

ASSEMBLEE DE CORSE

1 ERE SESSION ORDINAIRE DE 2025

REUNION DES 24 ET 25 AVRIL 2025

RAPPORT DE MONSIEUR
LE PRESIDENT DU CONSEIL EXECUTIF DE CORSE

**PIANU DI SUSTEGNU À L'INVESTIMENTU (PSI) DI I
STABILIMENTI È SERVIZII DI U MEDICUSUCIALE 2022-
2026 - BILANCIU È EVULUZIONE DI U DISPUSITIVU**

**PLAN DE SOUTIEN À L'INVESTISSEMENT (PSI) DES
ÉTABLISSEMENTS ET SERVICES DU MÉDICO-SOCIAL
2022-2026 - BILAN ET ÉVOLUTION DU DISPOSITIF**

COMMISSION(S) COMPETENTE(S) : Commission de l'Education, de la Culture, de la Cohésion Sociale
et des Enjeux Sociétaux

Commission des Finances et de la Fiscalité

RAPPORT DU PRESIDENT DU CONSEIL EXECUTIF DE CORSE

I) Rappel du contexte

Dans le cadre de ses compétences en matière d'accompagnement des personnes âgées et des personnes en situation de handicap, la Collectivité de Corse assure depuis sa création en 2018, le rôle de chef de file à travers notamment le pilotage et la mise en œuvre des politiques de l'autonomie à l'échelle du territoire de la Corse.

La Corse est particulièrement marquée par le phénomène de vieillissement, avec environ 29 % de personnes âgées de plus de 60 ans actuellement, soit 94 000 personnes et ce chiffre atteindrait 128 000 à l'horizon 2030 selon des projections de l'INSEE (soit + 38 %). En outre, la tranche des plus de 75 ans connaîtrait, en Corse, selon ces mêmes estimations une évolution encore plus importante, de l'ordre de + 58 % contre 27 % en moyenne sur les autres territoires. Toujours à l'horizon 2030, la Corse compterait 21 000 seniors dépendants, soit 6 000 de plus qu'en 2015. À ce jour, le territoire insulaire compte 1 942 places d'Ehpad autorisées dont 1 306 places habilitées à l'aide sociale financées par la Collectivité de Corse et 190 places d'Unités de Soins Longue Durée (ULSD).

L'adoption du schéma directeur de l'autonomie 2022-2026 par l'Assemblée de Corse en décembre 2021 (délibération n° 21/219 AC du 16 décembre 2021) a constitué une étape importante dans la mise en œuvre des politiques de l'autonomie en Corse.

Parmi les objectifs déclinés dans ce schéma, l'amélioration de la qualité du service rendu s'entend au sens de la qualité de la prise en charge au sein des établissements médico-sociaux. C'est à ce titre que le schéma de l'autonomie a prévu dès 2022 (délibération n° 22/114 AC du 29 juillet 2022, modifiée par délibération n° 24/019 CP), le lancement par la Collectivité de Corse d'un premier plan de soutien massif à la modernisation et l'équipement des établissements et services médico-sociaux, PSI ESSMS, pour une durée de cinq années (entre 2022 et 2026), mobilisant ainsi quinze millions d'euros.

Le Plan de Soutien à l'Investissement a été déployé par la Collectivité de Corse afin d'accompagner la modernisation des établissements, par des travaux d'extension, de construction ou reconstruction des établissements, l'acquisition d'équipements ou l'équipement numérique. Ces investissements permettent une meilleure qualité de prise en charge des usagers et l'amélioration des conditions de travail des salariés

Il a permis également de mettre en œuvre des mesures de rattrapage de l'offre en faveur des personnes âgées dépendantes par l'augmentation de la capacité d'accueil des établissements, la constitution d'unités de vie adaptée (UVA) en faveur des personnes souffrant de maladies neuro-dégénératives et le renforcement des

pôles de soins adaptés (PASA).

La plupart des projets retenus pour participation au titre du Plan de Soutien à l'Investissement, concernent des établissements relevant de la double autorité de tutelle : celle de l'Agence Régionale de Santé et celle de la Collectivité de Corse, aussi, l'aide financière apportée par la Collectivité de Corse au titre du Plan de Soutien à l'Investissement est venue compléter le Plan d'Aide à l'Investissement (PAI) alloué par l'Agence Régionale de Santé. Pour certains projets, la soutenabilité financière des projets présentés, en investissement et en fonctionnement, notamment au regard de l'impact sur le tarif journalier facturé ensuite à la Collectivité de Corse et à l'usager, a nécessité la mobilisation conjointe de deux autres dispositifs d'aide à l'investissement prévus par la Collectivité de Corse : le règlement des interventions en matière sociale, médico-sociale et santé de Corse (RDI) ou la participation du Comité Massif.

Le Comité de Massif a ainsi accompagné :

- La création de la résidence Autonomie à Corti, participation de 100 000 € ;
- L'extension de la petite unité de vie, Maris Stella à San Fiorenzu, participation de 100 000 € ;
- L'équipement en wifi de l'Ehpad U Serenu à Corti, participation de 19 685 €.

II) Bilan et évolution du dispositif du Plan de Soutien à l'Investissement

Au titre de trois années d'existence entre 2022 et 2024, et après examen en comité de sélection des investissements, **48 dossiers** ont été ainsi financés pour **13 956 922,50 €** :

- **14 dossiers relatifs à des travaux de reconstruction et/ou des travaux d'extension** et d'aménagement bâtimementaire pour personnes âgées dépendantes et pour personnes en situation de handicap ;
- **4 dossiers** relatifs à des **études** préalables pour des établissements pour personnes âgées dépendantes et pour personnes en situation de handicap ;
- **23 dossiers d'équipements** pour des établissements pour personnes âgées dépendantes et pour personnes en situation de handicap ;
- **7 dossiers** pour accompagner plusieurs établissements au **virage du numérique** ;

| TRAVAUX RECONSTRUCTION RÉHABILITATION | Bénéficiaire | Décision | Établissement | PSI | Objet de l'opération | Coût prévisionnelle et estimatif opération (HT ou TTC) | Participation PSI |
|---------------------------------------|-----------------------------|-------------|-----------------------------|------------|---|--|-------------------|
| Aiacciu | Personnes âgées dépendantes | AC 2023/142 | Annexe Eugénie / CH Aiacciu | Immobilier | Relocalisation de l'Ehpad et l'USLD sur le site du Stiletto | 29 400 000 € | 8 000 000 € |

| | | | | | | | |
|----------------------|------------------------------------|------------|---|------------|---|--------------------------------------|-----------|
| Prunelli di Fiumorbu | Personnes en situation de handicap | CE 22/929 | Fédération Apajh/ Stella Matutina FH/FO | Immobilier | Création d'un foyer de vie et d'un foyer hébergement à Prunelli di Fiumorbu | 5 073 211,52 HT 5 580 | 600 000 € |
| Prunelli di Fiumorbu | Personnes en situation de handicap | CE 24/419 | Fédération Apajh/ Stella Matutina FH/FO | Immobilier | Création d'un foyer de vie et d'un foyer hébergement à Prunelli di Fiumorbu | 532,67 TTC (estimation phase APD) | 200 000 € |
| Corti | Personnes âgées dépendantes | CE23/305 | CAP Résidence autonomie Corti | Immobilier | Création d'une Résidence Autonomie à Corti | 4 286 996 € | 600 000 € |
| Aiacciu | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | Association HD2a/Ehpad le Ciste Aiacciu | Immobilier | Ehpad le Ciste Aiacciu Extension et réhabilitation du bâtiment | 2 456 053 € | 600 000 € |
| San Fiorenzu | Personnes âgées dépendantes | CE23/305 | Association Aitutù è Sulidarità/ PUV Maris Stella | Immobilier | Travaux d'extension de la PUV Maris Stella à San Fiorenzu | 1 096 565 € | 519 443 € |
| Aiacciu | Personnes âgées dépendantes | CE23/ 805 | Association HD2a- Fam Funtanella Aiacciu | Immobilier | Foyer d'accueil médicalisé rénovation Fam Funtanella | 763 746 € | 300 000 € |
| Vicu | Personnes âgées dépendantes | CE 23/805 | Association Hd2A-EHPAD Jeanne D'Arc à Vicu | Immobilier | Réhabilitation et création UVA PASA Ehpad Jeanne D'arc | 539 943 € | 222 320 € |
| Livia | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | UMCS Ehpad de Livia | Immobilier | EHPAD de Livia travaux de mise aux normes | 368 663 € | 91 000 € |
| Furiani | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | EHPAD Saint André à Furiani | Immobilier | Travaux Cuisine et rénovation circuit eau solaire | 575 616 € | 43 406 € |
| Guagnu | Personnes en situation de handicap | CE23/305 | Association Hd2a-FAM Guagnu | Immobilier | Travaux de toiture et sols salle de bains | 67 400 € | 40 440 € |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE24/152 | Ehpad La Sainte Famille | Immobilier | Reconstruction Ehpad la Sainte Famille coût travaux | 9 840 000 € HT | 800 000 € |
| Pruprià | Personnes âgées dépendantes | C E 24/638 | Ehpad Casa Serena/Erilia | Immobilier | Réhabilitation et extension Ehpad Casa Serena | 2 791 000 € TTC | 600 000 € |

| | | | | | | | |
|---------|------------------------------------|-----------|--|------------|--|---------------|--------------|
| Aiacciu | Personnes en situation de handicap | CE 24/709 | Association ADAPEI2A | Immobilier | Travaux relocalisation Service accueil de jour Réhabilitation bâtiment site ancien hôpital Miséricorde | 335 000 € TTC | 250 000 € |
| | | 14 | Sous total dossier volet n° 1 Immobilier | | | | 12 866 609 € |

| ÉTUDES | Bénéficiaire | Décision | Établissement | PSI | Objet de l'opération | Coût prévisionnel et estimatif opération (HT ou TTC) | Participation PSI |
|---------|------------------------------------|-----------|--|--------|---|--|-------------------|
| Corti | Personnes en situation de handicap | CE 23/805 | CH Tattò | Etudes | Relocalisation, CH Tattò FAM | | 30 000 € |
| Corti | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | CH Tattò | Etudes | Relocalisation CH Tattò Ehpad USLD | | 30 000 € |
| Corti | Personnes âgées dépendantes | CE 24/152 | Ehpad U Serenu | Etudes | Ehpad U SERENU | | 30 000 € |
| Aiacciu | Personnes en situation de handicap | CE 24/638 | Association Adapei2A | Etudes | Adapei 2A SAJ I Fiori / Foyer d'hébergement | | 30 000 € |
| | | 4 | Sous total dossier volet n° 1 Études préalables / immobilier | | | | 120 000 € |

| ÉQUIPEMENTS | Bénéficiaire | Décision | Établissement | PSI | Objet de l'opération | Coût prévisionnel / et estimatif (HT ou TTC) | Participation PSI |
|-------------|-----------------------------|-----------|-------------------------------|-------------|---------------------------------|--|-------------------|
| Corti | Personnes âgées dépendantes | CE 23/305 | CAP Résidence autonomie Corti | Équipements | Équipements résidence autonomie | 282 462 € | 50 000 € |
| Cavru | Personnes âgées | CE23/305 | UMCS Ehpad de Cavru | Équipements | Équipement chambres | 63 951 € | 19 185 € |

| | | | | | | | |
|----------------------|------------------------------------|-----------|--------------------------------------|--------------------|--|-------------|-----------------|
| | dépendantes | | | | froides Cuisine | | |
| Prunelli di Fiumorbu | Personnes âgées dépendantes | CE 23/305 | Ehpad A Ziglia Prunelli di Fium'Orbu | Équipements | Équipement Borne mélo symphonique | 5 975 € | 4 631 € |
| Ajaccio | Personnes en situation de handicap | CE23/497 | ADAPEI 2A SAJ I Fiori Ajaccio | Équipements | Équipement climatisation | 5 373 € | 5 373 € |
| San Fiorenzu | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | Aiutu è Sulidarità/PUV Maris Stella | Équipements | PUV Maris Stella Équipements | 134 266 € | 80 000 € |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | Balbi/Ehpad Saint André | Équipements | Ehpad Saint André cuisine et eau chaude solaire | 305 008 € | 80 000 € |
| Livia | Personnes âgées dépendantes | CE23/805 | UMCS /Ehpad de Livia | Équipements | EHPAD de Livia cuisine | 142 300 € | 80 000 € |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE 24/152 | Association la Sainte Famille | Équipements | Ehpad la Sainte Famille | 1 015 000 € | 80 000 € |

| | | | | | | | | |
|----------------------|------------------------------------|------------|---|-------------|---|-----------|----------|-------------------|
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE 24/152 | CH Bastia Ehpad de Toga | Équipements | Ehpad de Toga | 53 097 € | 50 000 € | |
| Aiacciu | Personnes âgées dépendantes | CE 24/152 | Association HD2A Ehpad le Ciste | Équipements | Ehpad le Ciste | 14 334 € | 7 167 € | |
| Vicu | Personnes âgées dépendantes | CE 24/152 | Association Hd2A Ehpad Jeanne d'Arc | Équipements | Ehpad Jeanne D'Arc | 7 800 € | 4 680 € | |
| Cutoli è Curtichjatu | Personnes âgées dépendantes | CE 24/152 | SARL Anira /Puv Sainte Marie | Équipements | Puv Sainte Marie | 24 329 € | 24 329 € | |
| Borgu | Personnes en situation de handicap | CE 24/152 | Adapei 2B /FAM Carlina | Équipements | FAM Carlina | 22 765 € | 22 765 € | |
| Corti | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | U Serenu | Équipements | U Serenu 2 Climatisations | 68 985 € | 55 188 € | |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | CH Bastia Ehpad de Toga | Équipements | Ehpad de Toga lits Alzheimer | 54 539 € | 50 000 € | |
| Aiacciu | Personnes en situation de handicap | CE 24/419 | ADAPEI 2A | Équipements | Adapei 2A Casa Toia | 4 000 € | 4 000 € | |
| Aiacciu | Personnes en situation de handicap | CE 24/419 | ADAPEI 2A | Équipements | Adapei2A SAJ i fiori | 11 800 € | 11 800 € | |
| Livia | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | Office Public Habitat CAPA Ehpad de Livia /UMCS | Équipements | Ehpad de Livia Pompe à chaleur | 93 679 € | 50 000 € | |
| Pruprià | Personnes âgées dépendantes | C E 24/638 | Association Adesscase | Équipements | Ehpad Casa Serena/ Adesscase | 150 000 € | 50 000 € | |
| Aiacciu | Personnes âgées dépendantes | C E 24/638 | Residence Sainte Cécile | Équipements | Ehpad Sainte Cécile | 99 000 € | 48 000 € | |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | C E 24/638 | CH Bastia Ehpad de Toga | Équipements | Ehpad de Toga | 15 613 € | 12 490 € | |
| Vicu | Personnes âgées dépendantes | C E 24/638 | Association HD2A Jeanne D'Arc | Équipements | Association HD2A Jeanne D'arc Rampe d'accès | 2 500 € | 2 500 € | |
| Borgu | Personnes en situation de handicap | C E 24/638 | Adapei 2B/ Foyer A Sulana « projet passerelle » | Équipements | Foyer A Sulana Equipements et Numérique | 11 774 € | 11 700 € | |
| | | 23 | Sous total volet n° 3 Équipements | | | | | 803 807,50 |

| NUMÉRIQUE | Bénéficiaire | Décision | Établissement | PSI | Objet de l'opération | Coût prévisionnelle et estimatif opération (HT ou TTC) | Participation PSI |
|----------------------|---|-----------|---|-----------|---------------------------|--|---------------------|
| | Personnes âgées dépendantes/ Personnes en situation de handicap | CE23/305 | Grappe numérique Association HD2A | Numérique | Grappe numérique HD2A/ OB | 158 531 € | 42 938 € |
| | Personnes âgées dépendantes | CE23/305 | Grappe numérique Groupe Olivier Bleu | Numérique | Grappe numérique HD2A/ OB | 84 553 € | 73 678 € |
| Corti | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | Association U Serenu/Ehpad U Serenu | Numérique | Ehpad U SERENU | 19 563 € | 9 786 € |
| Aiacciu | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | SARL Sainte Cécile/ Résidence Sainte Cécile | Numérique | Résidence Sainte Cécile | 41 245 € | 12 382 € |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | SARL Balbi Prévoyance Ehpad Saint André | Numérique | EHPAD Saint André | 74 740 € | 22 437 € |
| Cutoli è Curtichjatu | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | SARL Anira /Puv Sainte Marie | Numérique | Puv Sainte Marie | 8 167 € | 2 452 € |
| Bastia | Personnes âgées dépendantes | CE 24/419 | Association la Sainte Famille | Numérique | Ehpad Sainte Famille | 5 663 € | 2 833 € |
| | | 7 | Sous total volet n° 2 Numérique | | | | 166 506,00 € |

Après deux ans et demi d'existence et **13 956 922,50 €** de participations individualisées, force est de constater que ce plan de soutien à l'investissement a répondu de façon efficace, notamment dans sa mise en œuvre, aux besoins des établissements et services médico-sociaux de l'ensemble de notre territoire. Il a permis d'insuffler la dynamique nécessaire aux projets de transformation de l'offre.

Sans cette participation souvent accompagnée de celle de l'Agence Régionale de Santé, limitant ainsi le recours à l'emprunt, plusieurs projets n'auraient pu aboutir.

III) Perspectives du Plan de Soutien à l'investissement

En ce début d'année, plusieurs dossiers de demande de participation au titre du Plan de Soutien à l'Investissement ont été déposés et pourraient être prochainement présentés en Conseil exécutif de Corse, sous réserve des autorisations de programme et crédits votés sur cette mesure (programme 5135) dans le cadre du

Budget Primitif 2025, parmi ces dossiers :

- Le projet de relocalisation du FAM de Guagnu près de l'Ehpad Jeanne D'arc à Vicu, sous réserve de la complétude du dossier et de son instruction par les services, ce projet serait éligible à une possible participation de 800 000 € maximum ;
- Le projet de relocalisation du foyer d'hébergement Casa Toia (ADAPEI2A) sur le site de la Miséricorde ; ce projet serait éligible en fonction de l'assiette des dépenses retenues et du % maximum de participation à 600 000 € maximum ;
- Les projets des publics :
 - La relocalisation du site de Corti Tattò sur Corti ;
 - La reconstruction de l'Ehpad et l'USLD dans le cadre du projet global de reconstruction du CH de Bastia.

Concernant ces deux projets des établissements publics pour lesquels une participation importante de la Collectivité de Corse est sollicitée, de l'ordre de 20 M€ et comme cela a été fait pour la relocalisation de l'Ehpad Eugénie sur le site du nouvel hôpital d'Aiacciu, il est souhaité la création d'une autorisation de programme spécifique au titre du Plan de Soutien à l'Investissement. Cette autorisation est conditionnée au vote des crédits alloués à cette mesure lors des différentes étapes budgétaires de la Collectivité de Corse.

IV) Évolution du règlement relatif au plan de soutien à l'investissement en faveur des établissements et services médico-sociaux

Modification du montant du Plan de Soutien à l'Investissement et allongement de sa durée

L'adoption du schéma directeur de l'autonomie 2022-2026 par l'Assemblée de Corse en décembre 2021 (délibération n° 21/219 AC du 16 décembre 2021) a permis d'initier un premier plan de soutien massif à la modernisation et l'équipement des établissements et services médico-sociaux, à hauteur de 15 M€, adopté par délibération le 29 juillet 2022, pour une durée de cinq années (entre 2022 et 2026).

Le plafond de ce Plan de Soutien à l'Investissement sera actualisé au fur et à mesure lors des différentes étapes budgétaires de la Collectivité de Corse et en fonction des nouvelles autorisations de programme et crédits votés sur cette mesure.

Le calendrier de réalisation du Plan de Soutien à l'Investissement sera également revu en fonction du calendrier de réalisation des projets soutenus.

Ajout des modalités relatives à la possibilité de garantie d'emprunt

Il est proposé l'ajout dans le cadre du règlement du Plan de Soutien à l'Investissement, de dispositions relatives aux garanties d'emprunt allouées en faveur des établissements et services médico-sociaux relevant de la compétence de la Collectivité de Corse. Les garanties d'emprunt constituent une aide économique indirecte en permettant à un organisme emprunteur de mobiliser plus facilement des

financements. La Collectivité de Corse, dans le cadre exclusif de ses compétences, peut accorder sa garantie d'emprunt à une personne morale de droit privé ou de droit public dans le respect des conditions et modalités fixées par le règlement modifié du Plan de Soutien à l'Investissement.

Le règlement relatif au Plan de soutien à l'investissement en faveur des établissements médico-sociaux entrant dans le champ de l'autonomie (personnes âgées dépendantes et adultes en situation de handicap), entend donc préciser dans sa partie IV (document en annexe), les conditions d'octroi des garanties d'emprunts par la Collectivité de Corse aux établissements médico-sociaux dont elle est autorité de tutelle et relevant du champ de l'autonomie. Après instruction des demandes, l'octroi de chaque garantie d'emprunt fera l'objet ensuite d'une délibération préalable de l'Assemblée de Corse.

Je vous prie de bien vouloir en délibérer.