



**ASSEMBLEA DI CORSICA**

**ASSEMBLEE DE CORSE**

**DELIBERATION N° 20/037 CP DE LA COMMISSION PERMANENTE  
APPROUVANT LA CONVENTION D'OBJECTIFS ET DE MOYENS ENTRE  
LA COLLECTIVITE DE CORSE ET L'OFFICE PUBLIC DE L'HABITAT  
DE LA COLLECTIVITE DE CORSE**

**CHÌ APPROVA A CUNVINZIONI DI SCOPI È DI MEZI TRÀ A CULLITTIVITÀ DI  
CORSICA È L'UFFIZIU PUBLICU DI L'ABITATU DI A CULLITTIVITÀ DI CORSICA**

---

**REUNION DU 15 MAI 2020**

L'an deux mille vingt, le quinze mai, la commission permanente, convoquée le 11 mai 2020, s'est réunie sous la présidence de M. Jean-Guy TALAMONI, Président de l'Assemblée de Corse.

**ETAIENT PRESENTS : Mmes et MM.**

Mattea CASALTA, Romain COLONNA, Christelle COMBETTE, Isabelle FELICIAGGI, Jean-Martin MONDOLONI, Nadine NIVAGGIONI, François ORLANDI, Laura Maria POLI-ANDREANI, Rosa PROSPERI, Petr'Antone TOMASI, Hyacinthe VANNI

**ETAIENT ABSENTS ET AVAIENT DONNE POUVOIR :**

Mme Marie-Hélène CASANOVA-SERVAS à M. Hyacinthe VANNI  
M. Paulu Santu PARIGI à Mme Nadine NIVAGGIONI  
M. Pierre POLI à Mme Mattea CASALTA

**LA COMMISSION PERMANENTE**

- VU** le Code général des collectivités territoriales, titre II, livre IV, IV<sup>ème</sup> partie,
- VU** la loi n° 2015-991 du 7 août 2015 portant nouvelle organisation territoriale de la République,
- VU** la loi n° 2020-290 du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19 et notamment son titre II,
- VU** l'ordonnance n° 2020-391 du 1<sup>er</sup> avril 2020 visant à assurer la continuité du fonctionnement des institutions locales et de l'exercice des compétences des collectivités territoriales et des établissements publics locaux afin de faire face à l'épidémie de Covid-19,

- VU** la délibération n° 18/139 AC de l'Assemblée de Corse du 30 mai 2018 portant adoption du règlement budgétaire et financier de la Collectivité de Corse,
- VU** la délibération n° 19/340 AC de l'Assemblée de Corse du 27 septembre 2019 portant adoption du nouveau règlement des aides en faveur du logement et de l'habitat,
- VU** la délibération n° 20/028 AC de l'Assemblée de Corse du 13 février 2020 portant adoption du budget primitif de la Collectivité de Corse,
- VU** la délibération n° 20/067 AC de l'Assemblée de Corse du 24 avril 2020 portant délégation de l'Assemblée de Corse à sa Commission Permanente,
- VU** la délibération n° 20/001 CP de la Commission Permanente du 6 mai 2020 décidant du régime dérogatoire d'organisation et de déroulement des réunions de la Commission Permanente,
- SUR** rapport du Président du Conseil Exécutif de Corse,
- APRES** avoir validé la procédure de convocation et de transmission du rapport en urgence,

### **APRES EN AVOIR DELIBERE**

A l'unanimité,

**Ont voté POUR : Mmes et MM.**

Mattea CASALTA, Marie-Hélène CASANOVA-SERVAS, Romain COLONNA, Christelle COMBETTE, Isabelle FELICIAGGI, Jean-Martin MONDOLONI, Nadine NIVAGGIONI, François ORLANDI, Paulu Santu PARIGI, Laura Maria POLI-ANDREANI, Pierre POLI, Rosa PROSPERI, Jean-Guy TALAMONI, Petr'Antone TOMASI, Hyacinthe VANNI.

#### **ARTICLE PREMIER :**

**APPROUVE** la convention d'objectifs et de moyens entre la Collectivité de Corse et l'Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse, telle que figurant en annexe.

#### **ARTICLE 2 :**

**AUTORISE** le Président du Conseil Exécutif de Corse à signer la convention d'objectifs et de moyens entre la Collectivité de Corse et l'Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse.

#### **ARTICLE 3 :**

**AUTORISE** le Président du Conseil Exécutif de Corse à signer toutes les différentes pièces réglementaires (arrêté, conventions d'application, avenant) relatives à la mise en œuvre de la convention.

#### **ARTICLE 4 :**

**AUTORISE** le Président du Conseil Exécutif de Corse à constituer le comité de suivi prévu par la convention d'objectifs et de moyens.

**ARTICLE 5 :**

La présente délibération fera l'objet d'une publication au recueil des actes administratifs de la Collectivité de Corse.

AJACCIO, le 15 mai 2020

Le Président de l'Assemblée de Corse,

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script that appears to read 'Jean-Guy Talamoni'.

Jean-Guy TALAMONI

# **COMMISSION PERMANENTE**

**REUNION DU 15 MAI 2020**

**RAPPORT DE MONSIEUR  
LE PRESIDENT DU CONSEIL EXECUTIF DE CORSE**

**CUNVINZIONI DI SCOPI E DI MEZI TRA A CULLITTIVITÀ  
DI CORSICA E L'UFFIZIU PUBLICU DI L'ABITATU DI A  
CULLITTIVITÀ DI CORSICA**

**CONVENTION D'OBJECTIFS ET DE MOYENS ENTRE LA  
COLLECTIVITE DE CORSE ET L'OFFICE PUBLIC DE  
L'HABITAT DE LA COLLECTIVITE DE CORSE**

## RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL EXECUTIF DE CORSE

La Collectivité de Corse a défini trois enjeux majeurs pour lesquels elle s'engage à apporter des réponses politiques fortes :

- La lutte contre la spéculation et la dépossession foncière et l'accès au foncier et au logement ;
- La lutte contre la paupérisation d'une part importante des insulaires ;
- La résorption des inégalités territoriales importantes entre le littoral et l'intérieur de l'île.

La question du logement est essentielle pour répondre à ces enjeux. C'est une préoccupation majeure pour les citoyens qui lui consacrent en moyenne 20 % de leurs revenus, qu'ils soient locataires ou propriétaires, ce pourcentage pouvant atteindre 40% lorsqu'il s'agit des revenus les plus modestes.

Le taux de pauvreté est élevé engendre une aggravation des inégalités et de l'exclusion sociale, y compris en matière de logement.

A l'horizon 2030, la Corse compterait 46 000 ménages de plus qu'en 2009 selon les données INSEE mise à jour par la DREAL en 2018. Cette évolution démographique entrainera une forte augmentation de la construction de nouveaux logements. La DREAL a conclu à la nécessité de construire entre 9 000 et 11 000 nouveaux logements locatifs sociaux en compléments des 2 000 logements à réhabiliter.

Le logement social est donc un axe prioritaire de la Collectivité de Corse pour répondre à la précarité sociale et améliorer le bien-être de ses citoyens.

Le règlement des aides en faveur du logement et de l'habitat « Una casa per tutti, una casa per ognunu », adopté par délibération n° 19/340 AC de l'Assemblée de Corse du 27 septembre 2019, propose un renforcement qualitatif et quantitatif du financement pour la construction et la réhabilitation du logement locatif social.

Le financement du logement social repose sur trois dispositifs :

- Maintien du système d'aide généralisé dit de « droit commun » au bénéfice de tous les bailleurs sociaux en vue de la création et de la réhabilitation de logements ;
- Maintien des engagements contractuels antérieurs à 2018 avec l'Office Public de l'Habitat (OPH) de la CAPA ;
- Création d'un dispositif de partenariat avec l'Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse (OPH2C).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, en application de la loi NOTRe, la Collectivité de Corse est

devenue la collectivité de rattachement de l'OPH2C, anciennement OPH2B rattaché au Conseil départemental de Haute-Corse.

L'OPH2C est un partenaire indispensable pour mettre en œuvre les orientations stratégiques de la Collectivité de Corse en matière de politique de logement social.

La Collectivité de Corse entend apporter son soutien afin de lui permettre d'exercer ses missions, à savoir : construire, entretenir, louer.

L'OPH2C est le second bailleur du Cismonte (présent dans 28 communes), et même de Corse avec un Parc de 3 188 logements, 80 agents. Ces logements sont situés en Quartiers prioritaires de la ville (QPV) pour une part de 53 % et en Zone de Revitalisation Rurale (ZRR) pour une part de 15 %.

L'Office est le premier bailleur à répondre aux besoins des plus démunis : 50 % des attributions sont faites aux ménages relevant du 1<sup>er</sup> quartile (exigence de la Loi Egalité et Citoyenneté : 25 %). L'essentiel de ses locataires relève de minimas sociaux (ce qui entraîne des situations d'impayés), et les loyers appliqués sont parmi les plus bas de France.

La gouvernance actuelle de l'OPH œuvre à moderniser son fonctionnement et à l'adapter aux enjeux stratégiques susmentionnés. Elle peut s'appuyer sur un audit diligenté par la Collectivité de Corse pour parfaire le diagnostic ainsi que sur un dispositif d'audit d'organisation et d'accompagnement au changement mis à disposition par la Fédération Nationale des Offices Publics de l'Habitat.

Le rôle social de l'OPH2C est donc essentiel et doit être pris en compte par la Collectivité qui a fait de la lutte contre la précarité et la pauvreté une priorité.

Son PSP (Plan Stratégique de Patrimoine) a été révisé, et sa CUS (Convention d'Utilité Sociale) est en cours de finition pour adhérer pleinement aux orientations stratégiques de la Collectivité de Corse, adoptées dans le cadre du rapport sur le nouveau règlement d'aides au logement « Una Casa per tutti, una Casa per Ognunu », le 27 septembre 2019.

La moitié des immeubles (49 %) de son Parc a besoin d'être réhabilité (12 %, 35 % à l'étude, 2 % en difficulté lourde), sachant que, complémentirement, un important effort d'entretien-amélioration est indispensable pour résorber le vieillissement du parc insuffisamment renouvelé par le passé (âge moyen : 41 ans).

L'OPH2C s'est donc naturellement tourné vers sa Collectivité de rattachement pour bénéficier d'un soutien en investissement lui permettant d'accélérer son programme de réhabilitation, mais aussi de continuer à produire du logement.

Le soutien de la Collectivité de Corse est indispensable pour lui permettre de relever le défi de la résorption de son retard d'entretien et de reprise de l'investissement, d'autant qu'il est également engagé dans le 2<sup>ème</sup> plan de rénovation urbaine de la ville de Bastia (programme ANRU 2) d'une part, et qu'il est d'autre part appelé à avoir un rayonnement territorial (prise en gestion de 118 logements à Castellucciu).

**La convention de moyens et d'objectifs entre la Collectivité de Corse et l'OPH2C** a pour but d'identifier la convergence des objectifs de chacun des

signataires ainsi que les engagements réciproques concourant à leurs réalisations pour la période 2020-2025.

L'effort financier prévisionnel de la Collectivité de Corse au titre de la présente convention s'élèverait à 20 623 250 euros sur la période 2020-2025.

Ce soutien est renforcé par le financement des programmes ANRU s'élevant à 7 936 108 euros.

Cet engagement pourrait être porté à 30 millions d'euros sur l'ensemble de ces dispositifs si l'Office est en capacité de justifier de nouvelles opérations.

Le BP2020 de la Collectivité prévoit 12 M€ d'AP sur le programme 3151.

La présente convention s'inscrit dans le champ de la stratégie de la Collectivité de Corse en vue de concilier les impératifs de maîtrise du foncier en Corse, d'augmentation et de diversification de l'offre de logements abordables et plus généralement de reconquête des territoires par les ménages corses en ayant la possibilité d'y vivre décemment grâce à un habitat et un environnement bénéficiant d'une qualité de vie et de services.

Il s'agira de mener des actions sur les axes suivants :

- **Développement patrimonial s'entendant :**
- **Réhabilitation des logements existants afin de renforcer l'attractivité des logements sociaux** : rénovation du parc existant, amélioration des conditions de vie des locataires, amélioration des opérations d'attractivité sur l'ensemble des bâtiments (résidentialisation-sécurisation), amélioration du cadre aménagement des parties extérieures
- **Développement et diversification de l'offre de logements neufs** dans un souci d'équilibre social et territorial vis-à-vis du rural (acquisition-amélioration) ;
- **Etudes stratégiques ;**
- **Poursuite du plan de gestion et de performance de l'Office.**

Ce partenariat de la Collectivité de Corse avec l'OPH2C, qui a statut d'EPIC, est d'autant plus important face aux conséquences économiques et sociales prévisibles de la crise sanitaire du COVID-19.

La Collectivité de Corse s'y prépare notamment avec son plan « Vince contr'à u Covid19 », conçu pour répondre aux besoins quotidiens et cruciaux de la Corse et de son peuple.

L'OPH2C a anticipé sur certaines difficultés, c'est un outil qui va être essentiel dans les prochains mois pour amortir ces conséquences sociales.

L'actuelle convention prend à cet égard une dimension d'autant plus forte.

Cette crise sanitaire va affecter l'économie de l'île, et aggraver la paupérisation de l'île. Le logement social doit être la priorité pour répondre aux besoins des personnes les plus fragiles, mais également pour participer à la relance du secteur des travaux publics.

En conséquence, il vous est proposé :

- d'approuver la convention d'objectifs et de moyens entre la Collectivité de Corse et l'Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse (OPH2C),
- d'autoriser le Président du Conseil Exécutif de Corse à signer cette convention,
- d'autoriser le Président du Conseil Exécutif de Corse à constituer le comité de suivi,
- d'autoriser le Président du Conseil Exécutif de Corse à signer toutes les différentes pièces réglementaires (arrêté, conventions d'application, avenant....) relatives à la mise en œuvre de la convention.

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.











Concaténer MO+Idai

● Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
● Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
● Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

Est-il nécessaire de refaire des feuilles par transfert. Avec utilisation ACCESS ?  
L'onglet "Fiche CE" est-il utile ???

Les réflexions apportées à cette feuille ne portent que sur les colonnes.  
Pour les figures, ce sera comme pour le PNRQ, sauf les familles qui seront adaptées selon

1-a-11, ou y-aura-t'il un code INSEE pour les zones PNRQAD ??

Colonnes Nb logements, immeubles, et m2 : supprimé

Colonne TVA : supprimé

INSEE Commune, mais lequel ? Il y a des opérations multi villes.  
L'opération financière peut-elle être transversale ?  
L'opération physique peut-elle être transversale ?

N° PROJET : 008	LOCALISATION		COMMENTAIRE	LOCALISATION	MAITRE D'OUVRAGE	COUT	COUT TTC	COUT RETENU	VILLE	EPCI	Conseil Général		
	IN	ZONE INSEE COMM											
N° de projet (3 caractères) ou de convention													
+ N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)													
N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)													
N°Chrono = Identifiant de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité fonctionnelle - unité de maître d'ouvrage - unité de temps)													
N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)													
ZONES INTERVENTION : 84200/Carpentras/Centre ancien 59200/LMCU/Varennes/Empegnon/Tras/24/5/10/15/24/30 59200/LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard 59100/LMCU/Roubaix/Pile 59150/LMCU/Watrelos/Quartier Creteiner													
des opérations urgentes sélectionner l'indicateur "Op. urgente".													
0,0 Non	008	0000008	06	0002	020					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	021					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	022					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	023					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	024					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	025					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	026					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	027					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	028					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	029					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	030					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	031					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	032					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	033					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	034					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	035					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	036					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	037					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	038					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	039					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	040					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	041					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	042					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	043					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	044					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	045					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	046					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	047					0%	0%	0%	0%
Sous Total 6 RESIDENTIALISATION													
0,0 Non	008	0000008	06	0002	048					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	049					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	050					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	051					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	052					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	053					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	054					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	055					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	056					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	057					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	058					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	059					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	060					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	061					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	062					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	063					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	064					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	065					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	066					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	067					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	068					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	069					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	070					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	071					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	072					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	073					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	074					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	075					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	076					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	077					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	078					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	079					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	080					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	081					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	082					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	083					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	084					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	085					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	086					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	087					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	088					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	089					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	090					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	091					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	092					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	093					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	094					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	095					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	096					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	097					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	098					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	099					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	100					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	101					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	102					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	103					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	104					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	105					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	106					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	107					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	108					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	109					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	110					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	111					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	112					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	113					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	114					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	115					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	116					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	117					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	118					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	119					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	120					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	121					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	122					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	123					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	124					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	125					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	126					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	127					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	128					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	129					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	130					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	131					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	132					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	133					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	134					0%	0%	0%	0%
0,0 Non	008	0000008	06	0002	135					0%	0%	0%	











26.01.2010.04.01  
 Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
 Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
 Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

N° PROJET : _____		CONTRIBUTIONS										DETAIL ANRU		ECHEANCIER		VERIFICATION	
ZONE INTERVENTION : _____		a choix définitif.															
84200 Carpentras/Centre ancien																	
59200 LMCU/Arrières rampes/Tramway/Monplaisir/Quai																	
59200 LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard																	
59100 LMCU/Roubaix/Pôle																	
59150 LMCU/Wattrelos/Quartier Cretinier																	

rojet (3 caractères) ou de convention  
 N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)  
 + N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)  
 + N°Chrono = Identification de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité)  
 + N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)

		Conseil régional	Etat	Europe	Autres financements	Valeurisation	Maitre d'ouvrage et PrêtsFonds Propres et PrêtsFonds Propres	ANRU	ANRU		Durée en		Contrôle		
									ASSIETTE	TAUX DE SUBV.	A	n	e		
01 DEMOLITION DE LOGEMENTS SOCIAUX (à passer au montant TTC)															
00000008	01 0001 001	2 000	5 000	4 000	6 000	3 000	3 000	35 000 000	29%		2006	2	10	57 576 000	48%
J1 - 1-5, allée de St-Malo															
J2 - 77-79, avenue de Bretagne															
L - 37-71, avenue de Bretagne															
M - 27-35, avenue de Bretagne															
N - 3, avenue de Marseille															
O - 35, avenue de Marseille															
P - 01 A conserver															
Q - 01 A conserver															
R - 01 A conserver															
S - 01 A conserver															
T - 01 A conserver															
U - 01 A conserver															
V - 01 A conserver															
W - 01 A conserver															
X - 01 A conserver															
Y - 01 A conserver															
Z - 01 A conserver															
aa - 01 A conserver															
ab - 01 A conserver															
ac - 01 A conserver															
ad - 01 A conserver															
ae - 01 A conserver															
af - 01 A conserver															
ag - 01 A conserver															
ah - 01 A conserver															
ai - 01 A conserver															
aj - 01 A conserver															
ak - 01 A conserver															
al - 01 A conserver															
am - 01 A conserver															
an - 01 A conserver															
ao - 01 A conserver															
ap - 01 A conserver															
aq - 01 A conserver															
ar - 01 A conserver															
as - 01 A conserver															
at - 01 A conserver															
au - 01 A conserver															
av - 01 A conserver															
aw - 01 A conserver															
ax - 01 A conserver															
ay - 01 A conserver															
az - 01 A conserver															
ba - 01 A conserver															
bb - 01 A conserver															
bc - 01 A conserver															
bd - 01 A conserver															
be - 01 A conserver															
bf - 01 A conserver															
bg - 01 A conserver															
bh - 01 A conserver															
bi - 01 A conserver															
bj - 01 A conserver															
bk - 01 A conserver															
bl - 01 A conserver															
bm - 01 A conserver															
bn - 01 A conserver															
bo - 01 A conserver															
bp - 01 A conserver															
bq - 01 A conserver															
br - 01 A conserver															
bs - 01 A conserver															
bt - 01 A conserver															
bu - 01 A conserver															
bv - 01 A conserver															
bw - 01 A conserver															
bx - 01 A conserver															
by - 01 A conserver															
bz - 01 A conserver															
ca - 01 A conserver															
cb - 01 A conserver															
cc - 01 A conserver															
cd - 01 A conserver															
ce - 01 A conserver															
cf - 01 A conserver															
cg - 01 A conserver															
ch - 01 A conserver															
ci - 01 A conserver															
cj - 01 A conserver															
ck - 01 A conserver															
cl - 01 A conserver															
cm - 01 A conserver															
cn - 01 A conserver															
co - 01 A conserver															
cp - 01 A conserver															
cq - 01 A conserver															
cr - 01 A conserver															
cs - 01 A conserver															
ct - 01 A conserver															
cu - 01 A conserver															
cv - 01 A conserver															
cw - 01 A conserver															
cx - 01 A conserver															
cy - 01 A conserver															
cz - 01 A conserver															
da - 01 A conserver															
db - 01 A conserver															
dc - 01 A conserver															
dd - 01 A conserver															
de - 01 A conserver															
df - 01 A conserver															
dg - 01 A conserver															
dh - 01 A conserver															
di - 01 A conserver															
dj - 01 A conserver															
dk - 01 A conserver															
dl - 01 A conserver															
dm - 01 A conserver															
dn - 01 A conserver															
do - 01 A conserver															
dp - 01 A conserver															
dq - 01 A conserver															
dr - 01 A conserver															
ds - 01 A conserver															
dt - 01 A conserver															
du - 01 A conserver															
dv - 01 A conserver															
dw - 01 A conserver															
dx - 01 A conserver															
dy - 01 A conserver															







76.615701000.74.07  
 Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne opération physique, sélectionner "Oui".  
 Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
 Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

N° PROJET :		CONTRIBUTIONS										DETAIL ANRU		ECHEANCIER		VERIFICATION	
ZONE INTERVENTION :		Conseil régional	Etat	Europe	Autres financements	Valorisation Pour les familles à bilan	Maître d'ouvrage et PrêtsFonds Propres et PrêtsFonds Propres	ANRU	ANRU		Demurrage	Durée en	Contrôle				
84200/Carpetras/Centre ancien 59200/LMCU/Armenieres-impasse/Armenieres-Quai 59200/LMCU/Toarcoring/Quartier Bayard 59100/LMCU/Roubaix/Ple 59150/LMCU/Watrelos/Quartier Cretinier									ASSIETTE	TAUX DE SUBV.							A
0000008	06 0002 020		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 021		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 022		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 023		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 024		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 025		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 026		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 027		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 028		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 029		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 030		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 031		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 032		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 033		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 034		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 035		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 036		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 037		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 038		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 039		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 040		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 041		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 042		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 043		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 044		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 045		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 046		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	06 0002 047		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
<b>Sous Total 6 RESIDENTIALISATION</b>		0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%						
<b>07 AMELIORATION QUALITE DE SERV</b>																	
0000008	07 0001 001		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 002		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 003		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 004		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 005		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 006		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 007		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 008		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 009		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 010		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 011		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 012		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 013		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 014		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 015		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 016		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 017		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 018		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 019		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 020		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 021		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 022		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 023		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 024		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 025		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 026		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 027		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 028		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 029		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 030		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 031		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 032		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 033		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 034		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 035		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 036		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 037		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 038		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 039		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 040		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 041		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 042		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 043		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 044		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 045		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	07 0001 046		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
<b>Sous Total 7 AMELIORATION QUALITE DE SERVICE</b>		0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%						
<b>08 AMENAGEMENTS</b>																	
0000008	08 0001 001	Rénovation des Avenues de Provence et de Flandre	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 002	Rénovation de l'Avenue Duparchy	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 003	Création d'un parking public Avenue de Flandre	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 004	Création d'un parking public à l'angle des Avenues de Provence et de Flandre	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 005	Secteur de rénovation 1	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 006	Secteur de mutation	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 007	Secteur de rénovation 2	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 008	Secteur de la place centrale	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0001 009	Amenagement du petit bois	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0002 001		0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%							
0000008	08 0002 002	</															















Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

**Y-a-t'il, ou y-aura-t'il un code INSEE pour les zones PNRQAD ??**

N° PROJET :

ZONE INTERVENTION :

- 84200 Carpientras/Centre ancien
- 59200 LMCU/Arnauld-Vermeersch-Strondu-Monplais-Durol
- 59200 LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard
- 59100 LMCU/Roubaix/Pde
- 59150 LMCU/Wattrelos/Quartier Cretinier

rojet (3 caractères) ou de convention

N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)

+ N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)

= N°Chrono = Identifiant de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité)

N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)

0000008	02	0004	082	SI l'op TVA pour permettre le calcul
0000008	02	0004	083	SI l'op automatique du montant TTC
0000008	02	0004	084	SI l'op
0000008	02	0004	085	SI l'opération a fait l'objet
0000008	02	0004	086	SI l'opération a fait l'objet
0000008	02	0004	087	SI l'opération a fait l'objet
0000008	02	0004	088	d'une décision
0000008	02	0004	089	d'attribution de
0000008	02	0004	090	subvention en 2004 au
0000008	02	0004	091	titre des opérations
0000008	02	0004	092	urgentes sélectionner
Sous Total 2 CREATION DE LOGEMENT				SI l'opération a fait l'objet
03 CHANGEMENT D'USAGE DE LOGEMENT				SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	001	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	002	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	003	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	004	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	005	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	006	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	007	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	008	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	009	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	010	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	011	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	012	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	013	SI l'op
0000008	03	0001	014	SI l'op TVA pour permettre le calcul
0000008	03	0001	015	SI l'op automatique du montant TTC
0000008	03	0001	016	SI l'op
0000008	03	0001	017	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	018	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	019	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	020	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	021	d'une décision
0000008	03	0001	022	d'attribution de
0000008	03	0001	023	subvention en 2004 au
0000008	03	0001	024	titre des opérations
0000008	03	0001	025	urgentes sélectionner
0000008	03	0001	026	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	027	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	028	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	029	SI l'opération a fait l'objet
0000008	03	0001	030	SI l'opération a fait l'objet
Sous Total 3 CHANGEMENT D'USAGE DE LOGEMENT				SI l'opération a fait l'objet
04 REQUALIFICATION D'ILOTS ANCIENS				SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	001	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	002	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	003	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	004	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	005	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	006	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	007	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	008	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	009	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	010	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	011	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	012	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	013	SI l'op
0000008	04	0001	014	SI l'op TVA pour permettre le calcul
0000008	04	0001	015	SI l'op automatique du montant TTC
0000008	04	0001	016	SI l'op
0000008	04	0001	017	SI l'op
0000008	04	0001	018	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	019	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	020	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	021	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	022	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	023	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	024	d'une décision
0000008	04	0001	025	d'attribution de
0000008	04	0001	026	subvention en 2004 au
0000008	04	0001	027	titre des opérations
0000008	04	0001	028	urgentes sélectionner
0000008	04	0001	029	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	030	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	031	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	032	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	033	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	034	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	035	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	036	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	037	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	038	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	039	SI l'opération a fait l'objet
0000008	04	0001	040	SI l'opération a fait l'objet
Sous Total 4 REQUALIFICATION D'ILOTS ANCIENS				SI l'opération a fait l'objet
05 REHABILITATION				SI l'opération a fait l'objet
0000008	05	0001	001	SI l'opération a fait l'objet
0000008	05	0001	002	SI l'opération a fait l'objet

renoué

renoué

Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

**Y-a-t'il, ou y-aura-t'il un code INSEE pour les zones PNRQAD ??**

N° PROJET :

ZONE INTERVENTION :

- 84200/Carpientras/Centre ancien
- 59200/LMCU/Armenières-Strimpreux-Montignies-Du-Roi
- 59200/LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard
- 59100/LMCU/Roubaix/Pôle
- 59150/LMCU/Wattrelos/Quartier Cretinier

rojet (3 caractères) ou de convention

N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)

+ N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)

= N°Chrono = Identifiant de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité)

N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)

0000008	05	0001	003	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	004	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	005	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	006	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	007	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	008	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	009	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0001	010	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	001	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	002	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	003	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	004	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	005	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	006	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	007	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	008	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	009	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	010	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	011	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	012	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	013	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	014	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	015	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	016	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	017	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	018	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	019	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	020	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	021	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	022	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	023	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	024	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	025	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	026	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	027	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	028	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	029	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	030	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	031	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	032	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	033	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	034	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	035	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	036	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	037	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	038	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	039	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	040	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	041	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	042	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	043	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	044	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	045	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	046	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	047	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	048	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	049	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	05	0002	050	Si l'opération a fait l'objet	entourer
<b>Sous Total 5 REHABILITATION</b>					
<b>06 RESIDENTIALISATION</b>					
0000008	06	0001	001	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	002	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	003	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	004	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	005	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	006	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	007	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	008	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	009	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	010	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	011	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	012	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0001	013	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	001	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	002	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	003	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	004	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	005	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	006	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	007	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	008	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	009	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	010	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	011	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	012	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	013	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	014	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	015	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	016	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	017	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	018	Si l'opération a fait l'objet	entourer
0000008	06	0002	019	Si l'opération a fait l'objet	entourer

Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
 Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
 Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

**Y-a-t'il, ou y-aura-t'il un code INSEE pour les zones PNRQAD ??**

N° PROJET :

ZONE INTERVENTION :

- 84200 Carpientras/Centre ancien
- 59200 LMCU/Armenières-Rempiennes-Strous-Monplaisin-Detroit
- 59200 LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard
- 59100 LMCU/Roubaix/Pôle
- 59150 LMCU/Wattrelos/Quartier Cretinier

rojet (3 caractères) ou de convention

N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)

+ N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)

+ N°Chrono = Identifiant de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité)

+ N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)

0000008	06	0002	020	
0000008	06	0002	021	
0000008	06	0002	022	
0000008	06	0002	023	
0000008	06	0002	024	
0000008	06	0002	025	
0000008	06	0002	026	
0000008	06	0002	027	
0000008	06	0002	028	
0000008	06	0002	029	
0000008	06	0002	030	
0000008	06	0002	031	
0000008	06	0002	032	
0000008	06	0002	033	
0000008	06	0002	034	
0000008	06	0002	035	
0000008	06	0002	036	
0000008	06	0002	037	
0000008	06	0002	038	
0000008	06	0002	039	
0000008	06	0002	040	
0000008	06	0002	041	
0000008	06	0002	042	
0000008	06	0002	043	
0000008	06	0002	044	
0000008	06	0002	045	
0000008	06	0002	046	
0000008	06	0002	047	

Si l'opération a fait l'objet d'une décision d'attribution de subvention en 2004 au titre des opérations urgentes sélectionner l'indication "Op. urgente".

Si l'opération a fait l'objet d'une décision d'attribution de subvention en 2004 au titre des opérations urgentes sélectionner l'indication "Op. urgente".

Ne pas oublier de mentionner le montant TTC pour permettre le calcul automatique du montant TTC.

Si l'opération a fait l'objet d'une décision d'attribution de subvention en 2004 au titre des opérations urgentes sélectionner l'indication "Op. urgente".

**Sous Total 6 RESIDENTIALISATION**

**07 AMELIORATION QUALITE DE SERVICE**

0000008	07	0001	001	
0000008	07	0001	002	
0000008	07	0001	003	
0000008	07	0001	004	
0000008	07	0001	005	
0000008	07	0001	006	
0000008	07	0001	007	
0000008	07	0001	008	
0000008	07	0001	009	
0000008	07	0001	010	
0000008	07	0001	011	
0000008	07	0001	012	
0000008	07	0001	013	
0000008	07	0001	014	
0000008	07	0001	015	
0000008	07	0001	016	
0000008	07	0001	017	
0000008	07	0001	018	
0000008	07	0001	019	
0000008	07	0001	020	
0000008	07	0001	021	
0000008	07	0001	022	
0000008	07	0001	023	
0000008	07	0001	024	
0000008	07	0001	025	
0000008	07	0001	026	
0000008	07	0001	027	
0000008	07	0001	028	
0000008	07	0001	029	
0000008	07	0001	030	
0000008	07	0001	031	
0000008	07	0001	032	
0000008	07	0001	033	
0000008	07	0001	034	
0000008	07	0001	035	
0000008	07	0001	036	
0000008	07	0001	037	
0000008	07	0001	038	
0000008	07	0001	039	
0000008	07	0001	040	
0000008	07	0001	041	
0000008	07	0001	042	
0000008	07	0001	043	
0000008	07	0001	044	
0000008	07	0001	045	
0000008	07	0001	046	

**Sous Total 7 AMELIORATION QUALITE DE SERVICE**

**08 AMENAGEMENTS**

0000008	08	0001	001	Rénovation des Avenues de Provence et de Flandre
0000008	08	0001	002	Rénovation de l'Avenue Duparchy
0000008	08	0001	003	Création d'un parking public Avenue de Flandre
0000008	08	0001	004	Création d'un parking public à l'angle des Avenues de Provence et de Flandre
0000008	08	0001	005	Secteur de rénovation 1
0000008	08	0001	006	Secteur de mutation
0000008	08	0001	007	Secteur de rénovation 2
0000008	08	0001	008	Secteur de la place centrale
0000008	08	0001	009	Aménagement du petit bois
0000008	08	0002	001	
0000008	08	0002	002	
0000008	08	0002	003	







Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

**Y-a-t'il, ou y-aura-t'il un code INSEE pour les zones PNRQAD ??**

N° PROJET :

ZONE INTERVENTION :

- 84200/Carpientras/Centre ancien
- 59200/LMCU/Armbrières-Rempiennes-Strous-Monplaisin-Detroit
- 59200/LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard
- 59100/LMCU/Roubaix/Pôle
- 59150/LMCU/Wattrelos/Quartier Creminier

objet (3 caractères) ou de convention

N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)

+ N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)

+ N°Chrono = Identifiant de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité)

+ N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)

0000008	09	0016	006	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	007	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	008	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	009	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	010	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	011	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	012	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	013	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	014	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	015	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	016	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	017	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	018	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	019	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	020	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	021	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	022	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	023	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	024	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	025	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	026	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	027	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	028	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	029	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	030	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	031	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	032	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	033	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	034	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	035	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	036	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	037	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	038	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	039	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	040	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	041	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	042	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	043	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	044	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	045	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	046	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	047	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	048	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	049	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	050	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	051	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	052	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	053	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0016	054	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	09	0010	002	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
<b>Sous Total 9 EQUIPEMENTS ET LIEUX ASSOCIATIFS</b>				
<b>10 AMENAGEMENTS ESPACES COMMERCIAUX ET ARTISANAUX</b>				
0000008	10	0001	001	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	002	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	003	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	004	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	005	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	006	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	007	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	008	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	009	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	010	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	011	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	012	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	013	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	014	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	015	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	016	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	017	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	018	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	019	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	10	0001	020	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
<b>Sous Total 10 AMENAGEMENTS ESPACES COMMERCIAUX ET ARTISANAUX</b>				
<b>11 INTERVENTIONS SUR HABITAT PRIVÉ</b>				
0000008	11	0001	001	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	002	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	003	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	004	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	005	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	006	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	007	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	008	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	009	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	010	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	011	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	012	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	013	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	014	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	015	Si l'opération a fait l'objet d'une décision
0000008	11	0001	016	Si l'opération a fait l'objet d'une décision

Pour afficher la ligne suivante après avoir complété une ligne d'opération physique, sélectionner "Oui".  
 Pour afficher toutes les lignes d'opération disponibles pour la saisie, sélectionner "Tous".  
 Pour afficher les seules lignes complétées après avoir déployé toutes les lignes disponibles, sélectionner "Oui".

**Y-a-t'il, ou y-aura-t'il un code INSEE pour les zones PNRQAD ??**

N° PROJET :

ZONE INTERVENTION :

- 84200/Carpentras/Centre ancien
- 59200/LMCU/Armanières-impasse de la Chapelle-D'Orléans-D'Orléans
- 59200/LMCU/Tourcoing/Quartier Bayard
- 59100/LMCU/Roubaix/Pôle
- 59150/LMCU/Wattrelos/Quartier Cretinier

rojet (3 caractères) ou de convention

N°INSEE (ZUS ou zone article 6 sur 7 caractères)

+ N° de famille d'opérations (sur 2 caractères)

+ N°Chrono = Identifiant de l'opération financière (regroupement d'opérations physiques liées par une unité d'investissement)  
 N°Chrono = opérations physiques élémentaires (objet d'une attribution de subvention)

0000008	11	0001	017	
0000008	11	0001	018	
0000008	11	0001	019	
0000008	11	0001	020	

**Sous Total 11 INTERVENTIONS SUR HABITAT PRIVE**

**12 INGENIERIE ET CONDUITE DE PROJET**

0000008	12	0001	001	Etude de stationnement et de circulation
0000008	12	0001	002	Etude schéma directeur d'aménagement
0000008	12	0001	003	Etudes aménagement voirie (levé topographique)
0000008	12	0001	004	Etudes aménagement voirie
0000008	12	0001	005	Etudes aménagement paysager
0000008	12	0001	006	Calculations des habitations
0000008	12	0001	007	Ingénierie interne C-ALE
0000008	12	0001	008	Ingénierie interne C-ALE
0000008	12	0002	001	Ingénierie interne Ville
0000008	12	0002	002	Ingénierie interne Ville
0000008	12	0003	001	Ingénierie interne QP
0000008	12	0003	002	Ingénierie interne QP
0000008	12	0003	003	Ingénierie interne QP
0000008	12	0003	004	Ingénierie interne QP
0000008	12	0003	005	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0003	006	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	001	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	002	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	003	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	004	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	005	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	006	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	007	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	008	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	009	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	010	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	011	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	012	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	013	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	014	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	015	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	016	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	017	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	018	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	019	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	020	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	021	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	022	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	023	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	024	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	025	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	026	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	027	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	028	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	029	Etudes préparatoires (et plan de conseil)
0000008	12	0004	030	Etudes préparatoires (et plan de conseil)

**Sous Total 12 INGENIERIE ET CONDUITE DE PROJET**

<b>TOTAL</b>				
PM opérations déjà financées :				

(1) Les montants sont indiqués TTC ou HT suivant que les opérateurs récupèrent ou non la TVA.  
 (2) Chaque opération est repérée dans le temps par :  
 - une ou deux dates de démarrage  
 - le nombre de l'opération exprimé en nombre de semestre sous la forme d'un entier (ex:2 signifie que l'opération s'étend sur 2 semestres)

ANNEXE 1 : MAQUETTE FINANCIERE HORS ANRU

	Libellé de l'opération	Nbre logements	Coût retenu TTC	FINANCEMENTS						Date OS Travaux	Date de réception	VENTILATION PREVISIONNELLE DE LA PART COM									
				Montant Règlement des aides €	Part % CDC	Montant COM €	Part %	Montant €	Part % OPHCC			Montant €	Part % Autres (Etat, Action Logement, Feder, etc)	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>DEVELOPPEMENT PATRIMONIAL (1)</b>																					
Etudes et conduites de projet																					
Démolition																					
Construction neuve / acquisition- amélioration																					
	19 PLAI Biguglia	19	2 200 000,00 €	152 000,00 €	6.91%	440 000,00 €	20.00%	1 233 000,00 €	56.05%	375 000,00 €	17.05%	sept-21	sept-23	110 000,00 €	220 000,00 €	110 000,00 €					
	33 PLUS PLAI Cœur de Ville BASTIA	33	5 417 000,00 €	254 000,00 €	4.69%	1 083 400,00 €	20.00%	2 547 600,00 €	47.03%	1 532 000,00 €	28.28%	déc-21	déc-23	270 850,00 €	541 700,00 €	270 850,00 €					
	4 Puntettu BASTIA	4	650 000,00 €	29 000,00 €	4.46%	260 000,00 €	40.00%	283 000,00 €	43.54%	78 000,00 €	12.00%	janv-21	mars-22	195 000,00 €	65 000,00 €						
	50 logements neufs type PLAIPLUSIPLS	50	9 000 000,00 €			2 700 000,00 €	30.00%	6 300 000,00 €						540 000,00 €	540 000,00 €	540 000,00 €	540 000,00 €	540 000,00 €	540 000,00 €		
			17 267 000,00 €	435 000,00 €		1 483 400,00 €		10 363 600,00 €		1 983 000,00 €				0,00 €	375 850,00 €	1 366 700,00 €	920 850,00 €	540 000,00 €	540 000,00 €	540 000,00 €	
Requalification / gros entretien																					
Réhabilitations Résidentialisation																					
	San Fiorenzo	40	1 500 000,00 €	133 000,00 €	8.87%	0,00 €	0.00%	1 367 000,00 €	91.13%	0,00 €	0.00%	janv-20	juin-21								
	Corti Porette	27	641 000,00 €	64 100,00 €	10.00%	288 450,00 €	45.00%	288 450,00 €	45.00%			févr-22	févr-23	144 225,00 €	144 225,00 €						
	Bastia Saint-Antoine	174	3 700 000,00 €	100 000,00 €	2.70%	1 665 000,00 €	45.00%	1 935 000,00 €	52.30%			déc-21	déc-23	832 500,00 €	832 500,00 €						
	Lucciana	18	1 597 000,00 €	100 000,00 €	6.26%	718 650,00 €	45.00%	478 350,00 €	29.95%	300 000,00 €	18.79%	juin-21	sept-22	170 662,50 €	538 987,50 €						
	Calinzana 1 et 2	40	1 400 000,00 €	100 000,00 €	7.14%	630 000,00 €	45.00%	670 000,00 €	47.86%			mai-22	mai-23	157 500,00 €	157 500,00 €	472 500,00 €					
	Cietta	30	1 200 000,00 €	100 000,00 €	8.33%	540 000,00 €	45.00%	560 000,00 €	46.67%			févr-22	mai-23	324 000,00 €	216 000,00 €						
	Ormetta di Tuda	20	400 000,00 €	40 000,00 €	10.00%	180 000,00 €	45.00%	180 000,00 €	45.00%			mars-22	juin-23	90 000,00 €	90 000,00 €						
	Fulelli	30	843 000,00 €	84 300,00 €	10.00%	379 350,00 €	45.00%	379 350,00 €	45.00%			déc-23	juin-25			189 675,00 €	189 675,00 €				
	Pétiades	171	5 100 000,00 €	100 000,00 €	1.96%	2 295 000,00 €	45.00%	2 705 000,00 €	53.04%			févr-21	déc-22	918 000,00 €	1 377 000,00 €						
	Cité des Arbres et Monts (compl. NPNRU)	572	4 300 000,00 €	100 000,00 €	2.33%	1 935 000,00 €	45.00%	2 265 000,00 €	52.67%			mars-23	mars-25	483 750,00 €	483 750,00 €	483 750,00 €	483 750,00 €	483 750,00 €	483 750,00 €		
	Canari	18	560 000,00 €	56 000,00 €	10.00%	252 000,00 €	45.00%	252 000,00 €	45.00%			mars-23	mars-23	151 200,00 €	100 800,00 €						
	Castellucciu	118	2 200 000,00 €	100 000,00 €	4.55%	990 000,00 €	45.00%	1 110 000,00 €	50.45%			févr-23	févr-25	247 500,00 €	495 000,00 €	247 500,00 €	247 500,00 €	247 500,00 €	247 500,00 €		
	Belvédé	15	416 000,00 €	41 600,00 €	10.00%	187 200,00 €	45.00%	187 200,00 €	45.00%			déc-24	avr-26				112 320,00 €	74 880,00 €			
	Rénovations vacants	780	5 460 000,00 €			1 747 200,00 €	32.00%	3 712 800,00 €	68.00%			janv-20	déc-25	1 181 840,00 €	565 360,00 €						
	Remplacements composants		3 600 000,00 €			1 620 000,00 €	45.00%	1 980 000,00 €	55.00%			janv-20	déc-25	231 428,57 €	231 428,57 €	231 428,57 €	231 428,57 €	231 428,57 €	231 428,57 €		
			32 917 000,00 €	1 119 000,00 €		11 427 850,00 €		18 070 150,00 €		300 000,00 €				1 181 840,00 €	1 894 451,07 €	3 846 841,07 €	2 818 705,57 €	1 399 853,57 €	1 264 673,57 €	790 658,57 €	231 428,57 €
Immobilier à vocation administrative																					
	Siège social	NA	3 600 000,00 €			2 520 000,00 €	70.00%	1 080 000,00 €										1 260 000,00 €	1 260 000,00 €		
Sous total (1)																					
<b>DIAGNOSTICS</b>																					
Diagnosics Divers																					
			180 000,00 €			144 000,00 €	80%	36000,00 €	20%					114 860,00 €	29 040,00 €						
Sous total (1)																					
<b>ETUDES STRATEGIQUES (2)</b>																					
Actions et maîtrise foncière																					
	Foncier solidaire		60 000,00 €			48 000,00 €	80.00%	0,00 €	0.00%									24 000,00 €	24 000,00 €		
	Logement jeunes					0,00 €	80.00%	0,00 €	0.00%												
	Nouveaux services de proximité et de solidarité					0,00 €	80.00%	0,00 €	0.00%												
						0,00 €	80.00%	0,00 €	0.00%												
						0,00 €	80.00%	0,00 €	0.00%												
						0,00 €	80.00%	0,00 €	0.00%												
Sous total (2)																					
<b>TOTAL GENERAL (1)+(2)</b>																					
			54 024 000,00 €	1 554 000,00 €		20 623 250,00 €		29 549 750,00 €		2 285 000,00 €				1 296 800,00 €	2 499 341,07 €	5 213 541,07 €	3 739 553,57 €	1 963 853,57 €	3 088 673,57 €	2 590 058,57 €	231 428,57 €

# NPNRU Nouveau Programme National de Rénovation Urbaine

4 juin 2019

## Projet 718 - Quartiers Sud, Cités des Monts, des Lacs et des Arbres

LIBELLÉ DE L'OPÉRATION		MO	COUT RETENU	CONTRIBUTIONS				CONTRIBUTIONS									
				Ville		EPCI		OPHCC		CdC		Etat		Autres		Valorisation Pour les familles à bilan	ANRU
<b>14 ETUDES ET CONDUITE DE PROJET</b>																	
ING2	Etude sur évolution des typologies de logement	OPH2C	35 000,00	0,00	0%	0,00	0%	35 000,00	100%			0,00	0%	0,00	0%	0,00	0%
<b>Sous Total 14 ETUDES ET CONDUITE DE PROJET</b>			<b>35 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>35 000,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>21 DEMOLITION LLS</b>																	
DEMI	Démolition Bâtiments 32 et 33	OPH2C	4 116 605,79	0,00	0%	0,00		0,00	0%			0,00	0%	0,00	0%	637 000,00	3 479 605,79
<b>Sous Total 21 DEMOLITION LLS</b>			<b>4 116 605,79</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>637 000,00</b>	<b>3 479 605,79</b>
<b>24 AMENAGEMENTS DE PROXIMITE</b>																	
<b>Sous Total 24 AMENAGEMENTS DE PROXIMITE</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>31 RECONSTITUTION 104 LLS</b>																	
REC1	30 Logements Paese Novu hors QPV	OPHCC	4 105 500,00	0,00	0%	615 825,00	15%	1 973 983,00	48%	1 973 983,00	48%	1 371 692,00	33%	0,00		0,00	144 000,00
REC2	6 logements en AA Centre Ancien en QPV	OPHCC						0,00								0,00	
REC3	27 logements Centre Ancien en QPV	OPHCC						0,00								0,00	
REC4	35 logements Erbaolu hors QPV	OPHCC	5 285 400,00	0,00	0%	792 810,00	15%	2 760 225,20	52%	2 760 225,20	52%	1 543 364,80	29%	0,00		0,00	189 000,00
REC5	6 logements adaptés en AA sur site	OPHCC	621 000,00	0,00	0%	93 150,00	15%	475 338,00	77%	461 676,00	74%	52 512,00	8%	0,00		0,00	0,00
<b>Sous Total 31 RECONSTITUTION 104 LLS</b>			<b>10 011 900,00</b>	<b>0,00</b>		<b>1 501 785,00</b>		<b>5 209 546,20</b>		<b>5 195 884,20</b>		<b>2 967 568,80</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>333 000,00</b>
<b>33 REQUALIFICATION</b>																	
	Réhabilitation de 7 bâtiments	OPHCC	3 691 500,00	0,00	0%	553 725,00	15%	839 992,80	23%	339 992,80	9%	2 297 782,20	62%	0,00		0,00	0,00
<b>Sous Total 33 REQUALIFICATION</b>			<b>3 691 500,00</b>	<b>0,00</b>		<b>553 725,00</b>		<b>839 992,80</b>		<b>339 992,80</b>		<b>2 297 782,20</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>34 RESIDENTIALISATION</b>																	
RESID1	Résidentialisation en 6 unités	OPHCC	7 830 000,00	0,00	0%	1 331 100,00	17%	937 643,00	12%	322 009,00	4%	2 429 257,00	31%	0,00	0%	0,00	0%
<b>Sous Total 34 RESIDENTIALISATION</b>			<b>7 830 000,00</b>	<b>0,00</b>		<b>1 331 100,00</b>		<b>937 643,00</b>		<b>322 009,00</b>		<b>2 429 257,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>37 EQUIPEMENTS</b>																	
<b>Sous Total 37 EQUIPEMENTS</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>38 IMMOBILIER A VOCATION ECONOMIQUE</b>																	
VOCECO1	Locaux à usage d'activités	OPHCC	805 000,00	80 500,00	10%	0,00	0%	296 175,00	37%	296 175,00	37%	241 500,00	30%	0,00	0%	0,00	0%
<b>Sous Total 38 IMMOBILIER A VOCATION ECONOMIQUE</b>			<b>805 000,00</b>	<b>80 500,00</b>		<b>0,00</b>		<b>296 175,00</b>		<b>296 175,00</b>		<b>241 500,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>100 000,00</b>
<b>Sous Total Global</b>			<b>26 490 005,79</b>	<b>80 500,00</b>		<b>3 386 610,00</b>		<b>7 318 357,00</b>		<b>6 154 061,00</b>		<b>7 936 108,00</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>737 000,00</b>
																<b>7 131 430,79</b>	<b>27%</b>

**CONVENTION D'OBJECTIFS ET DE MOYENS**  
**entre**  
**la Collectivité de Corse et l'OPH 2C**

**Entre les parties soussignées :**

La Collectivité de Corse, représentée par M. Gilles SIMEONI, Président du Conseil Exécutif de Corse, habilité à l'effet des présentes par délibération n° 20/ CP de la Commission Permanente du 15 mai 2020,

ci-après dénommée indifféremment « la Collectivité de Corse » ou « la Collectivité » ;

**d'une part,**

L'Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse, ayant son siège social à Bastia, 6 rue François Vittori 20600 Bastia, représenté par Mme Annie ALBERTINI, Directrice Générale, habilitée à l'effet des présentes par délibération du Conseil d'Administration de l'OPH en date du

Ci-après désigné indifféremment « l'OPH » ou « l'Office » ;

**D'autre part ;**

**Préambule**

**Collectivité de Corse :**

La Collectivité de Corse a défini trois enjeux majeurs pour lesquels elle s'est engagée à apporter des réponses politiques fortes :

- La lutte contre la spéculation et la dépossession foncière et l'accès au foncier et au logement ;
- La résorption de la paupérisation affectant une part importante des insulaires ;
- La réduction des inégalités territoriales importantes entre le littoral et l'intérieur de l'île.

La question du logement est essentielle pour répondre à ces enjeux. C'est une préoccupation majeure pour les citoyens qui lui consacrent en moyenne 20% de leurs revenus, qu'ils soient locataires ou propriétaires, ce pourcentage pouvant atteindre 40% lorsqu'il s'agit des revenus les plus modestes.

Le taux de pauvreté est élevé avec un corse sur cinq qui vit sous le seuil de pauvreté, avec une aggravation des inégalités et de l'exclusion sociale, y compris en matière de logement.

A l'horizon 2030, la Corse compterait 46 000 ménages de plus qu'en 2009 selon les données INSEE mise à jour par la DREAL en 2018. Cette évolution démographique entrainera une forte augmentation de la construction de nouveaux logements. La DREAL a conclu à la nécessité de construire entre 9 000 et 11 000 nouveaux logements locatifs sociaux en compléments des 2 000 logements à réhabiliter, près de la moitié des besoins étant situés dans le territoire du Grand Bastia.

Le logement social est donc un axe prioritaire de la Collectivité de Corse pour répondre à la précarité sociale et améliorer le bien-être de ses citoyens. Le règlement des aides en faveur du logement et de l'habitat « Una casa per tutti, una casa per ognunu » adopté par délibération n° 19/340 AC de l'Assemblée de Corse du 27 septembre 2019 propose un renforcement qualitatif et quantitatif du financement pour la construction et la réhabilitation du logement locatif social.

Le financement du logement social repose sur trois dispositifs :

- Maintien du système d'aide généralisé dit de « droit commun » au bénéfice de tous les bailleurs sociaux en vue de la création et de la réhabilitation de logements ;
- Maintien des engagements contractuels antérieurs à 2018 avec l'Office Public de l'Habitat (OPH) de la CAPA ;
- Création d'un dispositif de partenariat avec l'Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse (OPH2C).

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, en application de la loi NOTRe, la Collectivité de Corse est devenue la collectivité de rattachement de l'OPH2C, anciennement OPH2B rattaché au Conseil départemental de Haute-Corse.

L'OPHC2C est donc un partenaire privilégié pour mettre en œuvre les orientations stratégiques de la Collectivité de Corse en matière de politique du logement social. La Collectivité de Corse entend apporter son soutien afin de lui permettre d'exercer ses missions, à savoir : construire, entretenir, réhabiliter, louer.

### **Office Public de l'Habitat de la Collectivité de Corse**

L'OPH2C est le second bailleur du département, et même de Corse avec un Parc de 3188 logements, 80 agents et une présence dans 28 communes de Haute-Corse. Ces logements sont situés en Quartiers prioritaires de la ville (QPV) pour une part de 53 % et en Zone de Revitalisation Rurale (ZRR) pour une part de 15 %.

La gouvernance actuelle de l'OPH œuvre à moderniser son fonctionnement et à l'adapter aux enjeux stratégiques susmentionnés. Elle peut s'appuyer sur un audit diligenté par la Collectivité de Corse pour parfaire le diagnostic ainsi que sur un dispositif d'audit d'organisation et d'accompagnement au changement mis à disposition par la Fédération Nationale des Offices Publics de l'Habitat.

Dans un environnement très contraint, l'Office est le premier bailleur à répondre aux besoins des plus démunis : 50 % des attributions sont faites aux ménages relevant du 1<sup>er</sup> quartile (exigence de la Loi Egalité et Citoyenneté : 25 %). L'essentiel de ses locataires relève de minimas sociaux, et les loyers appliqués sont parmi les plus bas de France.

Le rôle social de l'OPH2C est donc essentiel et doit être pris en compte par la Collectivité de Corse qui a fait de la lutte contre la précarité et la pauvreté une priorité.

Son PSP (Plan Stratégique de Patrimoine) a été révisé, et sa CUS (Convention d'Utilité Sociale) est en cours de finition pour adhérer pleinement aux orientations stratégiques de la Collectivité de Corse, adoptées dans le cadre du rapport sur le nouveau règlement d'aides au logement « Una Casa per tutti, una Casa per Ognunu », le 27 septembre 2019.

La moitié des immeubles (49 %) de son Parc a besoin d'être réhabilité (12 %, 35 % à l'étude, 2 % en difficulté lourde), sachant que, complémentaiement, un important effort d'entretien-amélioration est indispensable pour résorber le vieillissement du parc insuffisamment renouvelé par le passé (âge moyen 41 ans).

L'OPH2C s'est donc naturellement tourné vers sa Collectivité de rattachement pour bénéficier d'un soutien en investissement lui permettant d'accélérer son programme de réhabilitation, mais aussi de continuer à produire du logement (106 logements réceptionnés en 2019, 68 prévus en 2020, 45 programmés en 2021). Le soutien de la Collectivité de Corse est indispensable pour lui permettre de relever le défi de la résorption de son retard d'entretien et de reprise de l'investissement, d'autant qu'il est également engagé dans le 2<sup>ème</sup> plan de rénovation urbaine de la ville de Bastia (programme ANRU 2) d'une part, et qu'il est d'autre part appelé à avoir un rayonnement territorial (prise en gestion de 118 logements à Castellucci).

L'OPH2C entend participer aux orientations stratégiques de la Collectivité de Corse pour répondre aux besoins en logement social exprimés par les Corses.

**La convention de moyens et d'objectifs entre la Collectivité de Corse et l'OPH2C** a pour but d'identifier la convergence des objectifs de chacun des signataires ainsi que les engagements réciproques concourant à leurs réalisations pour la période 2020-2025.

La présente convention s'inscrit dans le champ de la stratégie de la Collectivité de CORSE en vue de concilier les impératifs de maîtrise du foncier en Corse, d'augmentation et de diversification de l'offre de logements abordables et plus généralement de reconquête des territoires par les ménages corses en ayant la possibilité d'y vivre décemment grâce à un habitat et un environnement bénéficiant d'une qualité de vie et de services compatibles avec leurs revenus.

Il s'agira de mener des actions sur les axes suivants :

- **Développement patrimonial s'entendant des orientations suivantes :**
  - **Réhabilitation des logements existants afin de renforcer l'attractivité des logements sociaux** : rénovation du parc existant, amélioration des conditions de vie des locataires, amélioration de l'attractivité sur l'ensemble des bâtiments (résidentialisation-sécurisation), amélioration et aménagement des parties extérieures
  - **Développement et diversification de l'offre de logements neufs** dans un souci d'équilibre social et territorial vis-à-vis du rural (construction neuve, acquisition-amélioration) ;
- **Etudes stratégiques ;**
- **Poursuite du plan de gestion et de performance de l'Office.**

## **Article I Développement patrimonial dans une démarche d'attractivité du logement social**

### Enjeux stratégiques

L'enjeu de la convention sera de permettre à l'OPH2C d'accélérer la politique volontariste de gros entretien et de réhabilitation du parc de logements existants déjà engagées sur certains quartiers (ANRU).



Il s'agit aussi de développer l'offre de logements sociaux neufs ou assimilés pour faire face à la demande qui va augmenter d'ici à 2030, et d'améliorer leur attractivité. Ces réhabilitations et constructions neuves doivent permettre d'augmenter le chiffre d'affaires de l'OPH2C et d'amortir les coûts d'exploitation (transition écologique).

Le développement patrimonial doit permettre à terme l'adaptation structurelle du parc de logements (nouvelles fonctionnalités résidentielles, adaptation à la dépendance, connectivité, performance thermique et énergétique, etc.).

### Objectifs opérationnels de l'OPH2C

- Participer activement au développement d'une offre locative nouvelle dont les vecteurs seront aussi bien la construction neuve que l'acquisition-amélioration ou la rénovation urbaine (NPNRU, redynamisation des centre-bourgs - plan « Action Cœur de Ville », etc.) sur la base des objectifs suivants :
  - Production globale de 106 logements locatifs sociaux sur la durée de la convention ;
  - Rénovation urbaine - réhabilitations globales : 1273 logements rénovés ou réhabilités sur les 5 ans à venir ;
- Diagnostiquer les travaux de remise en état à effectuer sur l'ensemble du parc ;
- Remettre à niveau l'ensemble de son parc de logements en termes de qualité d'entretien et d'amélioration du confort, notamment en matière de confort énergétique ; à cet effet l'OPH présentera à la Collectivité un Plan Pluriannuel d'Entretien actualisé au cours de l'année 2020, dans les 6 mois suivant la signature des présentes ;
- Nouvelle implantation territoriale de l'OPH : la création d'une direction nouvelle « Direction de la Proximité Résidentielle » qui a vocation à regrouper, et à rapprocher des locataires, l'ensemble des unités relevant de la gestion de proximité (gardiens, régie d'entretien, antennes techniques transformées en agences de gestion). Ce projet intègre par ailleurs la constitution d'un « Centre Relations Clients » destiné à rendre plus efficaces l'accueil et l'information des locataires et demandeurs de logements sociaux, ainsi que la création de deux nouvelles agences bastiaises de gestion déconcentrée
- Regroupement de l'ensemble des locaux essaimés sur les sites Vittori, Barbesino et Aurore sur un site unique et plus fonctionnel.

### Actions de l'OPH2C

La Collectivité apportera son soutien aux opérations qui lui seront présentées par l'OPH sur la base d'un calendrier et d'un coût prévisionnels précis.

Sont considérées comme prioritairement éligibles au soutien financier de la Collectivité :

- Opérations d'entretien-amélioration portant sur le parc actuellement en gestion et articulées dans le Plan Pluriannuel d'Entretien actualisé de l'OPH ainsi que dans le PSP ;

- Opérations de construction neuve ou assimilées, hors ANRU, comprises dans le plan de développement de l'OPH
- Opérations de rénovation urbaine entrant dans le champ du NPNRU ou du plan « Action Cœur de Ville » (ACV) auxquelles l'OPH a prévu de participer ;
- En tant que de besoin, toutes autres natures d'investissements nécessitant le soutien de la Collectivité (investissements importants préalables à cession par ex...).

### Moyens mis en œuvre

Dans le cadre du développement patrimonial, le soutien financier de la Collectivité de Corse aux opérations de l'OPH s'élève à 25 991 358 euros, dans la limite d'un pourcentage de 80 % du coût prévisionnel TTC des dépenses éligibles.

Conformément à la maquette prévisionnelle détaillée en annexe 1, cet effort financier de la Collectivité de Corse se décompose ainsi :

- 18 055 250 euros au titre de la présente convention d'objectif et de moyens ;
- 7 936 108 euros au titre des programmes ANRU.

Les opérations relevant de l'ANRU feront l'objet de conventions d'applications distinctes, étant d'ores et déjà entendu que, si une opération se traduisait par un amoindrissement de l'offre locative de l'OPH, les parties détermineraient dans ces conventions, et en lien avec les actions éventuelles d'autres partenaires, les modalités de neutralisation de l'impact négatif entraîné par ce type de situation sur les recettes locatives de l'Office.

L'allègement d'emprunt(s) de l'Office par la Collectivité de Corse pourrait être un moyen de mise en œuvre de la convention d'objectif étudié au cours de la durée de son exécution.

## **Article II Etudes stratégiques**

### Enjeux stratégiques

La Collectivité de Corse souhaite explorer toutes les pistes permettant de développer le logement social par une diversification de l'offre et par une politique foncière appropriée.

### Objectifs opérationnels de l'OPH2C

La Collectivité réaffirme son entier soutien à l'OPH en vue du déploiement d'une réflexion stratégique et d'un plan d'actions opérationnel portant sur les 4 axes suivants pour la concrétisation desquels l'OPH sera son partenaire de référence.

- la maîtrise et l'appropriation du foncier de manière à le réorienter vers le logement social et l'accession sociale à la propriété ;
- le logement abordable en zones tendues au travers de montages de type dissociation foncier/ bâti, notamment dans le cadre du bail foncier solidaire ;
- le développement d'une offre locative adaptée aux besoins de jeunes de - 30 ans, notamment les étudiants, chercheurs, apprentis et jeunes travailleurs ;
- le montage d'opérations classiques d'accession sociale à la propriété.

## Actions

Par voie de conséquence, des groupes de travail seront constitués à brève échéance à compter de la signature de la présente convention sur les thématiques, et avec les objectifs, suivants :

- action & maîtrise foncière :

Les 2 parties étudieront de concert les voies et moyens de mieux maîtriser diverses emprises, publiques ou privées, et de flécher leur valorisation et leur utilisation vers le logement social et plus largement en direction des axes stratégiques mentionnés.

A cet effet, l'OPH entamera des discussions approfondies avec l'Office Foncier de Corse en vue d'une convention de partenariat que celui-ci serait disposé à conclure avec l'Office ou la Collectivité, sur le modèle de ce qui a été récemment conclu avec la CAPA.

Le groupe de travail pourra se transformer en instance tripartite CdC/OPH/OFC, au besoin.

L'OPH rendra régulièrement compte à la Collectivité des avancées des réflexions engagées avec l'OFC.

- foncier solidaire :

Par l'effet des présentes, l'OPH reçoit mandat de la Collectivité, au besoin en s'entourant d'expertises extérieures :

- ✓ d'étudier l'adéquation du montage d'opérations en « foncier solidaire » (dissociation foncier/bâti permettant la location ou la cession de logements (bâti seul) en assortissant la revente des droits correspondants de clauses anti-spéculatives) à la demande de logements au sein de diverses agglomérations ;
- ✓ d'analyser la constitution d'un « office foncier solidaire » et les diverses hypothèses envisageables à ce titre, en ce compris celle qui reviendrait à constituer l'OPH lui-même en OFS ;
- ✓ d'établir, après étude sommaire de la faisabilité de quelques avant-projets, un calendrier prévisionnel de mise en place de l'ingénierie correspondante (création de l'OFS, lancement des 1ères opérations, calibrage des modalités juridiques et du soutien financier de la Collectivité, etc.).

- logement Jeunes :

Le groupe de travail aura pour objet :

- ✓ de valider et de décliner l'axe prioritaire du logement Jeunes ;
- ✓ de déterminer une approche sélective en termes de développement et de publics prioritaires (cibles privilégiées) ;

- ✓ d'identifier les besoins quantitatifs et les territoires-cibles appelant le développement d'une telle offre en précisant ses caractéristiques fondamentales (typologie, spécificités, services annexes, etc.) ;
- ✓ et plus globalement, de définir le ou les modèles économiques et de gestion appropriés.

L'OPH rendra régulièrement compte de ses réflexions et investigations.

▪ nouveaux services de proximité & de solidarité :

Etudier les possibilités de création de nouveaux services à partir des opportunités ouvertes par la loi ELAN, en lien étroit avec la modernisation de la gestion locative mise en œuvre par l'OPH

Moyens mis en œuvre

Au titre de la présente convention, la collectivité de Corse mobilisera en direction de l'OPH une enveloppe de crédits d'études et d'ingénierie d'un montant de 48 000 € sur la durée de la convention.

### **Article III Poursuite du plan de performance et de gestion de l'OPH2C**

Enjeux stratégiques

La Collectivité de Corse souhaite s'appuyer sur un opérateur réactif et dynamique à même de traduire et de mettre en œuvre ses orientations sur l'ensemble du territoire et notamment dans les zones marquées par un déséquilibre trop important entre l'offre et la demande de logements sociaux.

Dans ce cadre, la Collectivité confirme qu'elle appuie le projet de réorganisation-modernisation qui lui a été présenté par l'OPH et qui a été successivement soumis à son conseil d'administration et aux instances représentatives de son personnel. Ce projet doit constituer le socle d'un redéploiement de l'Office en vue de lui permettre de conforter sa position de partenaire de référence de la Collectivité et d'être ainsi le relais efficace de ses ambitions stratégiques.

Le soutien financier de la collectivité à l'OPH2C est un engagement fort pour permettre de faire face à l'urgence sociale. **Le plan de performance et de gestion doit permettre de dégager des marges de manœuvre financières afin de pouvoir porter un plan ambitieux de développement de logements sociaux.**

C'est aussi améliorer le service rendu aux usagers afin d'accroître l'attractivité des logements, d'augmenter la satisfaction des usagers et de réduire les impayés.

Objectifs opérationnels de l'OPH2C

- Mener à bien son projet de réorganisation-modernisation en suivant les préconisations des audits réalisés (Cf. annexe 3) selon un calendrier prévisionnel qui sera transmis dès que possible à la Collectivité et dont il sera rendu compte de l'avancement à fréquence régulière (cf. article IV sur le suivi de la convention) ; tout particulièrement rationaliser et moderniser l'outil de gestion et notamment la gestion de proximité avec une qualité de service accrue

pour les locataires. Cette nouvelle gestion de proximité devra s'avérer suffisamment pertinente et performante pour être progressivement dupliquée, avec les adaptations nécessaires, sur des agglomérations autres que Bastia.

- Rétablir et conforter, avec le soutien de la Collectivité, des équilibres financiers compatibles avec les objectifs susvisés (en termes de produit locatif et d'Equilibre Brut d'Exploitation, de maîtrise de l'impayé locatif, d'endettement / loyers, d'autofinancement net hors produits de cession éventuels) ; l'objectif est l'amélioration de l'autofinancement net sur la durée de la convention,
- Promouvoir et mettre en œuvre un mode de gestion et d'animation des différentes composantes de l'Office (instances de gouvernance, personnels, représentants des locataires, partenaires) en adéquation avec les enjeux qui viennent d'être définis.

Dans le cadre de ses compétences propres, la Collectivité apportera son plus entier soutien aux efforts de toutes natures qui seront déployés par la Direction de l'OPH pour atteindre les objectifs susvisés en mobilisant et en motivant l'ensemble de ses équipes.

### Actions de l'OPH2C

La Collectivité de Corse et son OPH expriment formellement leur attachement conjoint aux règles essentielles qui déterminent le bon fonctionnement de l'Office telles qu'elles sont notamment rappelées ci-après ; ils reconnaissent l'impact indéniable qu'elles peuvent avoir sur la bonne exécution de la présente convention de partenariat et disent dès à présent contribuer à leur respect chaque fois que de nécessaire, chacun dans la limite des compétences définies par la loi et la réglementation applicable aux organismes de logements sociaux.

A ce titre, le fonctionnement efficace de l'OPH repose notamment :

- Sur la qualité de sa gouvernance, laquelle implique que le Conseil d'Administration et le Bureau de l'OPH disposent d'une information préalable et complète, permettant à leurs membres de prendre des décisions suffisamment éclairées ;
- Sur le respect, par les Administrateurs, et notamment ceux représentant la Collectivité de Corse, de leurs obligations de confidentialité, d'assiduité et de participation tant aux réunions du Conseil qu'aux commissions obligatoires de l'Office (CALEOL, CAO) dès lors qu'ils ont accepté d'y siéger ;
- Sur le respect des règles de neutralité et de transparence dans l'exécution des missions de service public incombant à l'OPH et sur la préservation scrupuleuse de ses équilibres financiers.

Sur la base des principes susmentionnés, la Collectivité de Corse exprime son plein accord à ce que l'OPH se dote, dans les meilleurs délais possibles :

- D'une charte de gouvernance ;
- D'un règlement intérieur réactualisé de son conseil d'administration ;
- D'un calendrier prévisionnel des réunions du conseil ;
- Eu égard notamment au volume de logements à relouer après travaux et à l'impact financier décisif de cette orientation, d'un calendrier impératif des réunions de sa commission d'attribution pour l'année 2020 ou chacun de ses semestres ainsi que pour les années successives.

Chacun de ces documents, à la rédaction desquels les Administrateurs pourront être associés, fera l'objet d'une concertation étroite entre les parties.

Par ailleurs et indépendamment des dispositifs de suivi prévus par ailleurs, la Collectivité désignera deux correspondants qui assureront en liaison étroite avec la Direction générale de l'Office, la vigilance qui convient sur l'amélioration de la gouvernance de l'OPH et seront à même d'impulser les décisions incombant à la Collectivité dans son champ de compétence.

La Collectivité, ou le Conseil d'Administration de l'Office selon les cas, désignera lors d'une de ses toutes prochaines délibérations, les membres-suppléants des administrateurs titulaires représentant la Collectivité et siégeant aux commissions de l'OPH, qui en sont actuellement dépourvues. Une réflexion approfondie sur le mode d'organisation de la CALEOL sera en outre engagée de concert eu égard à l'extension des compétences de la CAL résultant de la loi du 23 novembre 2018 dite loi ELAN et aux moyens et process à mettre en œuvre pour s'y adapter. Elle intégrera les voies et moyens d'un fonctionnement aussi efficace que possible eu égard aux enjeux (visioconférence, commissions plurales, etc.).

### Moyens mis en œuvre

Dans le cadre de la nouvelle implantation territoriale de l'OPH2C, la Collectivité de Corse approuve expressément ces orientations et acte dès à présent le soutien qu'elle apportera à l'OPH pour une meilleure exécution de ses missions de service public, à savoir :

- le principe d'un concours financier proportionné, dédié aux acquisitions de locaux que l'OPH serait amené à réaliser, dans la limite du plafond global de son aide telle que mentionné à l'article V et du montant précisé dans la maquette financière annexée (immobilier à vocation administrative), après prise en compte des investissements prioritaires visés à l'article 1 ;
- étant entendu que les formes et modalités précises dudit concours seront étudiées le moment venu en lien étroit avec la faisabilité et l'ingénierie des projets d'implantation (bonification foncière, avance remboursable, subvention, etc.) ;
- et que, mutatis mutandis, les stipulations qui précèdent seront applicables, le cas échéant, au développement territorial de l'OPH résultant de sa vocation à intervenir sur l'ensemble du territoire de la Corse.

La convention d'objectifs et de moyens pourra, par avenant, prévoir un soutien aux mesures d'accompagnement social (prévention des impayés et des expulsions / mesures d'accompagnement budgétaire ») comme le prévoit l'article 3-4 du règlement des aides en faveur du logement et de l'habitat de la Collectivité de Corse.

Pour accompagner l'OPH dans le renforcement de ses compétences et l'ajustement de ses coûts de structure, la Collectivité acceptera d'étudier les transferts de ressources susceptibles de s'inscrire dans ce cadre, tels que proposés par l'OPH. Par ailleurs, l'OPH conservera l'autonomie des mouvements de personnel et recrutements qu'il aura à effectuer, par voie interne ou externe avec l'objectif de contention des dépenses de personnel et assimilées

## **Article IV Suivi de la convention**

Indépendamment de l'information délivrée au Conseil d'Administration de l'OPH, la mise en œuvre de la présente convention fera l'objet d'un suivi régulier et spécifique.

### **4.1. Composition du comité de suivi**

A cet effet, un comité de suivi sera constitué, composé de membres de la Collectivité de Corse et des membres suivants pour l'OPH2C :

- Présidente
- Directrice Générale
- Directeur du Patrimoine
- Directeur du Développement
- Directeur Financier

### **4.2 Modalités de fonctionnement**

Le comité de suivi se réunira au moins 1 fois par semestre et autant que de besoin à la demande d'une partie.

Lors de ces réunions, l'OPH présentera et commentera :

- la « matrice de reporting » à son Conseil d'Administration ;
- les indicateurs et éléments suivants :
  - point général sur le projet de réorganisation : avancement, explicitation des retards & difficultés éventuels, impact du projet sur la qualité de service, les coûts de structure et la situation financière de l'OPH ;
  - point détaillé sur les comptes chaque semestre ;
  - amélioration de la gouvernance ;
  - reporting sur les plans d'actions opérationnels – rapprochement par rapport aux versements de la Collectivité :
    - ✓ plan de résorption de la vacance technique ;
    - ✓ investissements d'entretien-amélioration du parc ;
    - ✓ passage à la comptabilité commerciale ;
    - ✓ construction neuve et réhabilitations globales.
  - Reporting sur les groupes de travail ;
  - Indicateurs sociaux (effectifs, masse salariale, renforcement des compétences, climat social...)

La Direction de l'OPH fera également état des difficultés ou obstacles éventuels notamment ceux susceptibles de justifier une action spécifique de la Collectivité.

A l'issue de chaque réunion, un plan d'actions détaillé sera acté, comportant les orientations incombant à chacune des parties, respectivement pour ce qui la concerne.

## **Article V Engagement financier de la Collectivité de Corse**

Le soutien financier que la Collectivité de Corse apporte à l'OPH au titre de la présente convention et pour sa durée telle que précisée à l'article VII, est fixé à 20 623 250 €. La maquette financière jointe en annexe définit la planification du programme d'interventions global.

Par ailleurs, dans le respect de cette enveloppe, les parties pourront réaffecter à des actions ou orientations nouvelles les montants d'aide qui n'auraient pas été, ou pas complètement, consommés au titre des axes initialement prévus.

Le total des aides publiques ne saurait excéder le taux de 80% des dépenses subventionnables TTC.

#### **Article VI Communication**

Chaque fois que nécessaire, la Collectivité de Corse et l'OPH s'efforceront de conduire des actions de communication commune portant sur la réorganisation de l'OPH, l'amélioration du service aux locataires, la politique du logement social de la Collectivité, le plan de développement de l'Office et les axes prospectifs approfondis par les groupes de travail constitués entre les parties.

#### **Article VII Durée de la convention**

La présente convention est conclue pour une durée de 5 ans à compter de sa signature.

#### **Article VIII Modification**

La présente convention pourra être modifiée par voie d'avenant signé entre les deux parties.

Fait à Bastia, le .....2020,

Pour la Collectivité de Corse

Pour l'Office Public de l'Habitat  
de la Collectivité de Corse



ANNEXE 1 : MAQUETTE FINANCIERE PREVISIONNELLE AVEC PLANNING  
PREVISIONNEL

## ANNEXE 2 : MODALITE DE FINANCEMENT DE LA COLLECTIVITE DE CORSE

3-1 Les opérations figurant dans la maquette financière bénéficieront d'aides dont le taux peut atteindre 80% du coût TTC du projet

**L'engagement** des crédits de la Collectivité de Corse interviendra , après examen en Conseil Exécutif, par voie d'arrêté attributif de subvention , sur présentation par l'Office , pour chaque opération ,d' un dossier de subvention composé comme suit :

- Lettre d'intention, délibération (ou extrait) du Conseil d'Administration ou de l'organe délibérant décidant de l'opération et adoptant son plan de financement,
- Note de présentation de l'opération, prix de revient prévisionnel,
- Devis descriptifs et estimatifs de l'opération HT et TTC,
- Plan de financement détaillé,

Pour les opérations relatives à la création de logements :

- Copie du permis de construire ou de la demande de permis de construire,
- Série de plans (plan de masse, plan de situation, plans en coupe, plans façades),
- Tableau des surfaces habitables,
- Tableau des loyers,
- Décision de subvention de l'Etat (arrêté attributif de subvention) ou à défaut lettre d'engagement ou d'agrément,
- Accords de financement des autres partenaires (arrêté attributif de subvention ou à défaut lettre d'engagement),
- R.I.B.,
- SIRET.

### **Modalités de versement de la subvention**

- Acquisition foncière ou immobilière

1<sup>er</sup> acompte et solde sur production de l'acte de vente signé ou d'une attestation notariée certifiant de la réalité de la dépense.

- Travaux

1<sup>er</sup> acompte de 30 % au début de l'exécution des travaux, sur présentation d'un acte d'engagement (lettre de commande, ordre de service, marché, attestation) visé par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

Les autres acomptes et solde seront versés, au prorata du montant des mandatements émis par le bénéficiaire, sur présentation de l'attestation de réalisation partielle ou totale de l'opération, du bilan de cohérence et du relevé des dépenses visées par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

- Etudes /diagnostics

1<sup>er</sup> acompte de 30 % au début de l'exécution de l'étude/diagnostic, sur présentation d'un acte d'engagement (lettre de commande, ordre de service, marché, attestation) visé par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

Les autres acomptes et solde seront versés, au prorata du montant des mandats émis par le bénéficiaire, sur présentation de :

- l'attestation de réalisation partielle ou totale de l'étude/diagnostic
- du relevé des dépenses visées par le maître d'ouvrage et le responsable financier.
- l'étude ou du diagnostic pour le paiement du solde

#### **- Contrôle des subventions attribuées**

Le versement de la participation financière de la Collectivité de Corse est conditionné à un contrôle préalable. Ce dernier sera opéré en fonction des dispositions prévues dans l'arrêté d'attribution de l'aide ; soit au moment du versement des acomptes, soit en fin d'opération. Sur saisine du bénéficiaire de l'aide, au moment de la production des pièces justificatives de la situation de l'opération, le contrôleur mène l'instruction des documents fournis et se rend sur site afin de procéder au constat visuel de la réalisation, partielle ou totale, de l'opération subventionnée.

Par la suite, le contrôleur atteste de l'avancée ou de la réalisation complète de l'opération et établit le certificat de contrôle dans lequel il émet un avis, favorable ou défavorable, sur la demande formulée et propose le montant à verser.

Le contrôle pourra s'effectuer pour les demandes de versement, lorsque les factures auront dépassé 30 %.

Un contrôle sur site peut être diligenté par le service instructeur ; dans ce cas un rapport de visite est établi par le contrôleur et contresigné par le bénéficiaire.

3-2 Les opérations d'investissement relatives à la création de logements, par voie de construction ou d'acquisition/réhabilitation, dont le taux de subvention est inférieur à 80 %, ainsi que les opérations qui ne figurent pas dans la présente convention, pourront mobiliser les aides de droit commun telles qu'elles figurent dans les articles 3-1 et 3-2 du règlement des aides au logement adopté par délibération n° 19/340 AC de l'Assemblée de Corse le 27 septembre 2019 détaillées ci-dessous.

Dans cette hypothèse, le total des aides publiques ne saurait excéder le taux de 80 %.

Dispositifs de droit commun applicables à l'ensemble des bailleurs

#### Rappel de l'article 3.1 - Aides à la création de logements locatifs sociaux

Bénéficiaires :

- Offices Publics de l'Habitat,
- Sociétés anonymes d'HLM, Sociétés coopératives,
- Sociétés d'économie mixte ayant dans leurs statuts la compétence en matière de logement social,
- Communes ou EPCI,
- Associations agréées,
- Chambres de Métiers et de l'Artisanat et tout autre organisme habilité ou ayant reçu un financement ou un agrément de l'Etat pour réaliser les opérations permettant de créer des logements sociaux, des foyers de jeunes travailleurs et des logements étudiants.

Dépenses subventionnables :

- Construction de logements locatifs sociaux, ou vente en l'état futur d'achèvement (VEFA)
- Acquisition et transformation de bâtiments en vue de créer des logements locatifs sociaux,
- Transformation de bâtiments existants en vue de créer des logements locatifs sociaux.

Ces aides pourront également bénéficier aux projets de de foyers de jeunes travailleurs et de logements étudiants.

Montant subventionnable :

Plafond de 126 000 € TTC par logement créé, dans la limite d'un montant maximum d'opération de 2 100 € au m<sup>2</sup>.

Taux de subvention :

5,5 % (PLUS) 6,3 % (PLAI)

Subvention CdC :

7 000 € pour un PLUS et 8 000 € pour un PLAI

Conditions d'attribution spécifiques :

Obtention préalable des financements ou de l'agrément de l'Etat

Composition du dossier :

- Lettre d'intention, délibération (ou extrait) du Conseil d'Administration ou de l'organe délibérant décidant de l'opération et adoptant son plan de financement,
- Note de présentation de l'opération, prix de revient prévisionnel,
- Devis descriptifs et estimatifs de l'opération HT et TTC,
- Plan de financement détaillé,
- Copie du permis de construire ou de la demande de permis de construire,
- Série de plans (plan de masse, plan de situation, plans en coupe, plans façades),
- Tableau des surfaces habitables,
- Tableau des loyers,
- Attestation de non commencement des travaux,
- Décision de subvention de l'Etat (arrêté attributif de subvention ou à défaut lettre d'engagement ou d'agrément),
- Accords de financement des autres partenaires (arrêté attributif de subvention ou à défaut lettre d'engagement),
- Accord de prêt de la Caisse des Dépôts (et/ou autres), - R.I.B., - SIRET.

Dépôt du dossier :

Simultanément, un exemplaire déposé auprès des services de l'Etat et un exemplaire aux services de la Collectivité de Corse.

Modalités de versement de la subvention :

- Acquisition foncière ou immobilière  
1<sup>er</sup> acompte et solde sur production de l'acte de vente signé ou d'une attestation notariée certifiant de la réalité de la dépense.
- Travaux  
1<sup>er</sup> acompte de 30 % au début de l'exécution des travaux, sur présentation d'un acte d'engagement (lettre de commande, ordre de service, marché, attestation) visé par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

Les autres acomptes et solde seront versés, au prorata du montant des mandats émis par le bénéficiaire, sur présentation de l'attestation de réalisation partielle ou totale de l'opération, du bilan de cohérence et du relevé des dépenses visées par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

#### Contrôle des subventions attribuées

Le versement de la participation financière de la Collectivité de Corse est conditionné à un contrôle préalable. Ce dernier sera opéré en fonction des dispositions prévues dans l'arrêté d'attribution de l'aide ; soit au moment du versement des acomptes, soit en fin d'opération. Sur saisine du bénéficiaire de l'aide, au moment de la production des pièces justificatives de la situation de l'opération, le contrôleur mène l'instruction des documents fournis et se rend sur site afin de procéder au constat visuel de la réalisation, partielle ou totale, de l'opération subventionnée.

Par la suite, le contrôleur atteste de l'avancée ou de la réalisation complète de l'opération et établit le certificat de contrôle dans lequel il émet un avis, favorable ou défavorable, sur la demande formulée et propose le montant à verser.

Le contrôle pourra s'effectuer pour les demandes de versement, lorsque les factures auront dépassé 30 %.

Un contrôle sur site peut être diligenté par le service instructeur ; dans ce cas un rapport de visite est établi par le contrôleur et contresigné par le bénéficiaire.

#### Rappel de l'article 3.2 - Aides à la réhabilitation de logements locatifs sociaux

##### Bénéficiaires :

- Offices Publics de l'Habitat,
- Sociétés anonymes d'HLM, Sociétés coopératives,
- Sociétés d'économie mixte ayant dans leurs statuts la compétence en matière de logement social,
- Communes ou EPCI,
- Association agréées. Chambres de Métiers et de l'Artisanat et tout autre organisme habilité ou ayant reçu un financement ou un agrément de l'Etat pour réaliser les opérations permettant de créer des logements sociaux, des foyers de jeunes travailleurs et des logements étudiants.

##### Dépenses subventionnables :

Réhabilitation de logements, parties communes, aménagements extérieurs.

##### Montant subventionnable :

Plafond maximum par opération 1 000 000 €

Taux de subvention: 10 %.

Subvention CdC : 100 000 €

##### Composition du dossier :

- Lettre d'intention,
- Délibération (ou extrait) du Conseil d'Administration ou de l'organe délibérant décidant de l'opération et adoptant son plan de financement,
- Note de présentation de l'opération,
- Prix de revient prévisionnel,
- Devis descriptifs et estimatifs de l'opération HT et TTC,

- Plan de financement détaillé,
- Copie du permis de construire ou de la demande de permis de construire,
- Série de plans (plan de masse, plan de situation, plans en coupe, plans façades),
- Tableau des surfaces habitables,
- Attestation de non commencement des travaux,
- Accords de financement des autres partenaires (arrêté attributif de subvention ou à défaut lettre d'engagement),
- Accord de prêt de la Caisse des Dépôts (et/ou autres), - R.I.B., - SIRET.

Dépôt du dossier :

Un exemplaire déposé auprès des services de la CdC.

Modalités de versement de la subvention

1<sup>er</sup> acompte de 30 % au début de l'exécution des travaux, sur présentation d'un acte d'engagement (lettre de commande, ordre de service, marché, attestation) visé par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

Les autres acomptes et solde seront versés, au prorata du montant des mandatements émis par le bénéficiaire, sur présentation de l'attestation de réalisation partielle ou totale de l'opération, du bilan de cohérence et du relevé des dépenses visées par le maître d'ouvrage et le responsable financier.

Contrôle des subventions attribuées

Le versement de la participation financière de la Collectivité de Corse est conditionné à un contrôle préalable. Ce dernier sera opéré en fonction des dispositions prévues dans l'arrêté d'attribution de l'aide ; soit au moment du versement des acomptes, soit en fin d'opération. Sur saisine du bénéficiaire de l'aide, au moment de la production des pièces justificatives de la situation de l'opération, le contrôleur mène l'instruction des documents fournis et se rend sur site afin de procéder au constat visuel de la réalisation, partielle ou totale, de l'opération subventionnée.

Par la suite, le contrôleur atteste de l'avancée ou de la réalisation complète de l'opération et établit le certificat de contrôle dans lequel il émet un avis, favorable ou défavorable, sur la demande formulée et propose le montant à verser.

Le contrôle pourra s'effectuer pour les demandes de versement, lorsque les factures auront dépassé 30 %.

Un contrôle sur site peut être diligenté par le service instructeur ; dans ce cas un rapport de visite est établi par le contrôleur et contresigné par le bénéficiaire.

## ANNEXE 3 : PRECONISATION DES AUDITS

L'OPHCC s'engage avec le soutien de la Collectivité de Corse à tendre vers les préconisations définies par les audits de la structure. Ces préconisations doivent faire l'objet de points d'étape avec la définition d'indicateurs de performance afin de prendre d'éventuelles mesures correctives par rapport aux objectifs fixés.

### Préconisations organisationnelles :

- Optimiser l'organisation globale et impulser une gestion des ressources humaines fondée sur l'implication des équipes, la responsabilisation et la reconnaissance des efforts ;
- Optimiser les coûts de structure ;
- Regrouper les équipes dans un même lieu ;
- Refonte de l'organigramme notamment pour clarifier les compétences et les missions fondamentales de chaque direction ;
- Renouvellement/amélioration de l'outil informatique ;
- Renforcement des fonctions supports : finances, juridique, contrôle de gestion ;
- Management interne participatif ;
- Lutte contre l'absentéisme par une gestion des ressources humaines adaptée.

### Renforcer le lien de fonctionnement entre la Collectivité de Corse et l'Office :

- Collaboration et évaluation commune des impacts de la refonte du PSP afin de mettre en cohérence la politique patrimoniale avec la population cible et les attentes en matière de qualité de service ;
- Convention d'objectifs et de moyens ;
- Améliorer la gouvernance ;
- Analyses spécifiques (ex : évolution des ETP) ;
- Elaboration et communication d'indicateurs de performance ;
- Elaboration et communication de prospectives financières ;

### Lutte contre la vacance et l'impayé :

- Structurer le process de traitement de la vacance et le corrélér à un fonctionnement efficace de la chaîne des attributions ;
- Améliorer le suivi et le pilotage des équipes : élaboration de tableaux de bord de suivi, renforcement du management intermédiaire ;
- Redéfinir le périmètre d'intervention de la régie : analyser le stock de logements vacants, orienter l'action de la régie pour améliorer la satisfaction des locataires, prioriser les interventions, traitement des seules réclamations ressortant de la responsabilité de l'OPH, et ce sur Bastia uniquement ;

### Améliorer la qualité de service offerte aux locataires :

- Refondre le processus de gestion des réclamations : rationalisation des interventions des agents, nouvelle nomenclature de réclamation partagée entre les équipes techniques et la gestion locative ;
- Mettre progressivement en place un centre de réclamations clients (CRC) et transformer les antennes techniques actuelles en agences de gestion déconcentrées ;
- Simplification des circuits d'intervention ;

- Création d'une direction ou service dédié (Pôle de Proximité résidentielle regroupant toutes les équipes en charge de la gestion de proximité) ;
- Envisager la mise en place de cercles de réflexion qualité ;
- Création site internet.

#### Améliorer le fonctionnement et les relations intra et inter directions :

- Clarifier et faire appliquer le périmètre d'intervention de chaque direction ;
- Revoir et éliminer les processus dysfonctionnant partagés entre plusieurs directions : processus de réclamations, renforcer à terme le rôle de la direction du patrimoine dans les projets de réhabilitation et de développement, refonte de la gestion des bons de commande avec tableau de suivi ;
- Donner des relais aux directeurs auprès de leurs équipes : renforcement de l'encadrement intermédiaire au sein des directions patrimoniales et gestion locative

#### Renforcer la gestion d'outil stratégique :

- Se doter d'un PPE actualisé et rigoureusement articulé avec le PSP ;
- PSP : diffuser largement le PSP pour une meilleure appropriation, favoriser les coopérations entre directions, réunion de suivis entre les directions opérationnelles et la direction financière ;
- Visial : assurer la mise à jour régulière du Visial par rapport aux performances réalisées, le mettre en cohérence avec les perspectives patrimoniales et financières, assurer une large diffusion en interne ;

#### Développement :

- Accompagner une réflexion sur le développement du patrimoine : opportunité de développer le parc en Corse-du-Sud ;

#### Doter l'OPH de procédures claires et partagées (aux plans opérationnel comme fonctionnel) et d'un contrôle interne renforcé :

- Elaboration guide de procédure.

#### Mettre en place une aide externe pour accompagner la transformation notamment en matière de ressources humaines :