	13 950	10 860	47 785
Nombre d'autos-passagers	3 815	4 855	5 264	4 098	18 032
Nombre de mètres linéaires	30 550	34 808	31 631	28 905	125 893

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Fret	1 694 895	1 716 488	1 582 056	1 453 851	6 447 290
Passagers	536 771	882 919	991 603	584 766	2 996 058
Autos	230 045	378 394	424 973	250 614	1 284 025
Total Recettes Transport - RTn	2 461 710	2 977 800	2 998 632	2 289 231	10 727 373
Hôtellerie	191 987	217 699	238 764	194 852	843 302
Autres recettes	41 680	52 608	37 469	28 539	160 296
Total Autres Recettes	233 667	270 308	276 233	223 390	1 003 598
Total Recettes	2 695 377	3 248 108	3 274 865	2 512 621	11 730 971
Personnel navigant	498 709	491 992	480 726	531 886	2 003 313
Personnel sédentaire	303 289	233 079	292 997	285 008	1 114 373
Total coûts de personnel	801 998	725 071	773 723	816 894	3 117 687
Frais commerciaux fret	84 139	84 939	79 433	73 464	321 975
Frais commerciaux passagers	89 501	125 241	133 922	91 894	440 559
Frais commerciaux autos	35 149	51 368	56 545	36 223	179 286
Total frais commerciaux	208 789	261 549	269 901	201 581	941 820
Manutention	661 042	637 830	600 049	564 572	2 463 493
Frais de ports	101 075	104 845	104 892	108 025	418 836
Entretien passagers	27 709	31 097	33 611	25 202	117 619
Vivres	76 038	86 124	94 446	77 145	333 752
Approvisionnements	46 129	57 871	62 980	44 903	211 884
Communication	64 475	49 550	62 287	60 589	236 901
Assurances	32 031	33 099	33 099	32 031	130 260
Informatique	39 261	30 172	37 928	36 894	144 255
Impôts et taxes	17 321	13 311	16 733	16 277	63 642
Frais de structure société délégataire	144 110	110 749	139 220	135 423	529 502
Combustibles	473 969	489 809	489 809	492 364	1 945 950
Maintenance et entretien	289 898	299 561	299 561	289 898	1 178 918
Total charges d'exploitation	2 983 843	2 930 638	3 018 239	2 901 799	11 834 519
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-288 466	317 470	256 626	-389 178	-103 548
Dotations aux amortissements - navires	338 014	349 281	349 281	338 014	1 374 589
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-626 480	-31 811	-92 655	-727 191	-1 478 137
RÉSULTAT NET - avant contribution	-626 480	-31 811	-92 655	-727 191	-1 478 137
Compensation exploitation	-110 206	-734 054	-670 582	-90 903	-1 545 745
Compensation carburant	473 969	489 809	489 809	492 364	1 945 950
Compensation investissement	338 014	349 281	349 281	338 014	1 374 589
Total contribution	701 776	105 036	168 508	799 474	1 774 794
RÉSULTAT NET - après contribution	75 296	73 225	75 853	72 283	296 657

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Total coûts variables	1 594 749	1 669 125	1 655 687	1 513 792	6 433 353
Total coûts fixes	1 389 095	1 261 513	1 362 552	1 388 007	5 401 166
Total charges d'exploitation	2 983 843	2 930 638	3 018 239	2 901 799	11 834 519
Total produits d'exploitations	3 397 153	3 353 144	3 443 972	3 312 096	13 505 765
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	2%	3%	2%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	413 310	422 506	425 134	410 297	1 671 246
REX / EBIT après contribution	75 296	73 225	75 853	72 283	296 657
Recettes commerciales / total charges	90%	111%	109%	87%	99%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil.-19	août-19	sept.-19	TOTAL
Nombre de traversées	30	31	31	30	122
Nombre de passagers	10 050	14 415	15 810	10 200	50 475
Nombre d'autos-passagers	3 792	5 440	5 966	3 849	19 047
Nombre de mètres linéaires	40 355	40 869	37 668	34 616	153 507

Compte de résultat provisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	823 641	730 220	643 574	543 533	2 740 968
Passagers	490 897	1 130 132	1 396 009	509 200	3 526 238
Autos	208 987	481 516	594 876	216 872	1 502 250
Total Recettes Transport - RTn	1 523 525	2 341 868	2 634 459	1 269 604	7 769 456
Hôtellerie	174 616	282 700	341 378	169 386	968 081
Autres recettes	22 534	33 006	26 966	19 712	102 219
Total Autres Recettes	197 150	315 706	368 345	189 099	1 070 300
Total Recettes	1 720 675	2 657 575	3 002 803	1 458 703	8 839 756
Personnel navigant	521 951	593 586	604 552	522 805	2 242 893
Personnel sédentaire	202 930	157 596	190 182	184 729	735 437
Total coûts de personnel	724 881	751 182	794 733	707 534	2 978 330
Frais commerciaux fret	52 546	47 338	43 289	35 931	179 104
Frais commerciaux passagers	76 187	161 874	190 793	87 107	515 961
Frais commerciaux autos	25 660	57 812	70 086	29 769	183 327
Total frais commerciaux	154 394	267 024	304 168	152 806	878 392
Manutention	358 720	300 285	274 310	243 031	1 176 345
Frais de ports	153 384	200 339	210 072	133 170	696 965
Entretien passagers	24 761	56 740	68 688	29 475	179 663
Vivres	65 382	107 681	130 174	63 010	366 247
Approvisionnements	59 470	76 382	86 509	52 590	274 950
Communication	43 908	34 099	41 149	39 970	159 125
Assurances	29 806	26 447	27 727	29 209	113 189
Informatique	27 078	21 029	25 377	24 649	98 133
Impôts et taxes	12 975	10 076	12 160	11 811	47 023
Frais de structure société délégataire	107 953	83 836	101 171	98 270	391 230
Combustibles	409 535	448 433	466 794	376 743	1 701 505
Maintenance et entretien	324 723	319 783	322 911	323 856	1 291 273
Total charges d'exploitation	2 496 967	2 703 336	2 865 943	2 286 125	10 352 371
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-776 292	-45 761	136 861	-827 423	-1 512 615
Dotations aux amortissements - navires	159 095	281 209	294 823	107 657	842 783
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-935 387	-326 970	-157 962	-935 079	-2 355 398
RÉSULTAT NET - avant contribution	-935 387	-326 970	-157 962	-935 079	-2 355 398
Compensation exploitation	429 380	-335 025	-531 680	507 961	70 636
Compensation carburant	409 535	448 433	466 794	376 743	1 701 505
Compensation investissement	159 095	281 209	294 823	107 657	842 783
Total contribution	998 010	394 617	229 937	992 361	2 614 924
RÉSULTAT NET - après contribution	62 623	67 647	71 974	57 281	259 526

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	26	26	27	25	104
Total coûts variables	1 225 644	1 456 883	1 540 714	1 050 826	5 274 068
Total coûts fixes	1 271 323	1 246 453	1 325 229	1 235 299	5 078 303
Total charges d'exploitation	2 496 967	2 703 336	2 865 943	2 286 125	10 352 371
Total produits d'exploitations	2 718 685	3 052 192	3 232 740	2 451 063	11 454 680
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	221 718	348 856	366 798	164 938	1 102 309
REX / EBIT après contribution	62 623	67 647	71 974	57 281	259 526
Recettes commerciales / total charges	69%	98%	105%	64%	85%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	26	26	27	25	104
Nombre de passagers	8 680	17 550	21 195	8 420	55 845
Nombre d'autos-passagers	3 275	6 623	7 998	3 177	21 074
Nombre de mètres linéaires	19 611	17 386	15 323	12 941	65 261

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	377 261	470 820	420 168	348 044	1 616 292
Passagers	320 460	463 050	575 770	372 645	1 731 925
Autos	137 340	198 450	246 758	159 705	742 253
Total Recettes Transport - RTn	835 061	1 132 320	1 242 696	880 394	4 090 470
Hôtellerie	114 659	114 210	138 673	124 208	491 751
Autres recettes	20 045	22 533	17 683	14 718	74 980
Total Autres Recettes	134 705	136 743	156 356	138 926	566 730
Total Recettes	969 766	1 269 063	1 399 052	1 019 320	4 657 201
Personnel navigant	435 319	378 075	369 288	446 988	1 629 671
Personnel sédentaire	209 025	167 850	196 795	193 926	767 596
Total coûts de personnel	644 345	545 926	566 083	640 915	2 397 268
Frais commerciaux fret	25 010	31 121	28 234	23 707	108 072
Frais commerciaux passagers	54 445	67 345	79 636	59 696	261 121
Frais commerciaux autos	19 404	24 799	30 235	21 237	95 675
Total frais commerciaux	98 859	123 265	138 104	104 640	464 868
Manutention	194 628	225 125	206 913	169 937	796 603
Frais de ports	87 686	86 203	89 559	84 479	347 926
Entretien passagers	38 580	49 081	50 365	41 017	179 043
Vivres	48 232	47 968	58 169	52 266	206 634
Approvisionnements	41 717	41 355	45 797	39 038	167 906
Communication	41 608	33 412	39 174	38 603	152 797
Assurances	23 226	20 097	20 097	22 218	85 639
Informatique	27 870	22 380	26 239	25 857	102 346
Impôts et taxes	12 296	9 874	11 576	11 407	45 153
Frais de structure société délégataire	102 299	82 148	96 314	94 910	375 671
Combustibles	217 993	207 333	212 680	209 428	847 434
Maintenance et entretien	164 946	142 724	142 724	157 787	608 181
Total charges d'exploitation	1 744 285	1 636 889	1 703 794	1 692 501	6 777 469
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-774 519	-367 826	-304 742	-673 181	-2 120 269
Dotations aux amortissements - navires	23 973	20 743	20 743	22 932	88 391
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-798 492	-388 569	-325 485	-696 113	-2 208 659
RÉSULTAT NET - avant contribution	-798 492	-388 569	-325 485	-696 113	-2 208 659
Compensation exploitation	602 315	203 380	136 796	508 245	1 450 736
Compensation carburant	217 993	207 333	212 680	209 428	847 434
Compensation Investissement	23 973	20 743	20 743	22 932	88 391
Total contribution	844 281	431 456	370 218	740 606	2 386 560
RÉSULTAT NET - après contribution	45 789	42 887	44 733	44 492	177 901

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	26	26	27	25	104
Total coûts variables	727 695	780 329	801 587	700 805	3 010 415
Total coûts fixes	1 016 590	856 560	902 207	991 697	3 767 054
Total charges d'exploitation	1 744 285	1 636 889	1 703 794	1 692 501	6 777 469
Total produits d'exploitations	1 814 046	1 700 519	1 769 270	1 759 925	7 043 761
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	3%	3%	3%	3%	3%
EBE / EBITDA après contribution	69 761	63 630	65 476	67 424	266 292
REX / EBIT après contribution	45 789	42 887	44 733	44 492	177 901
Recettes commerciales / total charges	56%	78%	82%	60%	69%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	26	26	27	25	104
Nombre de passagers	6 000	7 560	9 180	6 500	29 240
Nombre d'autos-passagers	2 264	2 853	3 464	2 453	11 034
Nombre de mètres linéaires	8 982	11 210	10 004	8 287	38 483

Compte de résultat prévisionnel - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Fret	7 173 807	7 313 576	6 771 704	6 239 956	27 499 042
Passagers	3 357 676	5 917 616	6 863 385	3 873 152	20 011 830
Autos	1 451 166	2 706 392	3 194 352	1 656 321	9 008 231
Total Recettes Transport - RTn	11 982 649	15 937 584	16 829 441	11 769 429	56 519 103
Hôtellerie	1 130 272	1 533 140	1 724 722	1 220 856	5 608 990
Autres recettes	140 157	188 024	144 190	106 527	578 897
Total Autres Recettes	1 270 429	1 721 164	1 868 912	1 327 383	6 187 887
Total Recettes	13 253 078	17 658 748	18 698 353	13 096 812	62 706 991
Personnel navigant	3 576 476	3 508 192	3 485 993	3 685 966	14 256 627
Personnel sédentaire	1 754 400	1 528 870	1 696 764	1 677 177	6 657 210
Total coûts de personnel	5 330 876	5 037 062	5 182 757	5 363 142	20 913 837
Frais commerciaux fret	434 300	443 725	414 945	383 508	1 676 479
Frais commerciaux passagers	672 206	1 050 758	1 162 070	751 706	3 636 741
Frais commerciaux autos	286 994	432 261	483 162	324 889	1 527 305
Total frais commerciaux	1 393 500	1 926 744	2 060 177	1 460 104	6 840 525
Manutention	2 764 174	2 723 842	2 572 814	2 386 396	10 447 225
Frais de ports	745 558	807 020	818 387	741 211	3 112 177
Entretien passagers	335 042	505 344	552 540	365 767	1 758 693
Vivres	391 739	516 830	583 788	419 799	1 912 155
Approvisionnements	332 294	361 356	387 387	321 384	1 402 421
Communication	300 259	253 767	288 471	284 375	1 126 872
Assurances	225 183	220 114	221 394	224 100	890 792
Informatique	181 737	152 026	174 121	171 544	679 428
Impôts et taxes	158 930	145 592	155 505	154 341	614 368
Frais de structure société délégataire	649 006	538 034	620 511	610 823	2 418 375
Frais de structure maison-mère délégataire	12 500	12 500	12 500	12 500	50 000
Total frais de structure	661 506	550 534	633 011	623 323	2 468 375
Combustibles	2 559 880	2 645 110	2 630 569	2 577 860	10 413 418
Maintenance et entretien	1 783 935	1 742 049	1 753 884	1 775 909	7 055 776
Total charges d'exploitation	17 164 611	17 587 389	18 014 806	16 869 255	69 636 062
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION / EBITDA - avant contribution	-3 911 533	71 358	683 547	-3 772 443	-6 929 071
Dotations aux amortissements - navires	1 910 997	1 877 442	1 891 057	1 909 957	7 589 454
RÉSULTAT EXPLOITATION / EBIT - avant contribution	-5 822 531	-1 806 084	-1 207 510	-5 682 400	-14 518 525
RÉSULTAT NET - avant contribution	-5 822 531	-1 806 084	-1 207 510	-5 682 400	-14 518 525
Compensation exploitation	1 789 796	-2 268 200	-2 852 589	1 623 325	-1 707 668
Compensation carburant	2 559 880	2 645 110	2 630 569	2 577 860	10 413 418
Compensation investissement	1 910 997	1 877 442	1 891 057	1 909 957	7 589 454
Total contribution	6 260 673	2 254 353	1 669 037	6 111 142	16 295 204
RÉSULTAT NET - après contribution	438 142	448 268	461 527	428 742	1 776 679

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	197	203	204	196	800
Total coûts variables	8 522 185	9 486 246	9 605 662	8 272 521	35 886 615
Total coûts fixes	8 642 426	8 101 143	8 409 144	8 596 734	33 749 447
Total charges d'exploitation	17 164 611	17 587 389	18 014 806	16 869 255	69 636 062
Total produits d'exploitations	19 513 751	19 913 100	20 367 390	19 207 954	79 002 195
RESULTAT NET / charges d'exploitation	3%	3%	3%	3%	3%
RESULTAT NET / produits d'exploitations	2%	2%	2%	2%	2%
EBE / EBITDA après contribution	2 349 139	2 325 711	2 352 584	2 338 699	9 366 133
REX / EBIT après contribution	438 142	448 268	461 527	428 742	1 776 679
Recettes commerciales / total charges	77%	100%	104%	78%	90%

Indicateurs - EUR constants	juin-19	juil-19	août-19	sept-19	TOTAL
Nombre de traversées	197	203	204	196	800
Nombre de passagers	58 440	91 190	102 665	63 230	315 525
Nombre d'autos-passagers	22 610	33 823	38 086	24 615	119 135
Nombre de mètres linéaires	172 370	175 880	163 013	150 257	661 520



**AVIS DE LA COMMISSION DE DELEGATION DES SERVICES
PUBLICS DU 25 JUILLET 2018 SUR LA PROLONGATION DE LA
DELEGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION
DES SERVICES DE TRANSPORT MARITIME DE PASSAGERS ET
DE MARCHANDISES ENTRE LE PORT DE MARSEILLE ET LES
PORTS CORSES (DSP DE RACCORDEMENT)**

Élus présents

- Monsieur Jean BIANCUCCI
- Monsieur Paul MINICONI
- Monsieur Louis POZZO DI BORGO
- Madame Juliette PONZEVERA

Élue excusée

- Madame Laura Maria POLI

Élue absente

- Madame Christelle COMBETTE

Membres invités par le Président de la Commission en raison de leur compétence :

- Monsieur Yves KESTLER- DIRECTE

Sur invitation de M. le Président, les services de l'OTC procèdent à la présentation du rapport sur la prolongation des conventions de délégation de service public de transport maritime de passagers et de marchandises entre les ports de Corse et le port de Marseille, pour une durée de 4 mois, du 1^{er} juin 2019 au 30 septembre 2019, qui sera proposée à l'Assemblée de Corse lors de sa séance du 30 juin 2017.

Composition de la commission

- La composition de la commission de délégation de service public a été fixée par **délibération de l'Assemblée de Corse N° 18/037 en date du 02 février 2018.**
- **Membres à voix délibérative :**

Nom	Prénom	Qualité
BIANCUCCI	Jean	Conseiller Exécutif - Président
COMBETTE	Christelle	Conseillère à l'assemblée de Corse - Titulaire
MINICONI	Paul	Conseiller à l'assemblée de Corse - Titulaire
POLI	Laura Maria	Conseillère à l'assemblée de Corse - Titulaire
PONZEVERA	Juliette	Conseillère à l'assemblée de Corse - Titulaire
POZZO DI BORGO	Louis	Conseiller à l'assemblée de Corse - Titulaire

- **Membres à voix consultative**

Nom	Prénom	Qualité
ROSSI	Toussaint	Payeur régional
KESTLER	Yves	Représentant de la DIRRECTE

- Le quorum est atteint : ***(Le quorum doit être atteint non seulement à l'ouverture de la séance mais encore lors des débats et du vote de la commission)***

oui,

non.

La commission peut, ~~ne peut pas~~, (*raier la mention inutile*) valablement délibérer

Il est procédé au vote :

Quorum : atteint

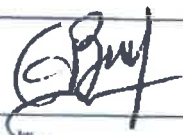


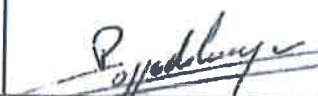
Avis défavorable à la proposition : 0


Abstention : 0

Avis favorable : 5

L'avis émis par la CDSP est favorable sur la prolongation des conventions de délégation du service public de transport maritime de passagers et de marchandises entre les ports de Corse et le port de Marseille, pour une durée de 4 mois, du 1^{er} juin au 30 septembre 2019.

Signatures des membres de la commission

Nom, prénoms	Qualité	Signature
Monsieur Jean BIANCUCCI	Conseiller Exécutif	
Mme Christelle COMBETTE	Conseillère Territoriale	Absente.
M. Paul MINICONI	Conseiller Territorial	
Mme Laura Maria POLI	Conseillère Territoriale	Absente - Excusée.
Mme Juliette PONZEVERA	Conseillère Territoriale	
M. Louis POZZO DI BORGO	Conseiller Territorial	

	Service de la commande publique	
M. Toussaint ROSSI	Payeur régional	
M. Yves KESTLER	Représentant de la DIRRECTE	

Le présent avis sera communiqué aux membres de l'Assemblée de Corse.

Accusé de réception

Objet AVENANTS PROLONGEANT LA DURÉE DES CONVENTIONS DE DÉLÉGATION DE SERVICE PUBLIC POUR L'EXPLOITATION DES SERVICES DE TRANSPORT MARITIME DE MARCHANDISES ET DE PASSAGERS ENTRE LE PORT DE MARSEILLE ET LES PORTS DE CORSE

Identifiant acte 02A-200076958-20180727-016326-DE

Identifiant interne 016326

Date de réception par la préfecture 6 août 2018

Nombre d'annexes 0

Date de l'acte 27 juillet 2018

Code nature de l'acte 1

Classification 8.7

[Fermer](#)