



# Diagnosticu di l'attrattività di a **Corsica** in u novu cuntestu mundiale

## À prupositu di l'OCDE

L'OCDE hè un'organizzazione intergovernamentale multidisciplinaria induve i paesi membri integranu in i so travagli sempre di più paesi chi ùn appartenenu à l'organizzazione è chì venenu da tutte e regione di u mondu. Oghje, a missione principale di l'Organizazione hè d'aiutà i governi à travaglià insemi per un'ecunomia mondiale più forte, più pulita è più ghjusta. Cù a so rete di cumitati specializati è di gruppi di travagliu, l'OCDE prupone un quattru induve i governi paraguneghjanu e so sperienze pulitiche, cercanu risposte à prublemi cumuni, identificheghjanu e pratiche bone è accordanu e pulitiche naziunale è internaziunale.

Per più infurmazione : [www.ocde.org](http://www.ocde.org).

## À prupositu di u Centru per l'imprisariatu, l'Imprese Piccule è Mezane, e regione è e città (CFE)

Aiutemu l'attori lucali è naziunali à liberà u potenziale di l'impresarii è di l'impresare piccule è mezane à prumove regione è città inclusive è durevule, à incuragì a creazione d'impieghi lucali, è à mette in opera pulitiche di u turisimu adatte.

Più infurmazione : <https://www.oecd.org/fr/cfe/>.

Stu libru hè publicatu sottu à a rispunsabilità di u Scretariu generale di l'OCDE. I parè spartuti è l'argumenti aduprati quì ùn rispechjanu forse micca i punti di vista ufficiali di i paesi Membri di l'OCDE.

A pubblicazione di stu documentu hè stata autorizata da Lamia Kamal-Chaoui, Direttrice di u Centru per l'imprisariatu, e PME, e regione è e città di l'OCDE.

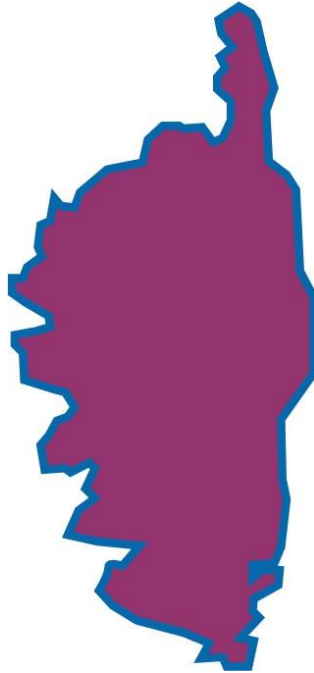
Stu documentu è ogni carta ch'ellu pò cuntene ùn dice nulla di u statutu di ogni territoriu, di l'auturità di suveranità, di u tracciatu di e cunfine, di e limite internaziunale, o di u nome di ogni territoriu, città o regione.

© OECD 2024

L'usu di stu cuntenutu, sia digitale sia stampatu, hè regulatu da e cundizione chì seguitanu : <http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation>.

Traduzione in lingua corsa sottu à a direzione di a Presidenza di l'Assemblea di Corsica.

# Diagnosticu di l'attrattività di a Corsica in u novu cuntestu mundiale



---

Una successione di scosse recente è di cambiamenti strutturali prufondi rimacineghjanu l'ambiente mundiale, fendu nasce attempu sfide è opportunità pè e regione. L'effetti di a crisi di u COVID-19, e conseguenze di a guerra di a Russia contr'à l'Ucraina è e grande tendenze strutturale oghjinche (cum'è u cambiamentu climaticu, a mundializzazione, a digitalizzazione è l'evuluzione demugrafiche), pruducenu effetti asimetrici trà i stati, è trà i stati è e regione. A so purtata è a so estensione dipendenu da e caratteristiche regionale uniche, è richiedenu risposte territorializzate.

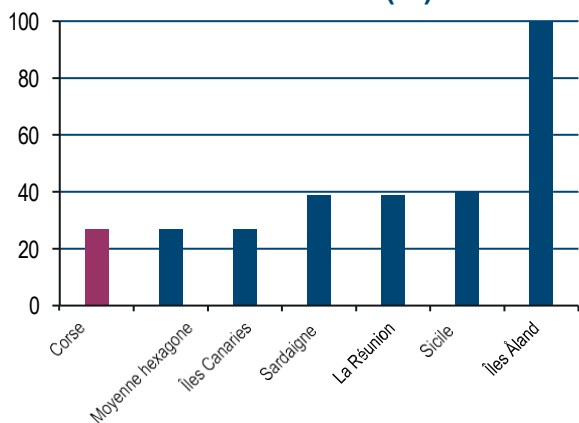
In stu cuntestu, i studii di l'OCDE à scopu di ripensà e pulitiche d'attrattività regionale, cuncentrendusi per avà nantu à e so dimensione altre chè finanziarie o fiscale, custituiscenu una attività priuritaria di u Cumitatu di e pulitiche di sviluppu regionale (RDPC) di l'OCDE. U diagnosticu di l'attrattività di a Corsica si scrive in stu quattru. Hà per scopu di cuntribui à i travagli di pruspettiva nantu à a Corsica in u 2050 avviati da l'Assemblea di Corsica, arrimbendusi à una metudulugia quantitativa è qualitativa pruvata è validata (cù u sustegnu di l'Unione Auropea – *UE in francese*), prupunendu un paragone internaziunale cù altre regione di l'OCDE è di l'UE, isulane in particolare. Stù raportu prupone un' analisi sintetica di a situazione oghjinca di l'isula, è di e sfide principale è opportunità per rinfurzà a so attrattività pressu à i talenti, i visitadori, è l'investidori (è spurtadori), in modu da assicurà u so sviluppu inclusivu è durevule. Sò parechje e cunsiderazione per l'azione pubblica chì sò pruposte in stu sensu.

---

# 1. A Corsica in u mondu

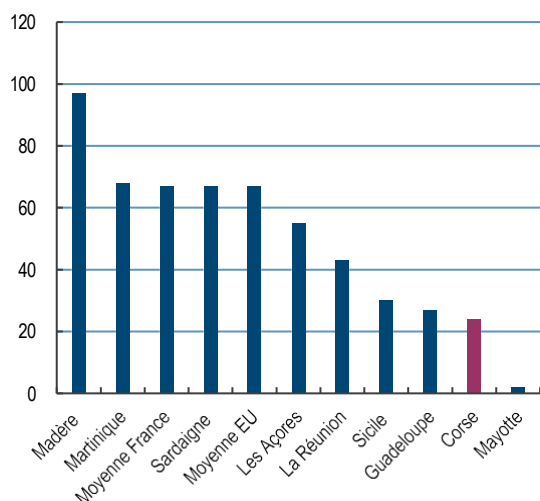
Sta sezione vole dà una prima idea di a pusizione di a Corsica in u mondu. Un campione di regione isulane auropee hè statu cstituitu cù u scopu di paragonà l'indicatori di l'isula à pettu à e so pare in i duminii essenziali di l'attrattività, in particolare in termini ambientali, economici è sucio-culturali. Sti paragoni permettenu di dà una prima vista glubale di e sfide è opportunità per l'attrattività di a Corsica.

**Infugrafia 1. Parte di l'energie rinnuvevule in a produzione d'elettricità (%)**



Fonte : Electricity Maps (2023)

**Infugrafia 2. Tassu di riimpiegu di i scarti municipali (%)**



Fonte : OCDE (2018 è 2020)

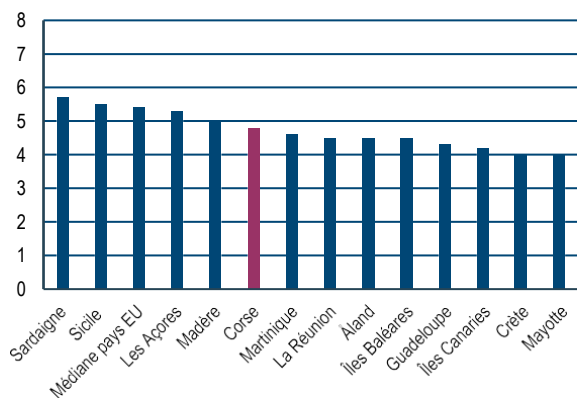
In Corsica, a pruduzione lucale d'energia cumprende fonte d'energia rinnuvevule è micca rinnuvevule. A parte di l'energie rinnuvevule hè inferiore à quella d'altre isule cun dati paragonevuli. Centrale termiche chì giranu cù u gasoliu pruducenu più di un terzu di l'energia. Ste capacità di pruduzione di l'isula ùn bastendu micca pè risponde à l'inseme di a dumanda energetica, l'isula importa circa u 30% di a so elettricità da l'Italia cuntinentale è a Sardegna, induve l'energie rinnuvevule rappresentanu solu una parte di u mistu energeticu (DREAL Corsica, 2022[1]). Sta realtà dà qualchì opportunità. A transizione ver' di e fonte d'energia senza emissione di carboniu hè una leva d'attrattività impurtante per fà vene talenti, visitadori, imprese è investidori. In oltre, l'incertezza di i prezzi di l'energie fussile hè un argumentu supplementare à favore di sta transizione, in particolare in u cuntestu isulanu induve a dipendenza à i trasporti è à i so costi si risente di più in più.

A Corsica hè in ritardu assai pè a valorizzazione è u trattamentu di i scarti, cù u tassu più bassu di riimpiegu di i scarti municipali frà e regione isulane auropee cunsiderate. E cundizione lugistiche è economiche custrette per via di l'insularità è a bassa densità demografica cumplicheghjanu a stallazione di sistemi di trascelta efficaci, cù cunseguenze sanitarie, ambientale è economiche dannose (discariche salvatiche chì cambianu l'ambienti naturali, costi supplementari pè a gestione di i scarti : +161% à pettu à a media in Francia (Autorità di a cuncurrenza, 2020[2]). E pulitiche di trattamentu anu sceltu i centri di sutterramentu chì ùn bastanu più è necessiteghjanu a spalluzza di scarti versu u cuntinente, mentre ch'ellu cresce u costu di u trasportu marittimu. Secondu e stime, a pruduzione di scarti nantu à l'isula hà da cresce di 27% da quì à u 2033 (Cullettività di Corsica, 2022[3]). Da chì i centri novi di trascelta è di valorizzazione privisti pè u 2025 possu esse sfruttati u megliu pussibile, l'organizzazione di a trascelta – in particolare in termini di retale territoriale - deve esse efficiente è i cumpurtamenti di i residenti cum'è quelli di i turisti devenu cambià. Oghje chì ghjè oghje, a pruduzione di scarti per omu varca di 7% a media di e zone turistiche francese (ODEM Corsica, 2021[4]). Un Pianu Territoriale di Privenzione è di Gestione di i Scarti di Corsica hè in corsu d'approvu.

St'infografiamustra u livellu di svariatazza economica di l'isule auropee esaminendu a distribuzione di l'impiegu in dece settori economici<sup>1</sup>. Solu a Sardegna è a Sicilia varcanu a media europea, ciò chì mostra a tradizionale soprasspecializzazione economica di l'isule, spesso in u turisimu è u settore di i servizii, cumpresi quelli pubblici (Ruggieri, Platania è Zarb, 2022[5]) (EPRS, 2016[6]).

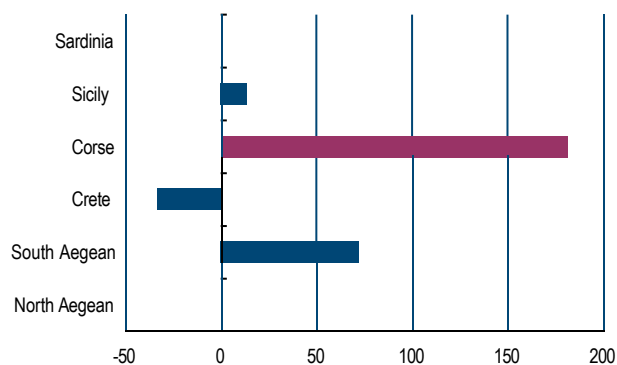
<sup>1</sup> 1) Agricoltura, 2) Industria, 3) Custruzione, 4) Cummerciu à u dettagliu, riparazione, trasportu, allogghju, attività di servizii alimentari, 5) Infurmazione è cumunicazione, 6) Attività finanziarie è d'assicurazione, 7) Attività immobiliare, 8) Servizii à l'imprese, 9) Amministrazione pubblica è 10) Altri servizii (OECD, 2016[149]).

### Infugrafia 3. Diversificazione economica di l'isule auropee



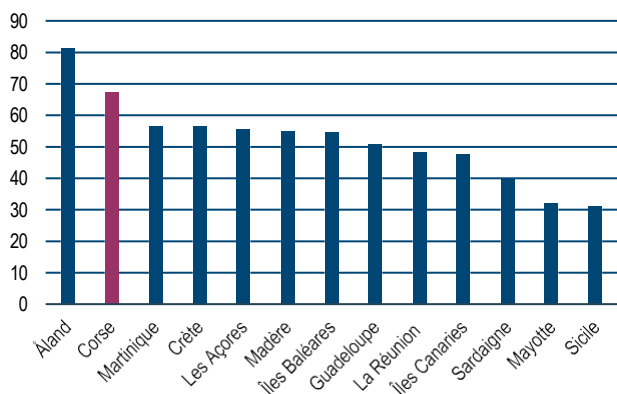
Fonte : OCDE (2019 – 2020)

### Infugrafia 4. Evoluzione di a parte d'impiegju in l'industrie culturale & creative (%)



Fonte : Eurostat è OCDE (2016 – 2021)

### Infugrafia 5. Tassu d'impiegju in l'isule auropee



Fonte : OCDE à parte da i dati OCDE 2021

L'attività turistiche sò una pussibilità d'internazionalizzazione è di sviluppu di l'infrastrutture (Nowak è Sahli, 2010[7]), eppuru, u settore hè propiu vulnerevule di pettu à e scosse esogene - cum'ella hè stata dimustrata durante a pandemia di COVID-19 - è pò arricà costi ecunomici, suciali è ambientali. Una pianificazione chì piglia in contu tutti i risichi deve permette di apprufrà di i vantaghji di l'attività turistiche à longu andà. Deve esse accumpagnata da strategie di sviluppu in l'altri settori, per garantì a resilienza di l'ecunomia lucale.

L'industrie culturale è creative custituiscenu un veru scopu pè u benistà di e pupulazione lucale è pè u sviluppu ecunomicu duratoghju di i territori. Accoglienu i misteri di u sinemà, di l'audiovisivu, di a moda è di a criazione, di a musica è di u spettaculu vivu, di i videoghjochi, di l'edizione, è di l'arte visuale è l'arte di u campà. In u 2021, a Corsica mustrava a siconda parte a più alta d'impieghi in sti settori in Francia, cù 4,5%, subito daretu à l'Île-de-France (7%). A Cullettività di Corsica travanza a contu di e spese culturale per abitante più alte chè l'altre cullettività territoriale di Francia, si spieganu in parte cù un numeru bassu d'abitanti è competenze culturale più larghe chè quelle di l'altre rughjone. À scala lucale, e cumunità d'agglomerazione di Bastia è di u Paese Aiacinu, induve campa u 60% di a pupulazione, spendenu fatti paragoni più per a cultura chè a media naziunale (Ministeriu di a Cultura, 2023[7]). Sò miraculi l'iniziativa culturale lucale, è dinù prughjetti di strutturazione cullettiva impastati d'identità regionale, cum'è a candidatura Bastia-Corsica in quantu capitale europea di a cultura 2028.

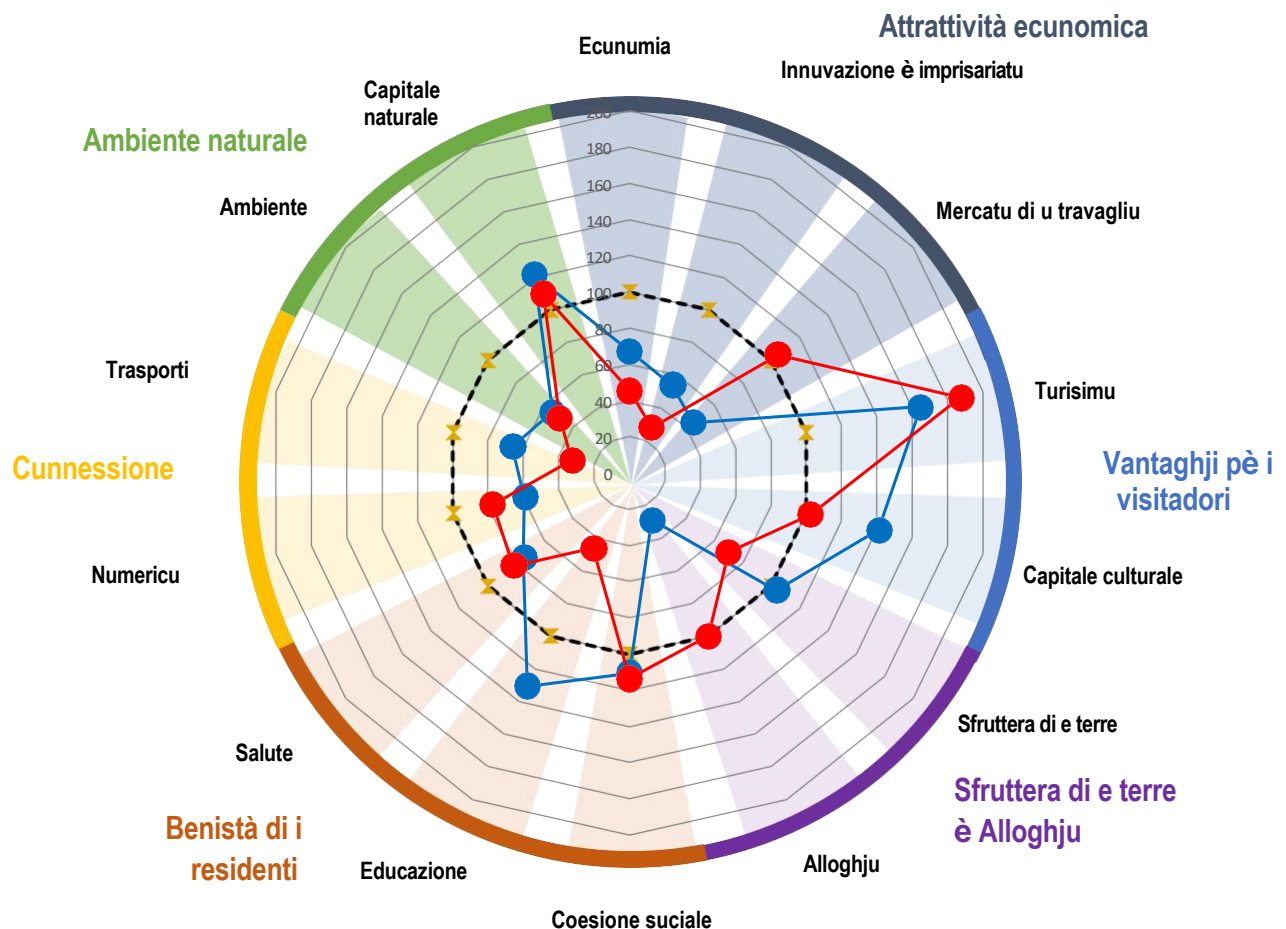
A Corsica mostra u secondu tassu d'impiegju di l'isule auropee, puru prufittendu di u 2ndu tassu di disimpiegju u più bassu in Francia (6% in 2023), ciò chì a piazza guasi in situazione di pienu impiegju strutturale. A dinamica ecunomicu post-Covid nant'è l'isula partecipeghja à fà di l'isula a regione a più performante di Francia in termini di criazione d'impieghi. Stu fattu arrega difficoltà per parechji impiegatori à culmà i so bisogni in manu d'opera. In u 2019, 56% di l'imprese corse spanticanu i so strazi à impiigà, contru à 50% in Francia (CCIHC, 2020[8]). À l'orizzonte 2030, guasi un terzu di l'impieghi cuparti in u 2019 saranu di pettu à difficoltà d'impiegà - una prupurzione superiore assai à a media metropulitana - è dumandarà particolare d'arricà travagliadori da l'infora (France Stratégie, 2023[9]). In paragone cù u livellu naziunale, a Corsica pate scarsine specifiche in i settori di a custruzione è i travagli publichi, è in u turisimu, in particolare ind'i rispunsivuli è quadri d'alberghi, caffè è ristoranti. Ci tocc'à di chì u tassu d'impiegju altu ricopre quistione suciale belle macatellate postu chì l'isula hè ancu a regione a più povera di Francia, è si pate un sbilanciu di stanti trà i più alti di u paese.

## 2. Bussola d'attrattività

A Corsica si spicca per via di a cunghjunzione d'opportunità significative d'attrattività, prupizie à un sviluppu economicu inclusivu à longu andà, è di sfide urgente. À cortu è à mezu andà, hè pusizionata abbastanza bè per fà vene tantu **visitadori** chè **talenti**, chì venenu pè a maiò parte da altre regione francese ma ancu da l'internazionale. L'isula mostra dinò un tassu propiu bassu di partenza di i so abitanti (fora di i studenti). Sti flussi di pupulazione mettenu in luce carte maestre in termini di qualità di vita à u benefiziu di i so residenti, è chì partecipeghjanu à fà di a Corsica a regione di Francia metropulitana cù u tassu più altu di crescita demografica - malgradu un invecchjamentu accentutatu di a pupulazione(INSEE, 2021[11]). Eppure, a Corsica deve affruntà sfide maiò per fà vene **investimenti**, francesi è stranieri, trasfurmà u so settore turisticu, riesce a transizione da un mudellu economicu chì s'arremba à a cunsumazione à via di un mudellu di pruduzione, è risponde à e mancanze di manudopera di dumane.

Prima di cunsiderà e pussibilità di crescita in quantu à e pulitiche mubilizzate è dispunibile per risponde à s'imbusche, hè impurtante di capisce e forze è e debbulezze di a Corsica in u so pusizionamentu internaziunale. Per quessa, l'accostu innuativu è multidimensionale di l'OCDE valutaghja l'attrattività regionale pigliendu in contu non solu i fattori economici, ma più di 50 indicatori da fà "bussule d'attrattività regionale", chì trattanu 14 dimensione d'attrattività, organizzate in sei duminii (Attrattività economica, Cunessione, Vantaghji pè i visitadori, Ambiente naturale, Benistà di i residenti, Sfruttera di e terre è Alloghju). L'indicatori pruposti sò attempu un mezu d'identificà e priorità per l'azione è chjave di capiscitura di e scelte da fà. Sta bussola pò esse considerata cum'è un strumentu cuncretu per priurizà, seguità, adattà è valutà e pulitiche d'attrattività regionale, prupunendu cusì un accostu sistemicu è micca cumpartimentatu (OCDE, 2023[14]).

**Graficu 1. Bussola d'attrattività di a Corsica**



### Interpretazione di a bussola :

- Scala da 0 à 200 (200 rapprisentata a regione cù a miigliò perfurmanza ; 100 rapprisentata a mediana).
- A mediana per l'UE è u paese hè rapprisentata da a listessa linea nera picchjulata (100).
- U punteghju cumpositu per ogni dimensione hè rapprisentatu da un puntu **turchinu** chì indetta a perfurmanza à pettu à a mediana di l'UE è un puntu **rossu** à pettu à a mediana naziunale.
- Per valutà l'efficenza di l'isula in ogni dimensione, sò aduprati almenu trè indicatori sfarenti. Per esempiu, in quantu à l'educazione, si face a sintesi di i risultati di cinque indicatori, cumprese a vicinanza di e scole primarie è secundarie (in chilometri) è a parte di studenti internaziunali in a pupulazione studentina di l'insignamentu superiore.

**Attrattività ecunomica** L'evuluzione di u Pruduttu Internu Sanu (PIS) à abitante in Corsica hè caratterizzata da un rimpattu accentuatu, postu chì u scartu à pettu à a media di a Francia metrupulitana, fora di l'Isula di Francia, hè passatu da 18% in u 1996 à 5% in u 2015. In dui decenni, a Corsica hà riduttu cusì di 72% u so ritardu in termini di produzione di ricchezza à pettu à a Francia pruvinciale (Ispezzione generale di e finanze, 2018[15]). L'ecunomia di l'isula hè prima caratterizzata da u pesu di a funzione publica, chì rapprisentata circa un impiegu salariatu nantu à cinque, è da un'ecunomia poca diversificata, cum'è parechje isule auropee (Infugrafia 3) (INSEE, 2022[16]). I so trè settori principali sò u turisimu, i cummerci è servizii di vicinanza è u BTP. Messi in cumunu rapprisentanu più di 50% di u PIB (frà altru u 31% per u turisimu), è una parte significativa di l'impiegu, cù circa u 14% in u BTP, è u 10% in u turisimu (Camera di Cummerciu è d'Industria, 2021[17]). Altre filiere sò puru in crescita cum'è quella di u digitale o di l'energie rinnuvevule. In paragone, in Sardegna, a parte di l'impiegu in u settore publicu hè maiò dinò è u restu di l'ecunomia propiu terzarizata : circa a metà di l'impiegati travaglia in u settore di « l'altri servizii », è 34% in u cummerciu è l'alberghi (CRENoS, 2022[18]). Puru sè appena una piccula parte di a pupulazione corsa cunsidereghja chì l'isula favurisce a creazione d'impresu, l'isula face progressi, avvicinandusi da a mediana auropea, ma ferma à un livellu bellu inferiore à pettu à e regione di a Francia cuntinentale. In termini d'innuvazione, a Corsica presenta indicatori propiu sottu à e medie francese è UE pè e dumande di brevetti à abitante, è si classificheghja ultima in Francia pè e spese di "Ricerca è Svilupp" (OCSE, 2018[19]) (CCIHC, 2020[9]). Invece, l'isula mostra un tassu di disimpiegu più favurevule chè e so pare auropee è di l'OCDE, è un impiegu tutale chì cresce à un passu assai più lestru chè à livellu naziunale (+ 57% contr'à + 19% trà u 1990 è u 2019).

**Attichji di i visitadori** Muntagna à mezu Mediterraniu, u territoriu di Corsica hè riccu di paisaghji cù identità varie, chì cuntribuiscenu à livelli alti di turisimu. A pupularità forte di l'isula si rispechja in un numeru di nuttate di letti in i stabilimenti turistici à abitante, superiore assai à e medie francese, auropee è di l'OCDE. St'attività essenziale per l'ecunomia di a Corsica, face teme dinò u risicu d'un sfruttamentu sprupusitatu di e so risorse finite, è mette in evidenza a necessità di diversificà l'attività turistiche, è di truvà un equilibriu per l'ecunomia corsa aldilà di stu settore. A candidatura di Bastia-Corsica per diventà capitale auropea di a cultura 2028 - ancu s'ella ùn hè sbuccata - hà permessu di mette in risaltu u patrimoniu culturale riccu assai di l'isula è u dinamisimu di i so attori.

**Alloghju è usi di i terreni** Più di 85% di i terreni corsi sò spazii di furesta o ambienti mezi naturali, contr'à 30% in Francia in media, i territorii artificializati rapprisentanu u 3% di i terreni contr'à 5% à u livellu naziunale, è i territorii agriculi l'11% di i terreni, contr'à 51% à livellu naziunale (Ministeru di a Cultura, 2022[20]). D'altronde, a parte di i spazii custruiti (0,8%), vale à dì cù a presenza d'edifizii cuperti, hè più bassa à pettu à e mediane auropee (3,13%) è di l'OCDE (1,92%). Eppure, a cunversione di terre in superfice artificiale trà u 2004 è u 2019 in Corsica supraneghja appena a mediana di l'UE, ma hè sottu à a mediana francese. Stu indicatore mostra l'effettu di e custruzione nantu à l'ambiente è una perdita di risorse in terreni pè altri usi, in particolare l'usu agriculu. E nove lege chì arriguleghjanu l'artificializzazione di i terreni pè u mantenimentu di a biodiversità duverebbenu cuntene sta tendenza, ma quella si puderebbe quantunque prulungà per via di a crescita di a pupulazione è di l'attività turistiche (EY, 2021[21]). Puru cun pochi dati paragonevuli à livellu internaziunale à dispusizioni nantu à l'alloghju, si vede una mancanza di a pruferta in Corsica.

**Qualità di vita** In paragone cun l'altre regione di l'OCDE, l'abitanti di a Corsica sprimenu di più suddisfazione pè a so qualità di vita (Gallup<sup>2</sup>, 2021[22]). Si sentenu più sicuri è sò più suddisfatti di e pussibilità di fà si rilazione induv'elli campanu, in parte grazie à un sentimu forte d'appartenenza à u territoriu. Eppure, ci sò sparità forte in Corsica. Prima in termini di rivenuti, postu chì i 10% di l'abitanti più ricchi anu un livellu di vita 3,6 volte più altu chè i 10% più mudesti (invece di 3,4 in Francia metrupulitana). A parte di a pupulazione chì campa sottu à u limitu di

<sup>2</sup> U Gallup World Poll hè un'inchiesta d'opinione mundiale realizata da l'istitutu americanu Gallup, à scopu di furnì - ancu à a scala regionale - dati nantu à l'opinione è i cumportamenti di e pupulazione in quantu à sugett diversi, incù frà altru a qualità di a vita, u benistà, a guvernanza, l'ecunomia, a salute, l'educazione è altri duminii essenziali. Sti dati sò sfruttati da l'organizzazione internaziunale, i media è u settore di a ricerca.

puvertà (19,8%) hè più impurtante dinò chè e medie di a Francia metropulitana (17,63%) è di l'Auropa (17,26%), mentre chì a vita costa più caru (INSEE, 2023[23]). In termini d'educazione, l'accessibilità à e scole materne è d'educazione primaria hè più debbule chè in a maiurità di e regione francese (OECD, 2021[24]). In u 2019, a prupurzione di studenti stranieri era a più bassa di tutte e regione di Francia metropulitana (9%), ma più impurtante chè in l'Azzorre è in Creta (3%), in Sardegna (1,6%) è in Sicilia (1,3%). In quantu à a salute, l'isula cuntava in u 2022, 3,18 medichi per 1000 abitanti, un numeru un pocu più bassu chè a media di Francia metropulitana (3,26) è chè a mediana à livellu auropeu (3,90) – ciò chì pone sfide di disertificazione medica in rughjoni rurali. In paragone, i Baliari cuntavanu 5,73 medichi per 1000 abitanti, a Sardegna 5,01, a Sicilia 4,56 è l'Azzorre 3,83. D'altronde, l'isula conta solu 4 maternità accolte in Bastia, Aiacciu è Portivechju è ùn sò chè duie à dispone di un serviziu neonatale; hè l'unica regione francese à ùn avè CHU, ublighendu parechji isulani à andà in cuntinente per fà si curà (Yalta Production, 2023[25]) (CCIHC, 2020[9]). À listessu tempu, a capacità d'accolta pè i vechji hè duie volte più debbule chè à livellu naziunale (Cullettività di Corsica, 2021[26]). Tuttavia, l'isula benefizieghja d'infirmieri numerosi, cù una densità d'infirmieri liberali quasgi trè volte più alta à pettu à a media francese (idem).

**Cunessione** A Corsica affronta sfide strutturale in u trasportu di bè è di persone, un settore puru essenziale per fà vene l'investidori è i talenti (OECD, 2023[12]). Malgradu i sforzi accunsentiti, parechji rughjoni mancanu di trasporti publichi efficaci è regulari, ciò chì crea una dipendenza à a vittura (vede più in là). A topografia è u rilievu di a Corsica, cum'è a bassa densità di pupulazione, spieganu una parte di e difficoltà per mette in piazza è sfruttà un retale di trasporti in cumunu, in particolare in e zone inchjustrate. L'insularità è a debbulezza di e cunessione interne accrescenu u bisognu di un accessu à una cunessione fibra à Internet, pè a ghjente è per l'impresu. Oghje ghjornu a prupurzione di e case chì anu a fibra hè più bassa chè e medie auropee è di Francia metropulitana, ma a cupertura di tuttu u territoriu, privista in u 2023 pè a fibra, grazie à a Delegazione di Servizi Publichi cunclusa cù SFR da a Cullettività, hè avviata bè cù 82% di prese stallate (Corsica Fibra, 2023[27]). U livellu d'attrazzera numerica di e case corse hè sopra à a media cuntinentale, malgradu un rendimentu mediu più bassu (Cullettività di Corsica, 2021[28]).

D'altronde, cum'è l'altre regione isulane, a Corsica hè caratterizzata da una mancanza di cunessione diretta cù altri territorii. Per via di a so insularità, a Corsica dipende di e cunessione marittime è aerie per scambià cù u fora. Oghje ci hè sette porti è quattu aeruporti, chì in volu direttu culleganu un numeru crescente di cità è di paesi – 13 in u 2023 (Cullieret, 2023[29]). U numeru cutidianu di voli accessibili per l'abitanti in vittura in un tempu massimu di 90 minuti ferma assai più bassu in Corsica chè in Francia cuntinentale (51 contr'à 349 in u 2016), ancu s'ellu si pò paragonà à quellu d'altre isule auropee. Una sfida maiò per suddisfà i bisogni di i visitadori è di l'impresu hè l'instabilità di i prezzi è l'irregularità di a frequenza di i cullegamenti. Pè i residenti, cumpresi i studenti, a sfida principale hè quella di i prezzi, chì puru s'elli sò inquatratu fermanu alti.

**Ambiente** Appaghjendu una grande ricchezza ambientale chì benefizieghja di dispositivi numerosi di prutezzione è una densità bassa di pupulazione, a Corsica ferma un territoriu sempre priservatu induve i spazii naturali tenenu una piazza impurtante. E prupurzione di superficie inarburate (51%) è prutette (48%) in Corsica sò sopra à e mediane di l'OCDE (35% è 18%) è di l'UE (31% è 26%). L'isula mantene a so biodiversità in ambienti naturali svariati : machja, fureste, elpali, petricaghji, prati, zone umide, fiumi è mare. Parechji spazii naturali assignalati sò prutetti da misure regulamentare specifiche. Mantene st'acquisti ambientali hè di primura per sviluppà è mantene l'attrattività à vene di a Corsica per tutte e categurie di publichi da allettà, cumpresa a pupulazione lucale (OECD, 2023[12]).



## 3. E pulitiche d'attrattività

### 3.1 Cuntestu è tendenze strutturale maiò

Da riesce a so transizione versu un'ecunomia à bassu carboniu, è resiliente di pettu à i cambiamenti demografichi è climatichi, l'isula deve trafrancà l'inciampi ligati à una pupulazione poca numerosa è à a densità chì ne risulta : 39 abitanti à chm2 contr'à 118 in Francia metropulitana, è 109 in l'UE. In stu cuntestu, una strategia di nichja pare di primura per valorizà à longu andà un numeru determinatu di specialità, in particolare à monte di e filiere, per via di l'attività di "Ricerca è Sviluppo". D'altronde, esse un territoriu "chjucu" presenta certi vantaghji, soprattuttu in quantu à u livellu di cunnettività suciale. Di fatti ci si pò esse più faciule d'identificà l'attori principali è di scuntrà li, ne porta a prova u successu ecunomicu di l'Irlanda (OECD, 2023[12]). Per altru, u sentimu forte di l'identità corsa è d'appartenenza à una cumunità, s'ellu hè associatu à una vulintà soda di cuuperà, diventa una carta maestra per incuragì l'abitanti à travaglià inseme pè u sviluppu di u so territoriu (Bourbousson, Furt è Iglesias, 2021[13]).

A qualità di u capitale ambientale di l'isula, u so rimpattu ecunomicu – in termini di PIS, d'impieghi (infugrafia 5), d'assudera di e filiere – è a so dinamica demografica, sò fatti evidenti. Tuttavia, sti risultati boni anu da esse prestu cunfruntati à cambiamenti climatichi è demografichi, cù u risicu d'accresce e vulnerabilità esistente, è di accentuà e sparità trà l'omi, i lochi è l'imprese. Vale à dì ch'elli richiedenu pulitiche specifiche.

### **Cambiamentu climaticu**

Al di là di e so conseguenze dirette nantu à u benistà di e pupulazione lucale, l'effetti di u cambiamentu climaticu mettenu in periculu i puntelli di l'ecunomia corsa. In primu locu, l'impattu negativu di u cambiamentu climaticu annantu à l'attrattività turistica di i territorii, in particolare in l'Europa meridionale, hè messu in luce da parecchi studii chì facenu osservà calate di frequentazione ligate à variazione climatiche impurtante, à una trafalata di a biodiversità, à un risicu multiplicatu di fochi, à a vulintà di ùn piglià più l'aviò, ecc. (Hein, Metzger è Moreno, 2009[30]) (Otrachshenko è Nunes, 2021[31]). Ancu l'agricultura hè culpita assai postu chì a pruduttività è a qualità di e culture dipendenu diretta da a temperatura è da l'acquate. Per esempiu, a sicchia di u 2017 avia fattu calà assai a pruduzione di mele, di clementine, d'alive, di castagne è di vinu (Cerema, 2021[32]).

Da chì l'abitanti è l'attori ecunomici sianu in gradu di fà fronte à ste sfide climatiche, devenu esse prima in capacità di anticipà le da pudè adattà si dopu è avvià si in casu di bisognu versu attività più resiliente è sfruttà i so effetti benefichi potenziali. Da chì misure d'adattamento appropriate sianu decise, hè dunque di gran primura chì l'attori lucali t'avessinu dati precisi chì valuteghjinu l'impatti di u cambiamentu climaticu annantu à e sfarente attività è territorii di l'isula, è sianu in gradu di ghjuvà si di sti dati per l'azione è a so prumuzione.

L'esempiu di u prugettu ADAPT2CLIMA (Inquastratu 1) hè ghjuvativu. Hà permessu di sviluppà dati territorializzati in quantu à l'impatti di u cambiamentu climaticu annantu à zone è culture specifiche, è d'identificà e megliu misure d'adattamento. In Corsica, ponu esse mintuvati i diagnostichi di durabilità ch'ella face a Camera di Cummerciu è d'Industria per l'imprese turistiche, è dinò i so attelli di sensibilizzazione à risichi maiò diversi ("inundazione, tecnologicu ..."). A creazione di a scola d'ingegneri specializzata in agrunomia è u cambiamentu climaticu à l'Università di Corsica Pasquale Paoli, in u quattru di u prugramma d'Investimentu d'Avene UNITI, arrega una risposta à i bisogni in cumpetenze richieste per cuncepì è mette in opera à livellu lucale pulitiche d'adattamento.

## Inquatratu 1. Assestà u settore agriculu à e cundizione climatiche Nove

### *Un esempiu d'attrazzu di valutazione di i risichi è di l'aiutu à a scelta*

U prughjettu ADAPT2CLIMA (Accuncera di l'agricultura à i ripari di u cambiù climaticu in l'isule di u Mediterraniu) 2015 – 2020 avia per scopu di capì megliu u cambiù climaticu è i so ripari nant'à l'agricultura in trè isule capifila di Mediterraniu (Creta, Cicilia è Cipru), per sustene l'agricultori, i capizzoni pulitichi è altri partiti interessati (agronomi, industria agroalimentaria, cumunità universitaria, ONG) in a pianificazione di l'accuncera à cortu è à longu andà.

L'Usservatoriu Naziunale d'Atene era u cuurdatore di u prughjettu, è u Stitutu di Ricerca Agricula di Cipru, u Stitutu di Biometeurologia di u Cunsigliu Naziunale di a Ricerca d'Italia, l'Università Tennica Naziunale d'Atene, u Dipartimentu di l'Agricoltura, di u Sviluppù Rurale è di a Pesca Mediterranea di a Regione di Cicilia è a Regione di Creta, i so partenari. U prughjettu hè statu cofinanziatu à un tassu di 60 % da u prugramma LIFE di l'Unione Europea per l'ambiente è l'azione per u clima.

U prughjettu hà permessu di sviluppà un'attrazzu d'aiutu di scelta, da pudè vede, cù l'aiutu di carte è di grafichi, i ripari antivisti di u cambiamentu climaticu pè sei culture specifiche, a dispunibilità di l'acqua è u settore agriculu in generale. U strumentu cunsente di visticà certe uzzione d'accuncera è cresce a so efficienza è u so tornacontu per migliurà a resilienza di u settore agriculu. Hà aiutatu ad avvià una strategia accuncera di l'agricultura à u cambiù climaticu in ogni isula, è a so sparghjera.

Fonte : <http://www.adapt2clima.eu/>

Fora di una pupulazione corsa chì si gode u bineghju d'un attrazzu di priservazione di l'ambiente hè assai più debbule chè a media di l'altre regioni francesi, europee è di l'OCDE (Gallup, 2021[19]). Ancu sè mancanu i dati lucali chì ci vole per mette in anda pulitiche d'accuncera efficiente, a mancanza di documentazione è di sparghjera di e bone pratiche isulane cuntribuisce à l'insufficiente adattazione di l'isule à u cambiamentu climaticu (Leon et al., 2022). Invece, esiste in Corsica una varietà d'innuvazioni cum'è i sistemi d'irrigazione, di recuperazione di u Co2, ecc. chì puderianu serve da mudellu. A creazione in 2010 da parte di l'Università di Corsica di a Rete d'Eccellenza di i Territori Isulani (RETI), chì permette à l'università isulane di scambià nant'à i prublemi cumuni à i so territori, pò accompagnà a Corsica per incagnà i so attrazzi in e rete di spartera internaziunale di sperienze.

Fattafine, u cambiamentu climaticu pò ancu ripresentà un'uppurtunità per avvicinà investimenti furesteri (IDE in francese), in particolare in u settore di l'energie rinnuevule. Trà u 2004 è u 2021, a parte di l'IDE in l'energie rinnuevule in quantu à u tutale di l'IDE ligati à l'energia hè passata da menu di 10 % à guasi 90 % in i paesi di l'OCDE (OECD, 2022). L'IDE ripresentanu dinù 30 % di l'inseme di l'investimenti mundiali in l'energie rinnuevule. Per esempiu, in a cuntea di Norrbotten in Svezia, a più grande infrastrutture eoliche terragne in un locu solu in Europa, chì cuminciarà e so uperazione in u 2024, hè tenuta da investitori chinesi, americani è alimani (OECD, 2023[34]).

## *I cambiamenti demografichi*

In parehje e regione, u declinu demograficu ghjà vene realtà : 35 % di l'Auropei campanu in una regione chì hà cunnisciutu una calata di pupulazione trà u 2011 è u 2019 (OECD, 2023[24]). È in u 2050, a pupulazione di guasi tutte e regione di l'OCDE vole calà. Per via di un bilanciù migratoriu pusitivu, a Corsica oghje chì hè oghje hè a regione metropulitana francese induve a pupulazione cresce u più (INSEE, 2020[35]). Puru, per via chì cresce u discapitu naturale, a spannera demografica vole rallintà forte è vene negativa toccu u 2060 (INSEE, 2022[36]).

A pupulazione chì invecchia custituisce un'altra tendenza impurtante chì marcarà e decenni à vene. Cacciate e persone anziane (di 65 anni o più) duveria cresce in guasi tutte e regione di l'OCDE, è cuncernerà quasi quasi u 30 % di a pupulazione di e regione europee fora di e zone metropulitane da quì à u 2050. In Corsica, sta tendenza serà assai marcata. In u 2070, a Corsica accuglierà a pupulazione più anziana di e regione metropulitane di Francia (36

% di 65 anni è più), è cunnoscherà a calata più maiò di giovani. St'evuluzione demografiche averanu ripari di quelli grandi per a pulitica regiunale, in particolare sfide in quant'à prestazione efficace di servizii è di forza di travagliu disponibile. Oghje, a durata media per impiegà hè dighjà più longa chè in Francia metropulitana (4,1 mesi contr'à 1,7), è sò tandu costi in più per l'imprese (Goodwill, 2019[39]).

Certe strategie accimate ponu participà à calà ste andature demografiche è i so riparacci. Mantene i giovani Corsi è sustene e so cumpetenze hè un altru acchisu per calà u declinu demograficu. I giovani di e regione micca metropulitane sò spessu custretti à lascià u territoriu per cuntinuà i so studii per via di una varietà di fattori (sianu a pruferta accademica limitata, a mancanza di svariatazza di filiere, a mancanza d'opportunità professionale, a voglia di campà una sperienza culturale è d'apertura fora di a so regione di ceppu, ecc.). Hè tandu cusii in Corsica, induve quelli chì partenu à l'età di 18 anni sò trè volte più numerosi chè quelli chì ci ghjunghjenu a listessa età, dendu un colpu à a parte di l'abitanti nativi di l'isula in a so popolazione più chè quella di l'altre regioni isulane di u campione (INSEE, 2020[35]). Un'offerta diversificata di furmazioni, assestata à u mercatu di u travagliu ughjincu, hè dunque di primura per mantene i giovani di l'isula, mentre studianu è aldilà. E bone pratiche ci sò, per indettu l'organismu di furmazione AflOkkat, chì permette in particolare à i giovani di studià novi sughjetti in Corsica (Inquatratu 2). L'Università di Corsica Pasquale Paoli s'adatta ancu à i bisogni di u territoriu. Per esempiu, a furmazione « gestione di i porti di scialu è ambiente », cundutta in cuoperazione trà i gestunarii di porti isulani, l'Uffiziu di l'Ambiente di a Corsica (OEC) è a Facoltà di Scienze è tenniche di st'università hà permessu di risponde à i bisogni lucali di gestione di i porti.

## Inquatratu 2. Ritene i ghjovani Corsi cù a furmazione è i mistieri

### AfIOkkat

St'organismu di furmazione creatu in u 2010, chì hà sede in Aiacciu è in Bastia, vole cuntribuisce à u sviluppu economicu è suciale di u territoriu. Forma più di 1600 persone à l'annu. U so accostu s'arremba nant'à partenarii forti cù l'attori privati di u territoriu, chì permettenu di cuncepì furmazioni accunciate à i bisogni lucali di cumpetenze, d'approfittà di a sperienza di professionali chì intervenenu d'insignanti, è d'aghjevulisce stazi d'amparera à i studenti, assudendu a so immersione in l'ambiente professionale è vulendu fa li impiegatoghji. In stu gruppu in particolare sò duie e scole, sustenute da u fondu d'investimentu Femu Quì (vede inquatratu 4), chì rispondenu à i bisogni d'impieghera in i mistieri in scarsina di u territoriu :

- ❖ **ESIA**, prupone andature in u settore di u numericu chì offre opportunità maiò di travagliu in Corsica, cù circa 450 posti à affidà à toccu 2030. E filiere includenu a prugrammazione, u sviluppu web, l'intelligenza artificiale, a cibersecurità, l'analisi di dati, u big data, a realtà virtuale, l'ughjetti cunnessi, è u disegnu web. A Corsica manca di sviluppatori è di persone furmate à e tenniche numeriche. Rinfurzà a furmazione in stu duminiu hè un fattore di crescita essenziale per ghjunghje à a massa critica di sapè fà chì renderà l'ecosistema locale d'imprese numeriche più resiliente. Stu tipu di furmazione cunsente più faciule à e startups create in Corsica di mantenesi è di cresce.
- ❖ **EMMA**, a scola di i mistieri di u medicosociale, prupone furmazione in alternanza à l'ultime tennulogie da accumpagnà e persone in perdita d'autunomia come i sensori di movimentu per chjappà subbitu e cascate o i sistemi di geolocalizzazione per facilità i spiazamenti in sicurezza è l'assistenti virtuali per avvìa e cumunicazioni.

Aprendu novi sbocchi nantu à i mercati isulani, u migliuramentu di a rete di trasporti interni approfitteria à ste scole chì strazianu ancu à culmà i so effettivi.

Fonte : <https://aflokkat.com/>

Permette cusì a ghjunta di migranti nati à l'esteru di cumpensà a calata naturale di a pupulazione è pò cuntribui à culmà a mancanza di manudopera ch'elle patenu certe professione è à frenà l'invichjera di a pupulazione isulana (Burzynski et al., 2018[39]).

Hè cusì chì parechje regione di l'OCDE mettenu in anda pulitiche d'attrattività è d'integrazione chì s'indirizzanu à i talenti internazionali (OECD, 2023[12]). Ben ch'ella sia digià abbastanza attrattiva a Corsica pè i Francesi, hà di più difficoltà per attrae frusteri, masimu quelli qualificati (INSEE, 2020[36]).

Truvemu in e spiegazione date a mancanza di posti adeguati, una apertura internazionale piuttosto debbole – cumu a facenu vede una manata d'indicatori prisintati in stu documentu (IDE, volumi di l'esportu, prupurzione di i studenti frusteri, etc...). L'affettu forte per l'identità corsa pò purtà un doppiu effettu per quelli chì si vulerianu stallà : sia l'anu da vede cum'è una difficoltà eventuale d'integrazione , sia à u cuntrariu cum'è un fattu favurevule grazia à u dinamisimu culturale è suciale di e cumunità isulane. L'attori creativi chì presceglienu di solitu e cumunità diversificate è aperte à l'internazionale u pudarianu forse cunsiderà cum'è un frenu (Florida, 2022[40]).

Sti pensieri in quantu à l'opportunità è l'ostaculi ponu ancu esse spartuti da l'investidori di u fora. A cuuperazione di u settore publicu, masimu à u livellu locale, cun l'attori di u mondu economicu, pò ghjuvà assai nantu à stu puntu è participà à e strategie d'attrattività è d'integrazione di i ghjunghjiticci, in particolare per risponde à a scarsia di manudopera, è assicurendusi chì e pupulazione locale ne capiscanu bè a necessità (Tharoux, Shah and Mirel, forthcoming[41]).

Incuragi u ritornu di i spalluzzati face dinò parte di e strategie da piglià in contu pè i territorii chì, cum'è a Corsica, risentenu una leia forte cù una cumunità. Oghje, solu 16% di i ghjunghjiticci in Corsica sò originarii di l'isula, contr'à una mediana di 23% per l'astre regione francese, ciò chì mette in evidenza una debbolezza di a regione in quantu à a so attrattività pè i Corsi di a spalluzzera (INSEE, 2020[36]). Una difficoltà particolare pè i spalluzzati hè l'assenza di un' infurmazione glubale chì racogli l'inseme di l'impieghi dispunibili in l'isula.

Strategie ci sò in astrò. L'isula di Terra Nova in Canada, per esempiu, hà messu in ballu una campagna « Turnate à casa 2022 », chì vole à tempu incuragi i talenti locali chì campanu fora à vultà ind'è elli, à ramintà à i residenti e virtù di u territoriu è à cumplettà l'azione in anda da attrae è sviluppà l'attività di marketing à destinazione di i turisti (Government of Newfoundland and Labrador, 2022[42]). In u quattru di sta campagna, i partenarii industriali ponu mubilizà un inseme d'arnesi fatti apposta, da sfruttà l'iniziativa.

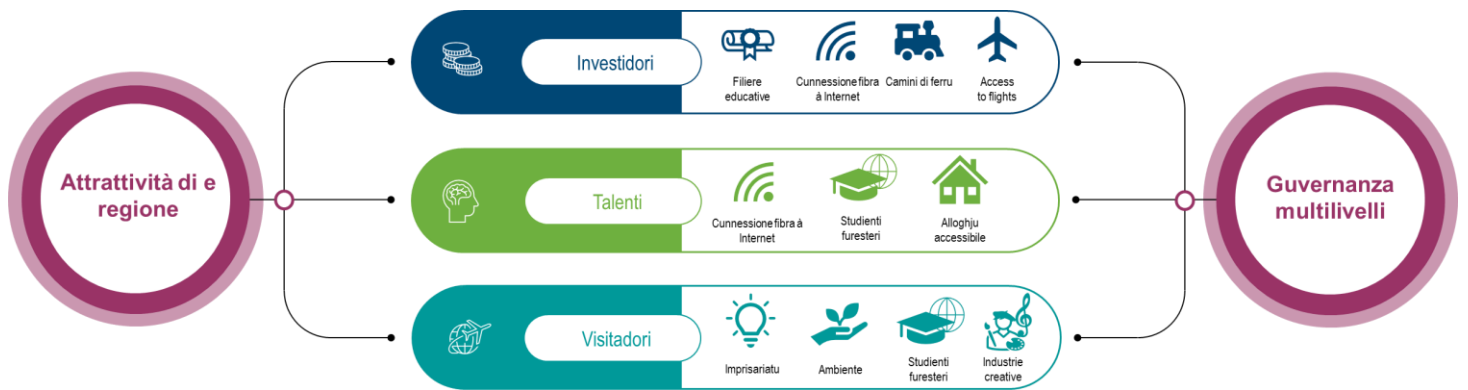
In Ispagna, u governu di Castilla-La Mancia hà lancià in u 2017 u prugramma « Ritornu di i Talenti ». Truvemu in quellu prugramma un situ web di ricerca d'impieghi, una squadra di mediatori da facilità a vultata è suvvenzione à l'impresu chì ricrutanu vultaticci ; suvvenzione per l'inizià di una attività impresariale ; è un « passaportu di vultata » chì apre dirittu à una suvvenzione da copre e spese ligate à u tramutu da l'esteru. Trà u lanciamentu è u 2020, 749 persone si sò scritte, 332 sò vultate cù un impieghu è 18 cù un prugettu impresariale (OECD, 2023[12]) (Volvemos, 2020[43]).

Fatta fine, a Corsica hè caratterizzata dinò da a debbolezza di u tassu d'impiegu di a pupulazione (84,7% di i 25-54 anni sò in impiegu), un casu atipicu à pettu à l'astre regione metropulitane (90,7% di mediana). Cum'è mintuvatu in u schema di sviluppu economicu, d'innuvazione è d'internazionalizzazione (SRDE2I), aduttatu da l'Assemblea di Corsica in u 2016, « ste riserve di manudopera (attività femminile, attività in fine di carriera professionale, territorii traticci) custituiscenu putenziali d'iniziativa è di criscenza ancu à sfruttà » (Ispezzione generale di e Finanze, 2018[15]).

## 3.2 Rinfurzà i puntelli di l'attrattività regionale

Ben ch'elli dipendinu da u cuntestu è ch'elli cambiinu da un paese à l'astri i determinanti di l'attrattività, l'analisi di un campione impurtante di regione hà permessu di fà spuntà certi punti cumuni trà e regione chì cumpariscenu cum'è e più attrattive pè i talenti, l'investidori è i visitadori (graficu 2). In chì modu puntanu nant'à ste leve e pulitiche avviate per l'attrattività di a Corsica è cumu cuntribuiscenu dinò à risponde à certe difficoltà osservate in e pratiche?

## Graficu 2. Leve è attrattività



Fonte : (OECD, 2023<sup>[24]</sup>)

## Infrastrutture di trasporti interni

L'attrattività di e regione dipende à tempu da a so capacità à cunnettassi à u restu di u mondu, è à prupone retali di trasporti chì permettenu una mubilità interna di i bè è di e persone.

Nant'à l'isula, ci sò mancanze in l'infrastrutture di trasporti chì cumprumettenu a mubilità, in particolare in i camini di ferru : difetti di frequenze adequate è di vitezza, territorii ch'ùn sò sirvuti, puru s'è a dumanda hè forte assai, a prova si n'hè a crescita di u numeru di viaghjadori, duie volte più numerosi in u 2020 cà in u 2012. (Cerema, 2020<sup>[44]</sup>). Pudemu dà in esempiu Portivechju, a terza cità di l'isula, spruvista di serviziu ferruviariu è i territorii suligni chì sò sirvuti solu in i lochi longu à e « linee maiò ». U retale hè dinò traticicciu per l'integrazione di modi di trasporti astri, masimu a bisicletta, chì u so trasportu in trenu ùn hè prupostu (ATC/ADEME, 2022<sup>[45]</sup>), ciò chì restringhje e pussibilità di mubilità durevule per i viaghjadori è frena l'attrattività glubale di u retale.

Per via di a mancanza d' alternative di trasportu è di l'espansione urbana, a dipendenza à a vittura pesa propiu forte pè i residenti, l'impresu è i visitadori. In media, nant'à 100 persone in età di conduce, 82 pussedenu una vittura in Corsica, contr'à 70 in Francia, è, per dà un esempiu, 40 in A Reunione (AUE, 2019<sup>[46]</sup>). In quantu à l'attivi, 86% piglianu a vittura per andà à travaglià (INSEE, 2021<sup>[47]</sup>). Sta situazione hà effetti negativi à u livellu suciale, ambientale è ecunomicu, chì toccanu i residenti quant'è l'impresu è i visitadori.

A performanza di u trasportu stradale, misurata secondu a prupurzione di a pupulazione chì pò esse raghjunta in un raghju di 120 chilometri in 1 ora è mezu per via stradale, hè debbule (47%), assai sottu à e medie di e regione auropee (78%) è di l'isule auropee (78%) (Cummissione europea, 2022<sup>[48]</sup>). A ghjente di i lochi inchjustrati anu un accessu più difficiule à i cummerci, à i servizii è à l'impiegju (OECD, 2022<sup>[49]</sup>) (Geoptis, 2023<sup>[50]</sup>), cun tempi mediani d'accessu à l'infrastructure più longhi cà a media di u cuntinente (circa 80 min), masimu pè i licei è l'ospidali (Cullettività di Corsica, 2015<sup>[51]</sup>). Sta situazione pone prublemi d'attrattività ma dinò di parità spaziale è di benistà, cumuni in e regione induve e sparità territoriale, masimu trà lochi urbani è lochi rurali, sò impurtante.

Eppo, in u settore di u trasportu, l'isula hà l'emissione di gasi à effettu stufaghju per omu e più alte di Francia è superiore à e mediane auropee è di l'OCDE. Per altru, malgradu un tassu riduttu di TVA, i prezzi di i carburanti in Corsica fermanu più alti cà in Francia cuntinentale (trà +5 è +15% trà u 2015 è u 2020) (DREAL Corsica, 2022<sup>[1]</sup>) ciò chì penalizeghja e famiglie corse, chì 28% si trovanu in situazione di vulnerabilità energetica per via di i spiazamenti (percentuale u più altu di Francia) (INSEE, 2015<sup>[52]</sup>). A dipendenza à i trasporti stradali pesa dinò nantu à u sviluppu di l'impresu locale. A maiò parte (41%) di i sopracosti ch'elle supportanu à pettu à quelle di u cuntinente hè attribuita à u tempu di trasportu stradale più longu in Corsica (2,97ore di media contr'à 0,47ora à simana per e strade) (Goodwill, 2019<sup>[38]</sup>). A frequentazione turistica chì accresce a tracarchera di e strade durante a statina hà gattivi ribatti nant'à l'accettabilità di u turisimu in a pupulazione corsa (CCIHC, 2020<sup>[9]</sup>).

L'allarghera è u migliuramentu di u retale di i camini di ferru in Corsica custituiscenu dunque un potenziale sicuru di sviluppu suciale è economicu, ancu in termini d'investimentu. À u cuntrariu di l'astre regione francese, dipoi u 2022, a Cullettività di Corsica hè pruprietaria di e so infrastrutture di camini di ferru è tene in manu a maestria di a so pulitica in quellu duminiu. I sforzi fatti da rivitulì u sistema di i camini di ferru tandu anu permessu di duppia u trafficu in un pugno d'anni, da ghjunghje oghje à 1,4 milione di viaghjadori (Cullettività di Corsica, 2023[53]). Da rinfurzà a so maestria di a sfruttera di stu retale è da mette in anda una strategia nova di sviluppu di i trasporti in trenu in Corsica in u quattu di a pulitica d'intermodalità di i trasporti, a Cullettività di Corsica hà decisu di ripiglià a manu nantu à a gestione di i camini di ferru cù a creazione in u 2023 di un Stabilitamentu publicu lucale industriale è commerciale (EPIC in francese) (Idem). Li tuccherà à valutà e so realizzazione in u futuru, pigliendu in contu a prublematica di u trasportu di i scarti in trenu chì hè privistu, ma ùn hè ancu à mette in anda (Corte di i Conti, 2021[54]).

## **Ricchezze naturale è qualità di u quattu di vita**

### **Energie rinnovevule**

A Corsica hè scantata da u retale elettricu di u cuntinente, è ottene a parte maiò di a so pruvista elettrica per via d'impurtazione di energie prudute in l'isula. (Cummissione di regulazione di l'energia, 2021[55]). Hè dunque limitata l'autonomia energetica di l'isula, è i cambiamenti climatici aghjustati à l'affollanza turistica anu digià pruvucatu risichi di tagliature di corrente (DREAL Corsica, 2022[1]). In u 2021, e centrale termiche à gasoliu cuprianu 39% di i bisogni in elettricità, e fonte d'energie rinnovevule 34%, è i culligamenti elettrichi 26% (EDF SEI, 2022[57]). Tandù, circa 80% di l'emissione di gasi à effettu stufaghju in Corsica sò d'origine energetica (Cummissione Auropea, 2021[56]).

In sta situazione ci sò sfide ma dinò opportunità, in u sensu chì u passu ver'di l'energie rinnovevule pò ghjunghje in furia à risultati perfuranti per l'ambiente è pè i prezzi, tucchendu diretta a qualità di campà di i residenti, è l'attrattività per l'imprese è l'investidori – sempre di più aperti à tene contu di u riparu di e so attività nantu à l'ambiente. Al dilà di riduce l'emissione di gasi à effettu stufaghju, a crescita di a pruduzione lucale d'energia rinnovevule veneria attempu à migliurà l'autonomia energetica di l'isula. Parteciperia à attenui a precarietà energetica chì tocca circa 15% di a pupulazione isulana, riducendu i costi ligati à l'importu, è l'effetti di l'instabilità di i prezzi di i combustibili fossili. Eppo, i visitadori sò sensibili à a qualità di u quattu di vita, masimu à a qualità di l'aria, quandu l'affollanza turistica stessa dà nascita à cunflitti per l'usu di l'elettricità (OECD, 2023[12]).

L'isula s'hè spiccata in a pruduzione d'energie rinnovevule tantu à u livellu naziunale ch'è u livellu europeu per via di e so fonte sputiche, ma dinò cù a prisenza d'attori di a ricerca, messa in risaltu da piattaforme di trasferimentu di tecnulogie MYRTE è PAGLIA ORBA specializzate in l'energia solare. Nascenu dinò in u settore privatu iniziative nuvatrice, cum'è quella di l'impresa Corstyrène in Aleria chì cù e so stazione d'idrogenu alimentate da una centrale fotovoltaica pruve energia verde à i so veiculi, eppo dopu à e cullettività lucale, à i trasportadori, è ancu forse à u settore marittimu.

Da fà, ferma assai da sparghje 'ssi sforzi. A Cullettività di Corsica hà cumpetenza pè a pianificazione è e decisione nantu à l'adopru di e risorse energetiche di l'isula. A revisione fatta da pocu di a so programmazione pluriannuale di l'energia privede chì in u 2028, 74% di u cunsumu di l'energia nantu à l'isula sia cacciatu da fonte rinnovevule, per via di una crescita di a pruduzione lucale di l'impurtazione di biocarburanti. L'oggettivu hè di ghjunghje à l'autonomia energetica toccu u 2050 (Assemblea di Corsica 2023[58]) (EDF SEI, 2022[57]).

E misure pruviste in u cartulare Energia è Clima di u Cuntrattu di Pianu Statu-Cullettività di Corsica (CPER) per sviluppu è ritene energie rinnovevule o scarbonate è quelle di u FEDER sò à una para, ciò chì duveria assicurà una bona sinergia di l'investimenti (Cummissione Auropea, 2021[56]) (Cullettività di Corsica, 2023[59]). A creazione di un cumitatu « Energia di dumane » assucendu imprese, associ, puteri publichi è accademichi, chì figura in e ricumandazione di u Pianu di rilanciu economicu pè a Corsica (CCIHC, 2020[9]) puderia facilità a sparghjiera di sperimentazione, di scambii trà attori publichi è privati, a messa in opara di prugetti di strategie isulane in quellu duminiu, in particolare da anticipà e risolve e sfide future ligate à i misteri di l'energie rinnovevule, identificandu i bisogni capunanzu.

A filiera geotermica hè sempre sfruttata pocu in Corsica, malgradu i so vantaghji nutevuli : hè rinnuvevule, inesauribile è custante, cù un impattu minimu nantu à u paisaghju s'è no a paragonemu à fonte astre d'energie rinnuvevule. A scarsia d'ingegneri specializzati è di furnazione lucale dedicate cuntribuisce à frenà u so sviluppu, ma nascenu stallazione nove grazia à u sustegnu di a direzione regionale corsa di l'ADEME è di l'Agenza d'Acconci durevule, d'Urbanisimu è d'Energia di a Corsica (AUE) chì dipende di a Cullettività di Corsica, chì finanzia studii d'eseguibilità prima di stallà a geotermia di superficie o d'aerotermia, è a custruzione di e stallazione per l'imprese è e cullettività interessate (ADEME, 2023[60]).

## ***A dispunibilità di e risorse in acqua***

L'accessu à l'acqua, minacciatu da u cambiamentu climaticu, hè un puntu maiò di a qualità di campà è di l'attrattività di un territoriu. A Corsica dispone di e risorse in acqua più impurtante di tutte l'isule di u Mediterraniu, ma e variazioni secondu e stagioni è e differenze geugrafiche di l'acquate rendenu certi lochi più sensibili à i tempi di sicchia (CESECC, 2023[61]). I cunflitti d'usu chì ponu stalvà, cum'è in i settori agriculi è turistici, puderianu cresce per via di una dispunibilità sempre più limitata, ciò chì esige una gestione guardinca di a risorsa è una spartera chì deve esse capita è bè da e sfarente parte interessate (DREAL, 2022[62]). Per esempiu, a cultura di e clementine, emblematica di l'isula, si puderia truvà in difficoltà postu ch'ella abbisogna acqua in quantità d'istatina, quandu l'acque di e falde sò state digià tirate da culture astre cum'è a viticoltura è da a ghjente.

À e sfide imposte da l'effetti di u cambiamentu climaticu s'aghjunghje a prublematica di u statu di l'infrastrutture acquaghjole, chì e so perforanze sò sbilanciate assai in l'isula. Un certu tantu di cumune cunnoscenu perdite d'acqua chì toccanu in certi casi i 50% di a distribuzione sana (CESECC, 2023[61]). L'esiti in i retali, appaghjati à cuntadori difettosi, spieganu forse u scartu maiò trà certi volumi d'acqua distribuiti è i volumi fatturati in veru (Chambre régionale des comptes, 2023[63]). Glubalmente, l'investimenti pè u rinnovu è u sviluppu di l'infrastrutture ùn bastanu ancu à pettu à i bisogni (Cullettività di Corsica, 2022[64]).

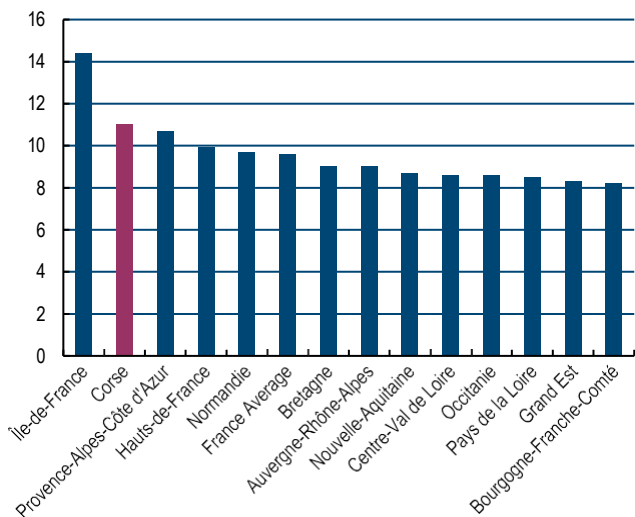
U schema d'acconci idrolicu « Acqua Nostra 2050 » appruntatu da l'Uffiziu d'Ecchippamentu Idrolicu di Corsica (OEHC) è aduttatu in u 2020 da l'Assemblea di Corsica, hà per scopu di duppià e capacità di riserva di e so opere ma per u mumentu ùn hè finanziatu cà in parte (Camera Regionale di i Conti, 2023[63]). À tempu, u schema direttore d'acconci è di gestione di l'acque 2022-2027 (SDAGE) di a conca di Corsica definisce a pulitica da avvià per fà piantà a guastera è da migliurà a qualità di i corsi d'acqua, piani d'acqua, falde è acqua di u liturale. Per accimà sti ogettivi ambiziosi, u schema integra misure di a regulamentazione naziunale è europea è misure complementare territorializzate da mette in anda quandu e misure di a regulamentazione naziunale ùn sò abbastanza efficiente. Per esempiu, ricumanda di mette in anda un studiu da specificà i ripari biologichi di i buccaghjoli nantu à Pruneddi, è l'azione da pensà è ingagià per fà li calà, s'è bisognu ci hè. St'accostu territorializatu permette d'incuragì e cullettività è tracumunalità à impignassi in una gestione lucale è efficace di l'acqua in accordu cun l'inseme di e parte interessate. U Pianu di trasfurmazione è d'investimentu per a Corsica (PTIC), chì hà permessu a firma di un cuntrattu di prugettu trà u Statu, a Cullettività di Corsica è l'OEHC da migliurà a gestione di l'acqua naturale, puderia purtà risposte in complementu.

Malgradu i prugressi, al dilà di l'investimenti troppu scarsi, e decisione ligate à a gestione di l'acqua ùn parenu d'impignà sempre ogni settore chì ne face usu, cum'è l'agricultura (da vede appruntera di u pianu Acqua Nostra 2050), u turisimu è a custruzione (da vede SDGAE). Una cuurdinazione più stretta trà sti attori hè di primura da pudè sparte e pratiche ghjoste, da cuntribui à un cambiamentu di cumpurtamentu è di mudellu in a sucetà corsa, è da integrà à ghjuvare a gestione di l'acqua in e strategie d'attrattività è di sviluppu di l'isula, chì dispone di una spertizia tecnica, masimu in u duminiu di l'annacquera è di scelta di e culture chì permettenu un usu più efficiente di e risorse in acqua.

## Alloghju accessibile

L'accessu à un alloghju accessibile cundizuneghja u benistà di e pupulazione lucale, è tandu l'attrattività di u territoriu pè i talenti (OECD, 2023[12]). Al dilà, postu chì l'accessu à i talenti ferma trà l'attichji maiò di l'investidori furesteri in e so scelte d'impiantu, offre alloghji di qualità hè una leva da attrae l'investimenti (OECD, 2023[35]).

**Infugrafia 6. Affittu per un appartamentu di u parcu privatu lucativu**



Fonte : OCDE in dati di l'Observatoire des Territoires 2022

In Corsica, malgradu una crescita di u parcu immobiliare sti pochi decenni, l'accessu à l'alloghju à prezzi accessibili è di qualità hè un prublema maiò. U prezzu di l'affitti è di vendite sò frà i più cari di Francia (infugrafia 6), mentre chì a regione cunnosce a mediana di rivenuti a seconda più bassa di u paese. L'affittu misincu mediu hè u secondu più altu di Francia metropolitana (10€/m<sup>2</sup> per una casa ; 11,36€/m<sup>2</sup> per un appartamentu, à pettu à una media naziunale di 8,20€ è 9,38€). Sti scarti ponenu una sfida vera per l'attrattività è a fidelizzazione di i talenti sopralocu, mentre chì i prezzi à a cunsumazione sò dinò più alti cà in cuntinente, fora di l'Isula di Francia (+7%) (INSEE, 2023[23]). U rurale ùn hè più oramai un rifugiu di pettu à i prezzi, cù una media di l'affitti superiore à a media naziunale. Tandù, sò numerosi i residenti di Corsica à dì ch'elli ùn anu abbastanza soldi da pudè allughjà si (Gallup, 2021[22]). Si spieganu sti prezzi in parte cù a forte attrattività turistica di l'isula, a dinamica demografica è a socuncentrazione in l'agglomerazione urbane. Puru, u prezzu mediu di un terrenu costruibile in Corsica pare una cria menu altu cà u prezzu mediu in Francia (152,78/m<sup>2</sup> vs 194,61/m<sup>2</sup>) (Solvimo, 2023[65]), ben ch'ellu sia da mette in pruspettiva stu sciffu cù u livellu di vita mediu di l'isula, è ch'ellu ùn rispechja micca di sicuru a realtà di l'accessu à l'alloghju, chì dipende pè a maiò parte da u prezzu di i terreni in i lochi d'impiegù è di vita principali.

Identificata cum'è una primura (Uffiziu Fundiaru di Corsica – OFC, 2018[66]) a pruduzione d'alloghji ùn abbasta ancu, in particolare per ciò chì riguarda l'unità d'alloghju di dimensione ridutta, è l'alloghji sociali (Cerema Méditerranée, 2018[67]). Sta situazione tocca i coppii giovani è e famiglie più mudeste è minaccia l'attrattività di l'isula pè i talenti furesteri, chì n'averà a regione sempre di più bisognu per risponde à a scarsia di manudopera. Dapoi u 2021, u numeru à l'annu d'alloghji chì i travagli sò principati sò scriscuti, cù una calata di 28,2% trà u 2022 è u 2023, assai più forte cà ciò ch'è osservatu à a scala naziunale (-10,5%) (INSEE, 2023[68]). L'evuluzione di e norme ambientale è tecniche chì reghjenu a custruzione è l'incertezze chì toccanu l'approvistera è u ricrutamentu di persunale, hè una di e spiegazione (al dilà di l'incertezze ecunomiche è cunghjunturale chì toccanu ogni regione (INSEE, 2023[68]). In oltre, frà e custruzione nove, sò scarse quelle chì riguardanu l'agglomerazione di Bastia è d'Aiacciu duve i bisogni sò alti, è una parte hè dedicata à e residenze secundarie.

L'affittera di l'alloghji liberi o di residenze secundarie hè una risposta complementare à a custruzione, più in accordu cù e sfide oghjinche ligate à u cunsumu di u fundiaru è à l'artificializzazione di a terra. In u 2017, 29% di e residenze eranu dichjarate secundarie (sia trè volte di più cà a media in Francia provinciale) è 37 % di quelle eranu di residenti isulani (INSEE, 2020[69]). À tempu, sò parechje e prupietà è i terreni chì – in i lochi rurali quant'è urbani – ùn anu nisun prupietariu ufficiale (36% in u 2011), cusì nascenu blucchimi in e transazione immobiliare, in l'identificazione è i spartimenti trà l'eredi chì ponu cagiunà alloghji lasciati bioti, è impedisce e cumune di ricuverà e case à guaru senza casalahju identificatu.



U Gruppamentu d'Interessu Publicu pè a Ricostituzione di i Tituli di pruprietà In Corsica (GIRTEC), creatu in u 2007, hà per scopu d'aiutà à risolve stu disordine fundiaru. Trà u 2009 è u 2021, 5 614 cartulari eranu stati trattati, cù un numeru di messe in manu mezanu di 430 cartularii à l'annu (Corte di i Conti, 2023[70]). L'abbriu di e lucazione à cortu andà in i lochi turistici, avviatu da a cullata di l'ecunomia di piattaforme, accresce u squilibriu nantu à i mercati lucali di l'alloghju (Ispezzione di e finanze, 2023[71]). St'affitti, chì arrecanu vantaghji à i lucali, à i viaghjadori è à l'ecusistema turisticu, riducenu attempu a dispunibilità di l'alloghji à l'annu è facenu cresce i prezzi immobiliari (Cummissione Auropea, 2022[72]).

Sò numerose l'auturità lucale ad avè assudatu e rigulamintazione da risponde à sta prublematica, cun pulitiche cum'è l'impatrunera di terreni da a cumuna di U Mucale da rivende li à prezzi accessibili (sottu à cundizione d'usu) à residenti, o l'obligu per i prupietarii di bè in u centru storicu di Bastia di bilancià e residenze sicundarie in affittu turisticu cù l'affittà regolare d'alloghji di una superficia para. Nascenu tasse da avvià i rivenuti voltu l'accessu di i lucali à alloghji accessibili. In Portland, Stati Uniti, una tassa di 2% chì s'appiega à l'ospiti chì adoprano e piattaforme di lucazione, è spesi di 4\$ à notte pè e piattaforme, cuntribuiscenu fin'à 2,5 milioni di dollari à u bugettu d'alloghju di a città (Ville de Portland, 2018[73]). U Statu di Wasghington privede di permette à e municipalità di creà una tassa chì finanziaria i costi in capitale è u funziunamentu di i prugrammi d'alloghju accessibili. Puru, ste pulitiche ponu avè gattive cunsequenze nantu à i cirondi à l'intornu di i lochi rigulamintati, purtendu ci per esempiu una crescita di a dumanda per prupone dopu affitti di stu tippu è tandu una crescita di i prezzi immobiliari (Valentin, 2020[74]).

A prublematica immobiliare hè una di e priurità di a Cullettività di Corsica. A lotta contru à a speculazione immobiliare figura in u cartulare « cuesione di i territorii » di u Cuntrattu di Pianu Statu – Cullettività di Corsica; eccu l'azione prviste : riabilitazione d'alloghji esistenti, di modu à rinfurzà l'attrattività di l'alloghji suciali ; sviluppu è diversificazione di a pruferta d'alloghji novi, cù a primura di un equilibriu suciale è territoriale per raportu à u rurale; infine, avviera di studii strategichi è cuntinuazione di u pianu di gestione è di performanza di l'Uffiziu Publicu di l'Alloghju (Cullettività di Corsica, 2023[59]).

## ***L'Università è i studenti furesteri***

Accoglie una o parechje università internaziunale hè una leva maiò d'attrattività è di sviluppu pè e regione. Prima, quelle chì accoglienu stu tippu d'università attraenu i talenti, è tandu offrenu à l'investidori guaranzie in quant'à a dispunibilità di una riserva di travagliadori qualificati (OECD, 2023[12]). Ne sò dui esempii l'università di Tromsø, in Nurvegia è di Luleå, in Svezia, chì fendu vene è furmendu studenti per via di iniziative diverse cum'è l'opportunità di ricerca, o partenariati cù l'industria anu aiutatu à fà di e so regione scantate centri d'investimenti è d'innuvazione (OECD, 2023[35]) ((Hintsala) Longi, Niemelä and Tervonen, 2017[75]). Prupone prugrammi educativi centrati nantu à u sviluppu à longu andà pò permette dinò à e regione d'atrae investimenti « verdi ». A scola d'ingegneri specializzata in l'agrunumia è u cambiamentu climaticu mintuvata prima hè dunque un' andatura astuta. A prisenza di studenti frusteri rinforza in sè l'attrattività di i territorii per i studenti stranieri. Porghje una rete di cuntatti chì pò ghjuvà à i talenti stranieri chì cercanu à stabilissi in a regione quand'elli cercanu alloghju, impiegu, etc... Fatta fine, una parte più maiò di studenti stranieri pò dinò cuntribuiscu à una ecunomia turistica più forte, perchè prumovenu à l'esteru u locu induv' elli stanu, mentre chì amichi è famiglie visiteghjanu à spessu a città o a regione induv'elli studieghjanu.

S'ella tene solu una università nantu à u so territoriu a Corsica, l'offerta di furmazione hè svariata è i so centri di ricerca pruducenu cunniscenze fundie è appiegate avviate versu i bisogni di l'attori ecunomici di u territoriu è l'ogettivi di sviluppu à longu andà. U centru di ricerca STELLA MARE, per un dettu, seguita ogettivi scentifichi in leia stretta cun quelli di l'acquacultori è piscadori isulani. U trasferimentu di i sapè da l'Università versu u territoriu isulanu si face in particolare per via di e Catedre, cum'è a Catedra pluridisciplinaria "Mutazione & Innuvazione Territoriale". Eppuru, l'Università di Corsica presenta a prupurzione di studenti furesteri più bassa di e regione di Francia metropulitana, ben ch'ella sia impignata in prugrammi di scambii internaziunali chì a leganu à più di centu stituzione. E pulitiche à scopu d'aiutà l'università à fassi valè in un mercatu internaziunale cù assai cuncurrenza è d' accresce a parte di studenti furesteri si ponu arrimbà à partinariati cù università straniere, a partecipazione à retali universitarii internaziunali, strategie di cumunicazione da atrae i studenti stranieri è opportunità di stazii in imprese lucale.

## 4. Governanza multilivelli è meccanismi di cooperazione

L'attrattività di un territoriu per l'investidori, i talenti è i visitadori è, al dilà, u so sviluppu inclusivu è à longu andà, dipendenu di a manera chì i so attori è e so stituzione travaglianu inseme da affruntà sfide cumune è creà sinergie tantu à u livellu locale chè cù u Statu. In stu cuntestu, hè di primura di studià cù esattezza e strutture di governanza è i meccanismi di cooperazione chì esistenu in i settori essenziali di a Corsica trà stituzione pubbliche, imprese private è organizzazione di a sucetà civile, è a capacità di l'attori locali di supranà i disaccordi è di fà spuntà prugetti novi pè u so territoriu.

### *Situazione istituzionale di a Corsica*

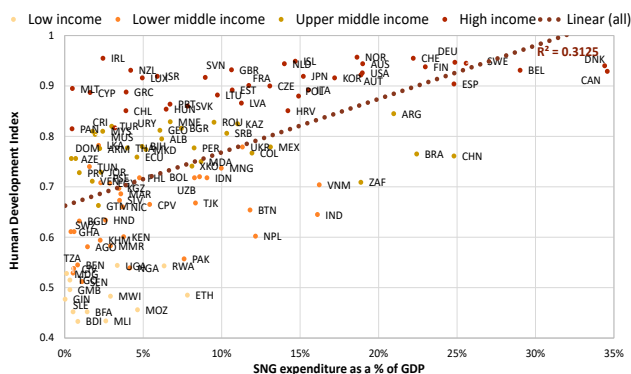
A Corsica hà un sistema di governanza unicu in a Republica francese, cù un statutu particolare chì li accorda competenze allargate in duminii parechji è essenziali in l'azione per l'attrattività territoriale, cum'è u sviluppu economicu, e pulitiche d'alloghju è di fundiaru, a prutezzione di l'ambiente, a cultura, o ancu i trasporti. Sta specificità hè crisciuta quand'ella hè stata istituita a Cullettività di Corsica in u 2018, cullettività territoriale unica cun l'adunita di i dui dipartimenti di prima. A Cullettività hà un esecutivu è un'Assemblea. Dipoi l'elezzione di u 2021, u prugettu di un'autonomia legislativa è regulamentare hè purtatu da a magiurità territoriale è passa torna pè un dialogu rinfurzatu cù u più altu livellu di u Statu. U parè di a Cullettività di Corsica hè chì sta evuluzione apreria nove possibilità di scioglie i prublemi specifichi di l'isola è di e so imbusche, per un dettu alloghji accessibili, priservazione di l'ambiente o trasporti pubblici.

Unepoche d'isule in Auropa, poche pupulate cum'è a Corsica, benefizieghjanu di puteri più larghi (Assemblea di Corsica, 2023[76]). Hè u casu in particolare in parechji paesi unitarii chì anu sceltu mudalità di dicentralizazione asimetriche, accurdendu puteri allargati à e so regione isulane (Allain-Dupré, Chatry and Moisis, 2020[77]). Cusi hà datu u Purtugallu un statutu d'autonomia à l'arcipelaghi di l'Azzore è di Madeira, a Finlanda à l'isule Åland è a Danimarca à l'isule Faroe è a Groenlandia (Mastor, 2021[78]) (OECD, 2020[79]). A Republica francese cuncede un' autonomia legislativa à a Nova Caledonia. Hè da nutà chì nisuna di st'isule è arcipelaghi dispone di un putere legislativu totale, u putere legislativu autonomu essendu inquatratu.

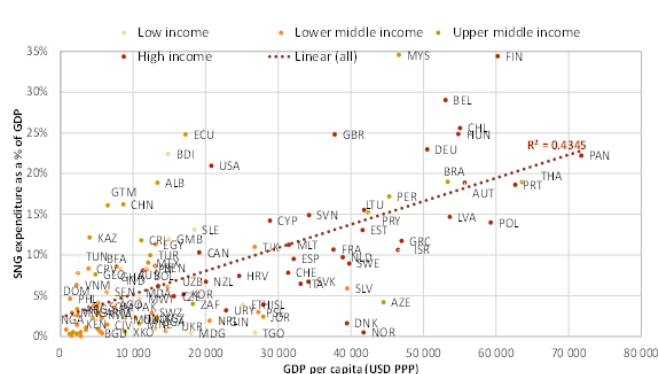
Sò parechji i studii chì descrivenu l'effetti pusitivi di un' autonomia allargata – capita quì cum'è « u trasferimentu in parte o totale di e competenze specifiche nantu à u pianu economicu, suciale, culturale è ambientale » - nantu à parechji aspetti di u benistà di e pupulazione (Battestini and Faure, 2022[80]). A dicentralizazione, in particolare l'autonomia fiscale, permettendu di risponde megliu à e preferenze locale, presenteria vantaghji da risponde megliu à e sparità territoriale, da sustene l'innuvazione di l'imprese chjuche, da incuragì a cullaburazione trà firme è centri di ricerca, da porghje risposte specifiche à e problematiche di salute, d'educazione, di sparità di rivenuti è di generu, o ancu di qualità di e stituzione. L'effetti ùn ponu vene subitu subitu, si videranu manu manu i frutti di l'autonomia (Cullettività di Corsica, 2022[81]).

E ricerche di l'OCDE nantu à a dicentralizazione finanziaria (a parte di e spese di e cullettività territoriale trà l'inseme di e spese pubbliche) facenu vede, à livellu naziunale, una leia trà livellu di dicentralizazione è livellu di sviluppu umanu (Infugrafia 7), è trà livellu di dicentralizazione è PIS per abitante (Infugrafia 8). Eppure, cumu l'anu dimustrata l'inseme di e ricerche dirette da u Cunitatu di e Pulitiche di Sviluppu Regionale di l'OCDE da più di 20 anni, è da u so gruppu di sperti nantu à a governanza plurilivelli, qualsiasi u gradu di dicentralizazione, u fattore decisivu hè in a qualità di u so funzionamentu in termini di cuerenza trà i sfarenti aspetti di a dicentralizazione (amministrativa, finanziaria, pulitica) è trà i livelli di governu (naziunale, regionale è locale) (OECD, 2019[82]).

## Infugrafia 7. Leia trà spese di e cullettività territoriale è indice di sviluppu umanu (2020)



## Infugrafia 8. Leia trà spese di e cullettività territoriale è P.I.S. / abitante (2020)



Fonte : OECD-UCLG (2022) Synthesis Report of the World Observatory on Subnational Government Finance and Investment (SNG-WOFI) - [www.sng-wofi.org](http://www.sng-wofi.org)

Per ciò chì tocca à e rilazione internaziunale, l'isula hà un postu geugraficu vantaghjosu ma manca sempre di visibilità è di leie, soprattuttu ecunomiche, cù a Toscana vicina. Puru, hè bella integrata in certe rete di cuuperazione tissute cù isule è regione di u Mediterraniu chì anu purtatu a Cullettività di Corsica à a presidenza, da u 2017 à u 2021, di a Cummissione di l'Isule di a Cummissione Intermediterrania di a Cunferenza di e Regione Periferiche è Marittime (CRPM). L'isula hè dinò rappresintata à u Parlamentu Auropeu, à u Cumitatu di e regione auropee è à u Cunsigliu Ecunomicu Suciale è Ambientale è dipoi u 2021 dispone ancu di un Centru d'Infurmazione Europe Direct, chì hà per scopu d'avvicinà l'Unione Auropea da i citatini è di prumove a partecipazione di l'abitanti à i dibattiti nantu à l'avvene di l'Unione.

E sezione chì seguitanu piglianu à cura di incalcà nant'à unepoche di riescite è sfide maiò di a cuuperazione trà e parte impignate per l'attrattività internaziunale di a Corsica.

## Sfide cumune è sinergie in u settore turisticu

L'attori di u turisimu devenu fà fronte à parechje problematiche è opportunità ch'ellu ci vole à piglià in manu in modu cullettivu.

A prima sfida hè a durata media di i sughjorni, chì hè scisciuta di 15% trà u 1995 è u 2015 in a maiò parte di i paesi di u mondu, è in Corsica da 5,7 ghjorni à 4 ghjorni trà u 2018 è u 2021 (Gravari-Barbas, 2021[83]) (ATC, 2022[84]). Di fatti, e vacanze «in fughjina» (« touch-and-go ») multiplicheghjanu i passi è veni in aviò o in batellu è dunque accrescenu l'emissione di gasi à effettu stufaghju, limitanu a scupertu di a cultura lucale è peghjuscenu a cuncentrazione spaziale di i turisti. Invece, sughjorni più longhi ponu permette di scumparte megliu i benefizii ecunomici di u turisimu nantu à l'isula, di prumove tradizione è prudutti lucali è di migliurà l'accettabilità lucale di pettu à u turisimu. A campagna di u 2023 fatta da Atout France è i so partenarii incuragisce i visitadori à « Sunnià in grande, piglià u tempu » da favurizà a so sparghjera nantu à u territoriu naziunale, è da prumove i modi di scupertu chì si primureghjanu di l'ambiente (Atout France, 2023[85]). In Indunesia, cinque destinazione turistiche dichjarate priuritarie da u governu benefizieghjanu di un sustegnu finanziariu per sviluppà l'infrastrutture, a furmazione di u persunale, è attività di prumuzione, affine di riduce a dipendenza à u turisimu in a pruvincia di Bali (Ghosh, 2023[86]). U studiu cunduttu da l'Agenza di u Turisimu di Corsica (ATC) nantu à l'accessibilità di i microterritorii, permetterà d'identificà qualesse sò e strategie più efficace per prumove a megliu sparghjera di i turisti nantu à u territoriu isulanu.

Hè marcatu u turisimu corsu da una stagionalità statinale forte – per via di l'impurtanza di u turisimu custieru – è di una cuncentrazione geugrafica di i visitadori. Assucendusi, l'attori di u turisimu corsu duverianu pudè incuragì a distagiunalizazione prugressiva di a dumanda, digià in anda (ATC, 2022[84]) (Assemblea Naziunale, 2023[87]), è à migliurà a distribuzione di i flussi turistichi in u spaziu. Per esempiu, una cullaburazione stretta trà l'operatori di i diversi servizii turistichi – alberghi, ristorazione, trasporti, ecc... - pò cuntribuisce à allungà a stagione turistica, à fà pruposte di pacchetti tariffarii, per esempiu trà i territorii di u litorale è di muntagna, è facilità l'accessu in linea à a varietà di possibilità cum'ella l'hà fatta a Sardegna nantu à una piattaforma tradutta in quattru lingue (OECD, 2023[88]). L'evenimenti culturali è spurtivi sò leve di primura per una ripartizione spaziale è stagionale di i visitadori più bilanciata (Quatru 3). A piattaforma « Alentour » di a Banca di i Territorii lanciata in u 2021 custituisce un sforzu di messa in leia di l'offerte turistiche lucale. Censa è sparghje attività di scialu – culturale, spurtive, ecc... - cunvite per a scuperta di territorii novi, soprattutto fora di stagione. L'ATC dinò face a scelta di una cumunicazione adatta à stu scopu, privilegiendu una diffusione di l'infurmazione nantu à siti fraquintati pocu (è di menu nantu à Scandola o u GR20 per esempiu). Puru, unipochi d'attori di u settore turisticu si lagnanu di l'assenza di cunsultazione capunanzu nantu à stu puntu.

### **Inquatratu 3. Operà una miglior' distribuzione di i flussi turistichi in u tempu è in u spaziu : a cultura è u sport**

E ricchezze culturale è patrimoniale custituiscenu una imbusca maiò di sviluppu ecconomicu à longu andà di i territorii, è di benestà di e pupulazione lucale. Cuntribuiscentu à un turisimu più inclusivu è à longu andà, migliurendu l'attrattività di l'isula fora di stagione, è di i lochi menu cunnosciuti, in un cuntestu induve u cambiamentu climaticu puderia sminuì l'attichju di u turisimu di bagni di statina.

Una meraviglia d'iniziative culturale in l'isula, unipochi di prugetti cullettivi cum'è a candidatura Bastia-Corsica per diventà capitale europea di a cultura in u 2028, è a parte abbastanza forte di l'impieghu in l'industrie culturale è creative (da vede infugrafia 4), sò testimoni di a vitalità di u settore è di a so strutturazione prugressiva. L'opportunità ch'elle rappresentanu sò sempre più ricunnosciute, è sò à u centru di cartulari specifici in prugrammi di sviluppu diversi (CPER 2021-2027, Pianu d'asestu è di sviluppu durevule di Corsica (PADDUC in francese), FEDER). U prugettu di Living Lab di l'ATC privede d'integrà l'attori di u turisimu lucale, cumprese e startup, da fà spuntà una offerta turistica culturale nova è à longu andà. Finanziata da u Prugramma d'Investimentu d'Avvene UNITI 2022 di l'Università, s'arremba à un cumitatu d'orientazione strategica, cumpostu di partenarii lucali è internaziunali (istituziunali, accademichi, scientifici è socioeconomici). U festivalu di a creazione, di a moda è di u design « Creazione », iniziatu da l'uffizii di turisimu di Bastia, Portivechju, L'Isula è Calvi hè un altru esempiu di una cuuperazione riisciuta ; cum'è a biennale internaziunale d'arte cuntemporanea in Bunifaziu. Puru, u turisimu culturale richiede una gestione efficace di i spiazamenti di i visitadori nantu à l'isula, ciò chì rappresenta una sfida per via di u statu oghjincu di u retale di trasporti publichi.

Al di là di i chjassi à pedi, digià cunnosciuti è bè in Corsica (GR20, Mare è Monti, ecc...), u cicloturisimu, chì si spanna, hè un'altra leva interessante per distribui megliu i flussi di turisti in u spaziu è in u tempu, grazia à una cullaburazione di l'attori. L'itinerariu di bicicletta A Traversata Maiò, purtata da l'ATC è lanciata in u 2019 prupone per esempiu 12 tappe trà Cismonte è Pumonti. Stu percorsu si face cunnosce à pocu à pocu. Si puderia pensà à arrigistrà lu nantu à u situ di l'associu naziunale 'France Vélo tourisme', chì face valè percorsi è sughjorni, masimu s'elli sò fora di l'alta stagione.

Fonte : (Cullettività di Corsica, 2023[59]; Cullettività di Corsica, 2015[89]) ; (Bourbousson, Furt and Iglesias, 2021[13])

In oltre, l'attività turistiche partecipeghjanu assai à u riscaldamentu climaticu mentre chì a qualità di l'ambiente naturale hè una leva potente da attrae i visitatori. Da u settore nascenu l'11% di l'emissione GES di Francia (ADEME, 2021[90]) è di un usu intensivu di risorse naturale cum'è l'acqua. Rivede insieme e pratiche turistiche hè tandu una primura da garantì a durabilità di u settore. L'uffizii regionali di turismu ghjocanu in stu sensu un rollu maiò. Per esempiu, in a pieve svezia di Dalarna, Visit Dalarna hà cuncipitu una strategia nova per u 2030 chì mette a primura nantu à a durabilità. Fundata nantu à a metudulugia di Global Sustainable Tourism Council, una squadra qualificata realizeghja analisi di durabilità di gratis di ogni destinazione (municipalità) è di l'imprese turistiche di modu à dà li ricumandazione concrete per migliurà e so performanze ambientale (OECD, 2023[91]).

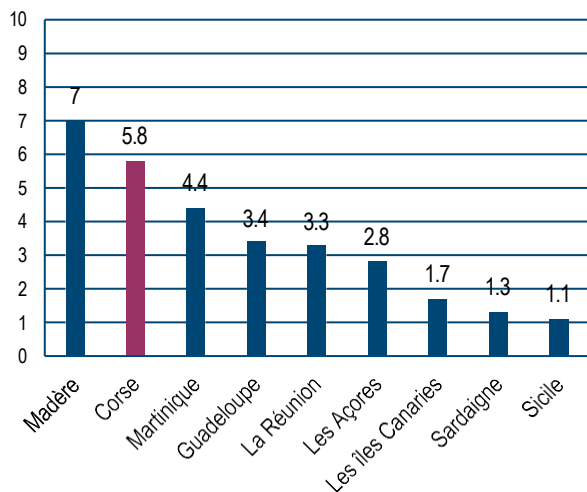
In Australia, un programma di cuordinazione tramunicipale per u turismu à longu andà, Managing Local Tourism Master Class, hà rigiratu a gestione di l'attività turistica da una logica marketing schietta, attaccata à u settore privatu, à una riflessione nantu à u rollu di u settore publicu, cum'è gestiunariu di un'attività turistica durevule. Fattu di primura pè a Corsica, sta iniziativa hà incuragitu e cullettività lucale, chì si centranu nantu à astre pulitiche (per esempiu, a gestione di i scarti), à piglià in contu e tracunessione di u turismu è d'astre attività, è à sviluppà suluzione in cunseguenza (Dredge, Ford and Whitford, 2011[92]). In Sluvenia, induv'ellu hè crisciutu in cuntinuu u turismu sti pochi dece anni, u programma di certificazione Green Scheme of Slovenian Tourism (GSST), sviluppatu à scala naziunale, cuntribuisce à prumove a Sluvenia cum'è destinazione impignata in u turismu verde è à longu andà. Da ottene a certificazione l'attori di u turismu devenu rispettà norme naziunale è internaziunale strette di turismu rispunsive. Un numeru crescente d'attori sò labellizati (OECD, 2022[93]). A strategia turistica 2022-28 vè per una crescita moderata di u numeru di turisti accolti, è per bilancià i bisogni di i turisti cun quelli di a pupulazione lucale.

Infine, rinfurzà a cullaburazione trà l'attori di u settore pò facilità l'accunsentu di a pupulazione lucale per raportu à u turismu. Si face sente un veru bisognu di rivede a misura di u « successu » di e destinazione, mentre chì i fenomeni turistici francanu per unipochi di Corsi e limite di ciò chì omu pò accettà. Cunvene d'accurdà si nantu à ogettivi novi è indicatori di u successu di modu à andà al dilà di l'ogettivu d'accoglie « di più », in numeru di visitatori, è tene contu di l'imbusche ambientale è suciale da chì stu settore evolueghji. Tensione simile ci sò in parechje isule. In i Baliari per un dettu, u turismu di crucera hà cunnisciutu una crescita forte. Da luttà contru à i gattivi ripari prudutti, cum'è i danni à l'ecosistemi, a scuntintezza di i residenti lucali, è a digradazione di e sperienze turistiche, u governu regionale hà firmatu un accordu di cinque anni cun l'Associu internaziunale di e cumpagnie di crucera (CLIA), approvatu da l'auturità naziunale, limitendu u numeru di battelli di crucera chì accostanu in u portu di Palma de Mallorca, iniziativa unica in Spagna (OECD, 2023[94]).

Assicurà l'impieghi turistici « for'di stagione » hè un elementu centrale pè i salariati quant'è per l'impiegadori cum'è a si prova à fà a sperimentazione di un « CDI stagiunescu » cundutta da quì à pocu in Corsica in un partenariatu trà a DREETS, l'ATC, l'UMIH, a federazione di l'attività à meza natura, è Strada Corsa. Cumunicà i risultati ottenuti per via di l'attività turistiche permette dinò di migliurà a so percezzione da l'abitanti. Hè in sta andatura ch'ellu si scrive u travagliu di valutazione di i flussi iniziatu da l'OEC in u 2019 nantu à certi siti piloti di modu à valutà e so capacità d'accolta (Cullettività di Corsica, 2022[95]).

## U putenziale di una pruduzione lucale – soprattutto alimentare – chi s'arremba à i retali lucali

**Infugrafia 9. Trasportu marittimu di e merce**  
(raportu scariciera/cariciera) trà l'isule EU è u restu di u mondu



Fonte : OCDE, Eurostat 2021  
Unità di misura: 1 000 tonnellate

Sò numerose l'isule cù una bilancia cummerciale negativa, masimu per via di e so piccule dimensione, di risorse naturale limitate, è di una specializzazione principale in u settore di u turisimu, ciò chì vole di menu pruduzione di bè. Si pò vede cù l'infugrafia 9 chì in u 2021, manc'una di l'isule considerate presentava una bilancia cummerciale pusitiva (calcolata à parte si da u numaru di tunnellate di robba caricata è scaricata). In particolare, a quantità di robba sbarcata in Corsica ghjunta da u mondu sanu (Francia cuntinentale cumpresa) per via marittima era 5,8 volte più impurtante cà quella imbarcata da l'isula. I dati di l'amministrazione duganale, chì misuranu u valore monetariu di a robba, cunferma u livellu limitatu di e surtite di merce in paragone cun l'intrate nantu à u territoriu corsu. In u 2021, u valore di l'impurtazione affaccate da l'infora – è tandu scacciati i barrati cù a Francia cuntinentale – era 8,4 volte più altu cà quellu di e spurtazione, un'andatura chì cuntinueghja (Direzzione generale di e Dugane, 2023[96]).

Sti dati palesanu un'ecunomia isulana girata versu u cunsumu piuttosto cà versu a pruduzione, fendu cresce cusi sfide particolare per u sviluppu resiliente di l'isula, masimu in quant'è prudutti agroalimentari (CCIH, 2020[9]). Puru, certe isule riescenu à mantene una bilancia cummerciale più à prò pigliendu u versu di strategie di svariatezze economiche, favurizendu e spurtazione è migliurendu a so cumpetitività. Cum'è mintuvata quì sottu, in Corsica, una poche di filiere di pruduzione, masimu in l'agroalimentare, cunnoscenu una bella dinamica è ghjunghjenu à spurtà voltu à a Francia cuntinentale, un pocu di menu versu l'esteru. Sti successi aprenu a strada da equilibrà in parte a bilancia cummerciale di l'isula è rinforzanu a so resilienza economica.

L'isule sò sposte à prezzi più alti è vulnerevule di pettu à scosse esterne, per via di a so dipendenza à l' impurtazione chì li accorrenu per pruvete à i bisogni di a so pupulazione (INSEE 2023 23) (EPRS 2016 ). In Corsica hè una di e cagione di u scartu di prezzi di 7% à pettu à a Francia pruvinciale, è stu sopracostu vene ancu più forte pè i prudutti alimentari (+14% , è trà + 10 è +12 % di scartu pè u latticime, a carne, a frutta è i pustimi) (INSEE 2023 23). Stu scartu hè ancu duppiatu da u 2015, malgradu una TVA più bassa in Corsica per ciò chì tocca à l'alimentazione umana (Autorità di a Cuncurrenza, 2020 [98]) . Essendu a Corsica a regione più povera di a Francia metropulitana, cù i so 18,5 % d'abitanti sott'à u zogliu di a puvertà, sta situazione hè abbastanza seria. Sò parechje e ragione da spiegà tamanta sparità di i prezzi, in particolare u prezzu di u trasportu marittimu o aeriu, ubligatoriu, assai più caru cà i trasporti stradali o per trenu. In oltre, a compra à l'ingrossu in Corsica hè à straziera, chì sò pochi i lochi pè accantà a robba, ciò chì impedisce i magazzini di offre di più riduzione liate à a compra in quantità. In più, a forte dumanda di statina cagiuneghja una sopracapacità di spaziu cum'è di travagliadori, è dunque sopracosti fora di stagione à contu immobiliare è di manudopera. Infine, u fattu chì certe "conche di vita" cuncentrinu troppu attori di stu settore pò cuntribuisce à i prezzi alti di i prudutti (Autorità di a Cuncurrenza 2020 [98]).

Trà e suluzione, una saria di turnà à impiantà sopralocu una parte di a pruduzione, da sminuì l'entrata di robba alimentare è dunque l'intermediarii è i costi. Hè una di e sfide da trattà in cuordinazione. Mentre ch'elli anu da esse numerosi i territorii di u mediterraniu à pate sicchine impurtante, a ricchezza idrolica corsa puderia esse sfruttata megliu per diventà una carta maestra di u sviluppu di l'agricultura isulana.

Puru, da u 2010 sin'à u 2020 u numeru di stallazione d'agricultori hè crisciutu assai (+4.7%) mentre ch'elle calavanu in altrò in Francia metropolitana (Camera regionale d'Agricoltura, 2021, [1011]). L'accessu à u fundiaru hè un prublema maiò chì frena a stallazione di giovani agricoltori, ben chì l'Uffiziu di sviluppu agriculu è rurale di Corsica (ODARC) abbia avviatu o accumpagnatu una seria di strumenti impurtanti da parechji anni, cum'è l'Associ fundiarii (ODARC 2022 [102]). Ci vulerà à maghjerà parechje terre per rinfurzà a pruduzione lucale è pruvède à una parte criscente di i bisogni alimentari di l'isula (è forse ancu accresce e spurtazione).

Hè da u 2015 chì a strutturazione di e filiere agricole hè sustinuta da un pianu regionale 2015-2025 chì l'ODARC è u Statu portanu tramindui. Trà i scopi strategichi, ci si tratta di suvrànità alimentare (ciò chì v'è insemu cù u scopu di frinà u riparu climaticu di u cunsumu), cù una crescita di a pruduzione, è pratiche tecniche megliurate. U diagnosticu territoriale fattu in u 2017 in a pruspettiva di un prughettu alimentare territoriale, mette à palesu parechje opportunità di travagliu in cullaburazione chì puderia assudà a pruduzione alimentare in l'isula (DRAAF 2017[103]).

D'altronde, ci si puderia fà usu di circuiti cumuni corti cun parpena d'imaginazione per assudà a cullaburazione trà pruduttori è associ chì lottanu contru à a precarietà alimentare, chì si pate assai in Corsica. Ci si pensa, per un dettu, à l'orti di a Muntagna Verde in Strasburgu, struttura nata da a cullaburazione trà a Cità di Strasburgu, certi associ di u quancianu, è pruduttori agriculi, chì prupone a robba da manghjà à prezzi smizati pè e famiglie in difficoltà. Masimu chì, cù una pruduzione lucale, l'associ ponu raccoglie duve i pruduttori robba ch'ùn s'he pussuta spachjà. In Canadà è in Francia a Tablee des Chefs travaglia cun cucinari è pruduttori lucali da chì u soprapiù alimentare possa ghjuvare à a ghjente vulnerevule.

Assudendu cusì a pruduzione lucale sò parechji l'effetti pusitivi appiccendula cù u turisimu. Bisogna avvià andature trasversale, assudendu u toccu gastronomicu di a Corsica, approfittendu di l'attichju di e so loche agricole chì si ponu gode in tutte e stagione.

## L'investimenti finanziari da l'esteru

A Corsica hà ricevutu pocu è micca IDE sti pochi anni. Stu deficitu d'attraenza economica hè cunnisciutu trà i territorii periferichi è isulani (France Stratégie, 2022[104]). I travagli di l'OCDE indettanu l'effetti d'agglomerazione chì portanu l'IDE à esse concentrati assai in unipochi di capilochi. U 10% di i rughjoni chì anu attiratu u più novi IDE ("greenfield") trà u 2003 è u 2021, anu attiratu in media 700 volte più investimenti chè u 10% di i rughjoni cù i risultati più debbuli, in particolare a Corsica (OECD, 2022[105]).

Al di là di e difficoltà d'accessu, forse sarà statu u cuntestu puliticu tesu à nuce à a nomina di a Corsica in altrò (MSC-ECOPA-DMI, 2006[106]). L'isula pate dinò di a so poca visibilità per l'investidori stranieri. A riescita di u sviluppu economicu di a Corsica tene tandu à una apertura più grande, ammaistrata, di u so territoriu è à a so prumuzione. Postu 'ssu cunstatu, l'Agenza di sviluppu economicu di a Corsica (ADEC), hà messu in anda un cunsigliu strategicu per u sviluppu di l'internazionalizzazione economica di u territoriu (CODITE), chì accoglie regulare l'attori di l'attrattività è appronta un pianu in sta materia. Trà i membri di e cummissione d'esportu è attrattività ci truvemu a Camera di i Mistieri di l'Artigianatu di Corsica, l'Uffiziu di i Trasporti di Corsica (OTC), l'OFC, l'Università di Corsica è a so Fondazione, l'ATC, un incubatore di start-up (Inizià). A diversità di i settori rapprisintati palesa a presa in considerazione curretta di tutte e cumpunente di l'attrattività (OECD, 2023[12]).

L'isula ùn dispone ancu di marca territoriale à destinazione di l'investidori stranieri chì permetterebbe à l'attori economici di l'isula di identificà tutti i vantaghji di u territoriu da valorizà, è d'impignassi intornu à un prugettu federatore. Trà quelli vantaghji figuranu a « zona di sviluppu priuritaria » chì tocca u territoriu sanu, stabulita in u 2019, chì permette à l'imprese chjuce è mezane create in Corsica in i settori industriale, commerciale o artigianale, di benefizià d'esenzione specifiche. Per esempiu, a regione di A Reunione hà privistu azione di marketing è cumunicazione nant'à i dispositivi d'accumpagnamentu di l'imprese francese è internazionale da i servizii ducanali francesi, ciò chì illustregghja u fattu chì e Regione isulane presentanu vantaghji in quantità, da valorizà per interessà l'investidori (OCDE, 2022[108]).

Postu chì in u cuntestu ughjincu, l'isula interessa pocu l'investidori stranieri, dispositivi di mubilizzazione di u risparmi di l'abitanti sò propiu utuli per finanzià l'imprese corse è permette u sviluppu economicu di l'isula. U fondu d'investimentu Femu Quì hè statu un innuvatore in stu campu (Inquatrato 4).

Di pettu à a mancanza di fondi ch'elli patianu tandu i corsi chì vulianu creà un' impresa in l'isula, stu generu d'iniziativa permette di arrimbà si à u patrimoniu naturale, a qualità di a vita è u capitale suciale sodu chì danu a voglia à a ghjente di stà quì. Stanu bè in u filu di i scopi di u PADDUC, chì sò di ghjuvà si di e risorse identitarie pè u prugettu di sviluppu è d'incuragì l'iniziativa privata da sviluppà l'impiegù (Cullettività di Corsica, 2015 [89]).

### Inquatrato 4. Femu Quì

L'impresa regionale, nata in u 1992, hè u primu fondu d'investimentu corsu. Hà per scopu di dà un impulsu à u sviluppu economicu, di valorizà e risorse è i sapè fà lucali, è di aiutà à a creazione d'impieghi in l'isula, per via di un sustegnu à l'imprese chjuce è mezane in tutte le so fase di creazione, di sviluppu o di trasmissione, cù intervensione in fondi propii, grazia à l'investimenti di i so 5000 arrugati.

In sustegnu à una centinaia d'imprese corse, Femu Quì hà ghjà permessu a creazione di un millaiu d'impieghi, è d'assudà ne 1700. U so appoghju à a Brasseria Pietra face parte di e più belle riescite di u fondu. Hè da u 2015 chì l'impresa cunnosce una crescita, à marzè di a creazione di una sucetà di gestione, a prima in Corsica tandu, chì si chjama Femu Quì Ventures. Accantu à u finanziamentu di l'ecunomia tradiziunale, Femu Quì investisce oghje in Start Up di u numericu, è in a furmazione in stu settore (Inquatrato 2).



## ***E spurtazione, leve pè u sviluppu locale***

U mercatu internu di a Corsica hè strettu strettu. U so potenziale in termini di pupulazione hè inferiore assai à a media di e regione auropee, è ancu più debbule chè quella di l'isule auropee fora di Francia (Cummissione auropea, 2022[48]). Dunque, a crescita di u settore privatu for'di u turisimu in quelle regione dipende da u sviluppu di e spurtazione, permettendu cusì à i pruduttori locali d'allargà u so mercatu è di benefizià di l'ecunomie di scala (EPRS 2016 6). Puru, l'impresse corse esportanu pocu ver di altri paesi, è a Francia cuntinentale rapprisenta dighjà un mercatu di primura per l'impresse isulane, benchi stu tippu di "spurtazione interne" ùn sia valorizatu cum'è tale in i dati ecunomici è finanziarii dispunibili. A Corsica ùn hè sola in stu casu è l'insularità hà un'influenza negativa in quant'à a performanza à l'esportu di e regione (MSC-ECOPA-DMI, 2006). Aldilà di i costi supplementari di u trasportu di e mercanzie, e difficoltà cagionate da l'insularità per barattà infurmazione furmale è infurmale, a densità bassa di pupulazione è a cumpusizione di u tessutu ecunomicu corsu, fattu d'impresse chjuche chjuchissime, cun poche grande impresse da arrimbassi è adunissi intornu à elle, parenu di frenà e spurtazione.

Da aiutà l'impresse corse à francà si da sti freni, ci sò unipochi di meccanismi di cuuperazione chì contribuiscenu à furnì qualchì arnese. Per un dettu a « Team France export », creata in u 2019, chì cuncoglie a Camera di Cummerciu è d'Industria di Corsica, l'ADEC, Business France è BPI Francia, hà racoltu i bisogni di l' impresse da fà u so "Diagnostic Export" ed aiutà le à sviluppà a so strategia in sta materia. Frà l'arnesi d'accompagnamentu, ci sò i webinar di prisintazione di i mercati d'avvene, cum'è « u mercatu di u vinu in i Stati Uniti » o « i mercati di u vinu in Giappone, Currea, Taiwan ». Sò sempre poche l'impresse chì ci partecipeghjanu ma ci hè quantunque un slanciu. In stu dispusitivu, sò state 395 l'impresse in u 2020 à benefizià di u so primu accompagnamentu (cù u primu scontru è un primu appuntamentu di scupertu). In u mentre, 82 impresse anu ricevutu un accompagnamentu finanziariu direttu di l'ADEC. Un dispusitivu d'aiuti diretti ("Pattu impresamundu") permette à l'ADEC d'accompagnà l'impresse corse à l'internazionale, in particolare quand'elle ricercanu novi mercati à l'infora. Trà l'azione chì puderebbenu vene finanziate, ci hè a partecipazione à salotti internaziunali o in Francia, l'impiegu di stazianti da avvià una missione in materia d'internazionalizzazione di l'impresa. Da approfittà di st'aiuti i so prugetti devenu esse considerati cunformi à i scopi cardinali di u PADDUC è/o di u SRDEII (Cullettività di Corsica 2021[109]) , ciò chì permette d'assicurà un sviluppu cuerente è durevule. Da cumpensà a poca visibilità di st'aiuti, una guida sviluppata in u 2021, cumpagineghja in un solu librettu, tutti i dispusitivi dispunibili oghje (listessa).

Hè verità, e spurtazione corse anu trichatu, ma i successi mostranu ch'elle si ponu sviluppà l'attività d'esportu in Corsica, per via di strutture di righjera adatte. I primi settori spurtadori, i settori agriculu è agroalimentare, sapetinu valorizà sapè fà è prudutti tippichi nustrali, custrui partenariati fruttuosi cun l'attori di a filiera, cun centri di ricerca, fendu si ricunnosce cun certificati distintivi di qualità o d'origine (ODARC, 2013). Di fatti, a Corsica hè una di e regione di Francia chì uttense u più certificati ufficiali di qualità, cù un terzu di tutte e tenute pruviste di labelli di qualità (labelli, IGP...) è parechje andature di certificazione sò in anda (Camera regionale d'Agricoltura di Corsica, 2021 [101]). A vigna, chì spachja for'di l'isula u 65% di a so pruduzione, fù u primu settore à vince a so AOP (Appellazione d' Origine Cuntrullata), à marzè di una cuuperazione trà l'attori di u settore da mette in risaltu a specificità di l'uvizzi è di u terrame di i so rughjoni, fendu si sente tandu da i puteri publichi (Ispizione generale di e finanze, 2018) (ODARC 2021 [111]) . L'AOP anu permessu di alzà u prezzu di u vinu cù a valorizzazione di a so qualità, di sparghje a so fama, è tandu di cumencià à spurtà. L'agricultura dinù hè un esempiu di successi à l'esportu. Ci si distingue a Clementina corsa cù u so "Label Rouge" è una "Indication Géographique Protégée"(IGP), ottenuta in seguitu à a creazione di un Associu pè a Prumuzione è a Difesa di a Clementina di Corsica, chì gestia u so cartulare IGP, è chì oghje, rapprisenta l'80% di a pruduzione. A filiera di u pomelò corsu hè in pienu sviluppu avà, cù a parte di l'IGP in crescita (79% di a pruduzione in u 2021), è una vendita à 97% fora di Corsica. L'uperata di l'attori hà permessu di custrui fabbriche per valorizà u fruttame ch'ùn risponde à e norme di commercializzazione. Mandati tandu pè 'sse France da esse trattati, oramai sti prudutti saranu trasfurmata in prudutti à valore aghjuntu forte : suchju, cunfitture, o frutti cunghjilati pè a ristorazione.

A riescita di sti settori palesa quant'ella hè di primura di cuncoglie l'impresse di listessa filiera da migliurà a cumpetitività di quelle chì ci si impegnanu. Permette d'uttimizà i costi di pruduzione è di gestione, di benefizià di parechje sinergie, masimu pè e cumunicazione, di migliurà i costi di trasportu è di lugistica, o di benefizià d'aiuti publichi è di u travagliu di ricerca è di sviluppu di centri cum'è l'INRAE.

U locu di coworking Campus Plex in Aiacciu, natu da a voglia analoga di cuncoglie in listessu locu imprese corse di u numericu da ch'elle possanu accimà a « massa critica » ch'è ci vole per travaglià in parechji annant' à prugetti cumuni è adunisce e forze, scumparte e risorse, cù u scopu di spurtà, è ottene finanziamenti firmendusi in Corsica.

Si pò vede in a riescita di a brasseria corsa Pietra, in termini d'esportu, cum'ella pò prusperà un'impresa fendu di u so sapè fà è di a so identità regiunale un capitale. Si fece ricunnosce a brasseria cù un pruduttu innuovativu, ch'è cuntene un cumpunente emblematicu di l'identità di i so lochi: a biera cù a pisticcina, buschendu si finanziamenti publichi è privati impurtanti (Inquatratu 4). Sta scelta strategica hà datu à Pietra un'identità di marca distintiva, è fattu vende sprupositi à l'infora. Mentre ch'è in u 2000 a sucetà vindia u 75% di a so pruduzione in Corsica, oghje è vendite in Cuntinente rappresentanu più di 50%. Avà, Pietra si diversificheghja cumprendu imprese anziane cum'è a distilleria L.N. Mattei è attraversu una strategia d'innuovazione dinamica assai.

## **Guvernanza di i piani d'investimentu**

Orientà l'investimenti publichi à prò di a Corsica ver'di scopi priuritarii di sviluppu territoriale ch'è racugliessinu un cunsensu puliticu à livellu lucale, regiunale è naziunale, deve garantì un sviluppu territoriale più equilibratu è fà un usu più efficiente di e risorse finanziarie. Sarrimanenti i dui piani d'investimentu eccezziunali messi in opera in Corsica, sottumessi à modi di guvernanza differenti, sin'ad avà anu pruduttu solu una parte di i risultati aspittati.

U Pianu Eccezziunale d'Investimentu (PEI) hè spuntatu à scopu di mette fine à u sottusviluppu economicu, suciale, è di l'infrastrutture di a Corsica à u principiu di l'anni 2000. Era rettu in accordu trà u Statu è a Cullettività di Corsica attraversu u cumitatu regiunale di programmazione di l'aiuti (Corepa). Ancu s'ella fù ricunnosciuta a qualità di sta guvernanza da a Corte di i Conti, hè sempre cuncontrastata a so efficienza (Corte di i Conti 2023 [701]) (Prima Ministra 2023 [113]) (Presidente di u Cunsigliu Esecutivu di Corsica 2023 [112]). A Corte di i Conti hà indettatu e difficoltà à truvà ci un cunsensu, ciò ch'è ebbe per conseguenze di finanzia prugetti menu strategichi à preghjudiziu d'altri più ambiziosi, in particolare in u settore di l'ambiente. Sò d'accunsentu l'attori in a so svariatazza à di ch'è senza un quattru preliminare precisu, è senza scopi chjari definiti capunanzu, si strazia à valutà i prugetti cun rigore.

Da avvià investimenti strutturanti, u governu scelse un rigiru naziunale dettu Pianu di Trasfurmazione è d'Investimentu pè a Corsica (PTIC) ch'è pigliatu a seguita di u PEI à cuntà da u 2021. Ch'è a Cullettività ùn fussi associata à i cuntrasti cun l'inseme cumunale à l'iniziu di a programmazione fù criticatu assai. Per un dettu, ch'è a Cullettività ùn sia parte limiterebbe a capacità di a CdC à appruntà è mette in opera a so strategia territoriale. Tandù a stallazione di un cumitatu di seguitera, annunziata da u Statu, cuncugliendu à paru Prifettu, Cullettività, cumune è EPCI beneficiarii di cuntratti di prugettu, puderebbe migliurà a situazione.

Pare di fà casu di ste primure u novu Cuntrattu di Pianu Statu-Cullettività di Corsica 2021-2027 (CPER) ch'è sempre in discussione, pruvendu di cuurdinà l'azione di parechji livelli di governu. Prupone a pruspettiva di una miglior' articolazione di l'impegni trà u Statu, a Cullettività è l'auturità lucale. I cuntrasti ingiru à u CPER sò stati schjariti da un diagnosticu appruntatu da a Cullettività di Corsica in u quattru di u programma europeu FEDER. Stu diagnosticu hè arrimbatu à una rivista documentale di i fogli di strada è schema di settori, aduttati da l'Assemblea di Corsica è dinù à cuntribuzione di l'attori di u territoriu, raccolte in parechji attelli di travagliu. Cusì fendu si pòbbe identificà più faciule i prugetti adatti à i bisogni di l'isula è ch'è possanu aiutà u rinforzu mutuale di i risultati di l'azione diverse è di i finanziamenti. Per un dettu, u CPER Corsica duveria cuntribui à a strategia ricumandata da l'ATC pè a prumuzione di un turisimu durevule, ch'è incuragisca una ripartizione di a stagione turistica in u tempu.

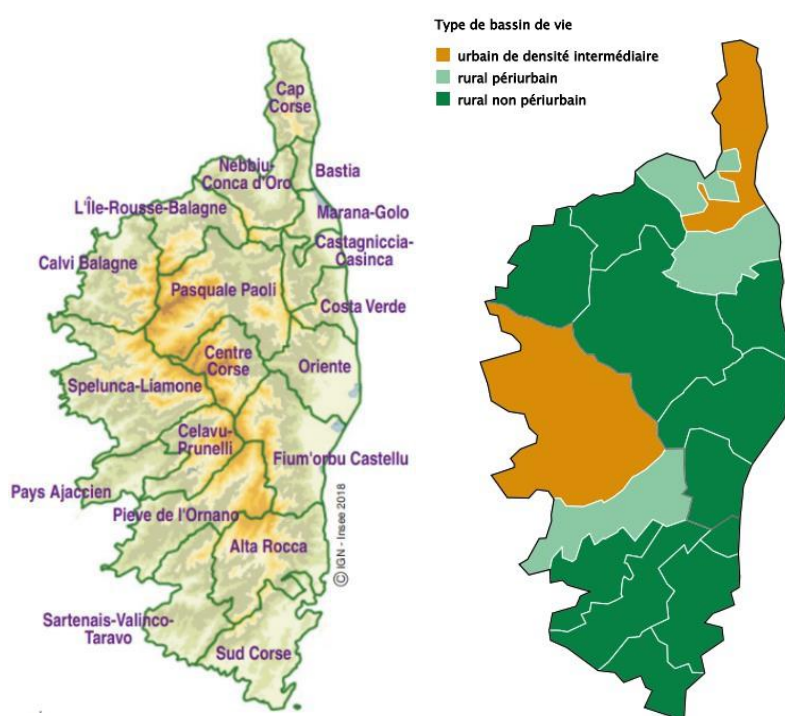
Si cuntrasta spessu, cum'elli ne testimonieghjanu i parechji studii di casu di l'OCDE, à puntu di a manera di reghje i piani d'investimenti strutturanti, ch'è hè essenziale per l'attrattività di a regione. L' « Asgiu pè a Ripresa è a Resilienza (FRR) », cumpunente maiò di u pianu di rilancia europeu « next generation EU » hè criticatu assai da parechji governi regionali europei ch'è u stimanu troppu centralizatu, troppu à prò di una righjera naziunale à scapitu di programmi regionali esistenti (OECD 2023 881) In Irlanda a revisione di u pianu Naziunale pè u 2040 lascia pensà à un'evuluzione cuntraria. Da bilancià l'attrattività di e regione irlandese ci si cunsiglia di pensà altrimenti i modi di governu in parechji livelli, incalchendu nant' à u dialogu è u rinforzu di e capacità di l'attori infranazionali à a scala bona (OECD 2023 114). Ci vole una cuurdinazione efficiente trà tutti i livelli di governu è capacità sode di e strutture infranazionale, da fà di l'attrattività un prugettu cumunu, limità a cumpetizione dannosa trà di regione, è mubilizà investimenti publichi impurtanti. A ricumandazione di l'OCDE pè una spesa publica efficiente trà e parechje scale di governu prupone orientazione nant' à stu puntu (OCDE, 2014, 115). A guida pratica pè a messa in opera di i cunsigli di u raportu di l'OCDE in quant' à l'internazionalizzazione è l'attrattività di e regione francese prupone dinù parechji arnesi pratici, cum'è una cartografia istituzionale è u schjarimentu à una para di e sfide relative à un modu di governu nant' à parechji livelli (OCDE 2022 [108]). Ste precunizazione anu datu u filu di i travagli cumparativi di

l'OCDE è una proposta di fogli di strada pè una governanza multilivelli di e pulitiche d'attrattività regionale ( OCDE 2023 [12]).

## Perimetri inadeguati è mancanza di cuuperazione in senu à l'intercummunalità

Dipoi u 2017 a Corsica vene divisa in 19 stabulimenti pubblici di cuuperazione tracumunale (EPCI in francese) duie essendu cumunità d'agglomerazione (CA) è 17 cumunità di cumune (CC). In parechji casi, u so perimetru ùn corrisponde micca à conche di vita, cum'elle vensenu definite da l'INSEE per identificà i territorii apprupriati per l'accessibilità di i servizii è infrastrutture d'ogni ghjornu, chì sò 15 in Corsica in u 2022 : 2 sò urbane, 3 sò rurale di u suburbanu, è 10 sò rurale à e larghe di e città (INSEE 2023).

### Graficu 3 : Perimetru di l'intercummunalità ( à manu manca) e di e conche di vita (a manu diritta) in Corsica.



Fonte : (INSEE, 2018<sup>[115]</sup>) ; (INSEE, 2023<sup>[114]</sup>).

Ci sò in u circondu di e CA : Cumunità d'agglomerazione di Bastia (CAB) è Cumunità d'agglomerazione di l'Aiaccinu (CAPA) e conche di vita chì trapassanu u perimetru di l'intercummunalità. Per indettu, ci sò trè quarti di l'attivi in u CC Celavu-Prunelli chì travaglianu à l'infora, è pè u più in Aiacciu (dice l'INSEE 2018). A raziunalità di u perimetru di a CAPA hè in quistione. Hè listessa per ciò chì tocca à e CC di Capicorsu, Marana Golu, Castagniccia Casinca, induve più d'un attivu nant'à 2 travaglia fora di a so zona di residenza (idem) è pè a maiò parte in u perimetru bastiacciu è di a so cumunità d'agglomerazione. À u Centru di Corsica u territoriu di a CC Pasquale Paoli, rurale pè u più, ùn corrisponde nemmenu à a so conca di vita (Corte di i Conti, 2023 [118]). A maiò parte di u so territoriu s'incagna in a conca di vita di Corti, chì face parte di a CC di Centru Corsica.

Orduque, u scartu trà e cunfine amministrative di l'EPCI è e conche di vite ponu pone problema, soprattutto à contu di pianificazione, d'investimentu, di servizii cumpartimentati è di cuudinazione di l'attività ecunomiche, suciale, culturale, noce à a partecipazione citatina in a vita pulitica lucale è fà nasce competizione trà EPCI, à risicu di accresce e sparità.

EPCI chì serianu à a scala bona ponu fà calà e sparità di rivenuti trà di e cumune, è permette à i so abitanti di appruvità di i vantaghji d'ogni cumuna. Stu mudellu torna à asseri a natura prima di l'intercummunalità, cum'è "spaziu di sulidarità", à scopu di fà nasce "un prugettu cumunu di sviluppu è d'accuncera di u spaziu" (Corte di i Conti, 2005 [119]). In u nordu di a Svezia e municipalità rurale di Pajala è Övertenera avvionu u prugettu 'Hej Hemby', à scopu di riduce a mancanza d'alloghji, fendu a leia trà casalaghji, cumpratori è pighjunanti (OECD 2023 [35]), in un cuntestu induve assai case sò disbitate. U prugettu finanziatu da a regione Norbotten (Cunsigliu di a Cuntea di Norbotten) è a banca lucale Sparkbanken Nord hè destinatu dinù à prumove e municipalità è offre a pussibilità di pruvà à campà in sti rughjoni pochi pupulati durante sei mesi. Si puderia cusì sfruttà in complementarietà i vantaghji è e sfide di e cumune vicine di Bastia cù a cumuna centru è rinfurzà u putere d'attrattività per l'investidori (per indettu grazia à a leia trà u fundiaru dispunibile è u fattu ch'ellu ci sia un portu), i talenti (per via di e strategie scumpartute di l'alloghji è di l'animazione culturale), è i visitadori (u Cunsigliu di l'Auropa, 2010 [120]). Puru, in parechji EPCI a cullaborazione trà di cumune, s'avvieghja « a minima » è ùn nasce nisun prugettu cumunu di territoriu ufficiale (Dice a Corte di i Conti in u 2023). Mezi d'Incuragimentu à cuuperà trà di cumune ci sò, cum'è l'aiuti magiurati per l'EPCI chì anu un Pianu Lucale d'Urbanisimu tracumunale, ma di fatti ùn funzionanu micca.

Malgradu l'impetti usservati, prugressi ci sò, à pettu à i dicennii scorsi quandu certe cumunità campavanu in valle scantate. Per esempiu, a CAB hà pussutu allargà u dispositivu naziunale « Territorii d'Industria », chì hà per scopu d'appuntillà a riindustrializazione, di rughjoni rurali in particulare (dice l'OECD, 2023), à a CC vicina, quella di Marana Golu, chì accoglie parecchie imprese, per incuragì u sviluppu economicu generale, da u circondu intercumunale in dà. U successu di sta andatura chì sbuccò nant'à u finanziamentu di 16 imprese pè u muntame di i so prugetti, mostra quant'ella hè più efficiente l'operata, cù a scumpartera di i scopi è di i tornaconti. Hè da mintuvà una specificità corsa in quant'à e cumune « à duie facce » chì leganu certi paesi di u retrurughjone cù e so marine. Stu caratteru doppiu « mare è monti » chì appiccica lochi rurali cun lochi più urbanizati, in particulare nant'à a costa, si presenta cum'è una « fusione di cumune à e larghe ». Seria assinnatu di fà usu di ste leie da assudà 'sse tracumunalità "trà calzu è magliolu". Hè u casu di Grussettu è Prugna, chi per quantu ella fussi ligata à a stazione balnearia turistica di Purtichju, ùn entre micca in u perimetru di a CAPA. Eppure seria un 'opportunità à prò di a Cumunità ch'ella cupressi tutti i territorii di residenza, d'attività economiche, d'asgi è di turisimu chì sò interdipendenti. Sta « realtà piccia » palesa chì parecchie cumune à l'arice di u mare sò spartute trà lochi muntagnoli è lochi custieri. Di fatti 71 di e 98 cumune rette da a « Lege Litorale » sò ancu rette da a "lege Muntagna", ciò chì favurisce e sinergie trà sti tippi di territorii (per un dettu in quantu à a pruferta turistica), patti è cundizioni ch'elli ùn si cuntradicanu i dui dispositivi trà di elli.

## 5. Riassunto : Puntelli per l'azione pubblica è esempi internazionali

St'ultima sezione prupone qualchì ragiunata di primura, nantu à a basa di l'analisi fatte prima, da nutrisce l'andatura pruspettiva avviata da l'Assemblea di Corsica. Suggestisce acchisi di riflessione à l'attori publichi per adattà si à e mutazione in anda, in modu dinamicu quant'è pussibile, è per assudà l'attrattività inclusiva è durevule di l'isula, per l'investidori, i talenti è i visitadori. A problematica di l'accessu à un allogghju currettu hè cruciale, l'avemu detta prima, è ne dipendenu assai l'attrattività di l'isula è certi punti accustati quì sottu.

❖ **L'imbusche di l'adattazione à u cambiamentu climaticu, di a riduzione di l'emissione è di a distruzione di l'ecosistemi devenu diventà una parte più strutturale di e strategie di sviluppu regionale.** Parechje iniziative, publiche o private ch'elle sianu, sò spuntate in l'isula. Si pò mintuvà, per esempiu, l'investimenti di a brasseria Pietra per riduce e so emissione di CO2 è u so cunsumu d'acqua è d'energia, cum'è l'accumpagnamentu prupostu da a CCI di Corsica à l'alberghi è i ristoranti per aduprà u Fondu Turisimu Durevule da finanzià azzione in leia cù u risparu di l'energia è di l'acqua, a valorizzazione di i scarti, u freddu commerciale, è cetera. A prumuzione di l'"Ecolabel Européen" purtatu da l'ATC pressu à l'attori di l'allogghju turisticu isulanu è l'accumpagnamentu di gratisi prupostu in cullaborazione cun l'ADEME à via di a certificazione hè una altra andatura adatta. Puru, u caratteru strutturante di a transizione verde chì hè una necessità ùn pare ancu di bastà per incuragisce è sustene tutti l'attori. Hè dunque di primura assai chì sta andatura pruspettiva avviata da l'Assemblea di Corsica possa vistigà parechji scenari d'"avveni pussibili" per sviluppà un pianu d'azione à a scala di a Corsica, in leia cù i rughjoni di l'isula, è dinù cun regione mediterranee vicine, u Statu è l'UE. Da stu versu "sistemicu" si pò tandu prupone un scagnu unicu per l'azione à prò di l'ambiente, purghjendu un accessu semplice è trasparente à l'infurmazione nant'à e previsionu ecologiche, e furmazione dispunibile, cum'è tutti l'aiuti finanziarii è l'incuragimenti (finanziarii, regulamentari, ecc.) dispunibili da chì ogni attore publicu o privatu possa aduprà li. Un strumentu di valutazione è di sequiterà puderia esse appicciatu à stu dispusitivu.

❖ **Schjarisce u postu chì u turisimu duverebbe occupà in l'ecunomia corsa.** In Corsica ne simu à vole è ùn vole in quant'à u turisimu. Ben'ch'ella sia necessaria di assicurà chì stu settore centrale fermi campatoghju, i ripari dannosi di l'attività turistica in parechji aspetti sucioeconomici è ambientali sò sempre di più custatati è contrastati. Bisogna tandu di definisce in modu più trasparente a strategia turistica di a Cullettività di Corsica è d'includere e decisione chì ne risultanu in e pulitiche di sviluppu regionale, d'arbitrà cumu si deve i prezzi di l'accessu, a diversificazione di e pratiche è di i lochi turistici è u sustegnu à l'attori esistenti. Deve intervenire avà stu cambiamentu di mudellu postu chì l'effetti di u cambiamentu climaticu minaccianu oramai a durabilità di u settore. Vanu insemu a riflessione nant'à a piazza di u turisimu è a necessità di riflette à a diversificazione economica di l'isula. Sta riflessione deve associà attori lucali di u turisimu, da ch'elli possanu avvià a so transizione ver di altre attività è micca diventà ostaculi à st'evuluzione.

**Esempi internazionali :** Sò parechji i territorii à dipende da u turisimu è chì volenu diversificà a so ecunomia, masimu dopu messa à palesu cù a pandemia di u COVID19 a vulnerabilità di u settore di pettu à e crise. Pè 'ssi Baliari, induve u turisimu rapprisenta più di 40% di u PIB, u governu regionale hà vutatu in u 2020 un Pattu pè a riattivazione economica è sociale è a diversificazione di l'isule di i Baliari (OCDE, 2023). Trà e misure decise ci hè a prumuzione di u settore audiuviviu. A Cummissione di u Filmu di l'Isule di i Baliari, retta da u Dipartimentu di a Cultura di u governu regionale, s'impegna per dà un impulsu à a crescita di l'industria sinematografica lucala è aiutà e so imprese audiuvive à apre si à l'internazionale. Per indettu, hè in anda a custruzione di studiò. A regione di l'Algarve in Purtugallu hà sviluppatu anch'ella u pianu d'azione "Diversificà l'Algarve 2030" cù u scopu di piazzà sta regione in modu resiliente in settori novi cum'è u benistà è a salute, u turisimu di natura, a tecnulugia, i settori creativi, è ancu i servizii à prò di l'anziani (a "silver economy") (OECD, 2023). In modu simile, u governu di Belize hà presu misure per turnà à orientà a so ecunomia è a so strategia per attirà l'IDEver di altri settori chè u turisimu, cum'è l'agroalimentare, a trasfurmazione di i prudutti agriculi, l'ecunomia detta « turchina » (pesca è acquacultura) o ancu l'esternalizzazione di i prucessi di gestione in l'imprese (BPO) (Caon, 2021). L'agroalimentare è a trasfurmazione di i prudutti agriculi sò considerati dinù cum'è settori "à l'aggrottu" da l'agenzia lucala di prumuzione di l'investimentu di Santa Lucia, Invest Saint Lucia (Stessu).

Un modu di prumove a diversificazione economica hè di assudà a leia trà u turisimu è altri settori, da chì a dumanda in u settore turisticu appia una funzione di moltiplicatore. Per esempiu, da prumove i ligami trà u

turismo è l'agricoltura, l'autorità Giamaicana ha messo in piedi una piattaforma in linea Agri-linkages Exchange (ALEX), che permette agli alberghi di comprare direttamente la merce dai produttori locali. Si può adattare tale tecnologia di informazione e di comunicazione per mettere in piedi la domanda degli alberghi in prodotti locali con i fornitori di un territorio (Fondo Monetario Internazionale, 2021).

❖ **Migliora l'accesso ai trasporti pubblici**, epicentro di attrattiva è di uno sviluppo inclusivo è difficile per l'isola. Questo scopo ha un'importanza fondamentale, dato il suo ruolo centrale per altri scopi di prim'ordine, come è l'accesso all'educazione e all'attrattiva e alla formazione, una migliore distribuzione di turismo sul territorio, la riduzione della mancanza di manodopera, l'interesse degli investitori è la salvezza del clima. Questa ambizione pone anche la questione essenziale della coordinazione tra le comuni. Oggi, la Cullettività di Corsica ha la proprietà di e delle infrastrutture ferroviarie e tiene la maestria di una politica in questo dominio. Altre entità entrano nella gestione delle infrastrutture di trasporti, come l'OTC, l'EPIC Camini di Ferro e la Direzione Generale dell'Assessorato del Territorio della Cullettività di Corsica. Da accresce l'efficienza di una politica, ha raccomandato stabilisce un'andatura strutturata da specificare i ruoli e responsabilità di ogni entità. Questa andatura dovrebbe favorire la spartizione delle risorse e una pianificazione territoriale più sistemica. Accresce la profertà di trasporti pubblici deve essere accompagnata da una prim'ordine di rendere i servizi più ecologici. In attesa di un miglioramento significativo di trasporti pubblici, iniziative di convetturera, come quelle messe in piedi da CAPA per via di un fondo verde, possono essere sostenute e allargate, arrimate e valutate con CAPA ha da condurre dopo compimento sperimento.

❖ **Avrà la coordinazione degli attori pubblici a scala giusta**. Un sentimento identitario è un sentimento più che scampartuto in l'isola è puramente un pare di parte alla cooperazione spontanea tra gli attori, massimo per le comuni, anche puramente fonda parte d'intercomunalità. La Cullettività di Corsica potrebbe prendere parecchie misure per dare un impulso, prima per rivedere i confini dell'EPCI per allinearli alla realtà di e delle vite. Anche un essendo la Cullettività di Corsica competente da istituzionalizzare questi perimetri, si potrebbe arrimare alla esperienza di altre regioni di paesi unitari, al tempo per incoraggiare la cooperazione tra le comuni che fanno parte di un stesso territorio socioeconomico, da che questa cooperazione sbocchi sul territorio a risultati concreti. La Camera dei Territori di Corsica, incaricata di coordinare le iniziative e parecchie intercomunalità e amministrazione locale, potrebbe mobilitare in modo efficiente la cooperazione tra gli eletti locali di fronte a sfide e opportunità comuni.

**Esempi internazionali:** Al livello regionale, per esempio, in Galizia in Spagna vantaggiosa i progetti di investimento quando esse entrano parecchie municipalità di un territorio. In Portogallo, i fondi europei giovani e finanziati l'ingegnera è messa in opera di piani di sviluppo territoriale collaborativi, tra epoche di municipalità. Per i Paesi Bassi, e province sono responsive di uno sviluppo di un territorio. In questi quattro, sono incaricate di scamparte e di regione in territori coerenti e viaggiate, è d'incoraggiare le municipalità a formalizzare accordi di cooperazione. Certe andature più flessibile hanno dato buoni risultati. St'ultime includono un sostegno e un dialogo e la costituzione di reti tra le cullettività locali, associando imprese e popolazione, è l'istituzione di piattaforme di scambi di buone pratiche. La regione di Brandiburgo in Germania, per esempio, identifica poli di crescita per selezionare le andature di cooperazione, poi finanzia i progetti comuni a parecchie municipalità (OECD, 2021).

- ❖ **Mantene a crescita di a proferta di furmazione dispunibile in l'isula, tinendu contu di i bisogni di l'impiigadori lucali.** À pocu pressu un quartu di i studenti lascianu l'isula per mancanza di filiere di furmazione. A maiò parte (circa l'80%) ùn voltanu micca subbitu dopu ricevutu u so diploma, ciò chì crea una "spalluzera di i cervelli". Per esempiu, i studenti di medicina anu da lascià l'isula tocca a siconda annata di studii. Da l'altra parte, l'impresse lucale anu u so da fà à truvà a manudopera chì li accorre. Una cuurdinazione rinfurzata è allargata trà e strutture di furmazione è l'impresarii lucali per sviluppà novi cursus educativi deve aiutà à scioglie u prublema di a scarsia di manudopera è à dà a brama à i studenti di travaglià in terra soia. Un primu passu seria d'identificà i bisogni di l'impresse. Dopu, sviluppà a proferta di furmazione impone di riflette à l'accoglienza di i studenti affaccaticci, à l'attrattività di e filiere educative, in particolare quelle di i settori spuntatoghji, chì currispondinu à e specificità territoriale, è dinù à l'attrattività di i posti pè i professori è i furmatori.

**Esempii internazionali :** Da esempiu, a cullaborazione trà impresse specializzate in pruduzione è accantera d'energia, cum'è Northvolt è Hitachi Energy, è l'Università di Dalarna (DU) in Svezia, cuntribuisce à culmà e mancanze di manudopera è à incuragì i studenti à stà in a cuntea dopu ottenutu u so diploma (OECD, 2023). L'Università di Manchester, in u Regnu Unitu, include dinù l'impresse piccule è mezane in u sviluppu di i so prugrammi accademichi. A quistione di a proferta d'alloghji à bon'pattu, trattata abbastanza in stu diagnosticu, hè a cundizione di u successu di st' ambizione. A Cumunità autonoma di Valenza in Spagna hà messu in anda u Pianu GenT per attirà è ritene i circatori valenziani di prima trinca chì stanu à l'esteru o principianu a so carriera, cunsiderendu quantunque chì tutte e naziunalità sò e benvinate. I circatori anu un appoghju finanziariu per sviluppà i so pruggetti di "ricerca è sviluppu" in l'università pubbliche è i centri di ricerca di Valenza, in più di a so paga. Da u 2017, a regione hè riesciuta à allettà è ritene più di 214 circatori di fama internazionale (OECD, 2023).

- ❖ **Sceglie un accostu selettivu di l'investimenti esterni, da ch'elli rispondini à i scopi di diversificazione settoriale è di sviluppu à longu andà.** Mentre chì una pulitica d'attrattività versu l'investidori furesteri hè cundutta oramai da l'ADEC, associata cù parecchi attori regionali, è chì u Statu hè in posta per rinfurzà l'attrattività di i territorii, a Corsica deve prumove investimenti in i settori chì anu un'influenza pusitiva nantu à u so sviluppu è u mantenimentu di a so attrattività. In particolare, investimenti à scopu di scioglie e sfide di u cambiamentu climaticu puderebbenu rinfurzà a so resilienza generale. Anu da cuntribuisce, per un dettu, l'investimenti in u turismu durevule à mantene un'attrattività di a Corsica à longu andà pè i visitatori è à offre opportunità d'impieghi pè i giovani. In u mentre, à e cumune li tocca à cuuperà strette strette pè aghjunghje pruposte di valori scumpartuti è nuvatrici da presentà à investidori pussibili, da mette in risaltu e so carte maestre complementare, è i ligami sodi chì esistenu in Corsica trà impresse, eletti lucali, l'Università è i rappresintanti di a sucetà civile.

**Esempii internazionali :** U Costa Rica o a Svezia suprana sò diventati capifila in quant'è l'attrattività di IDE "verdi", creendu e cundizione adequate da permette à l'impresse à impattu d'aduttà nove norme cummerciale ecologiche. Per appruvità di l'IDE in l'energie rinnuevule in crescita à livellu mundiale, tocca à a Corsica à mette in risaltu, per via di una cumunicazione cuurdinata incù l'investidori nantu à i so scopi di pruduzione d'energia verde (è in l'altre filiere, cum'è l'ecunomia turchina, quand'elle sò accumpagnate da ricerche è furmazione lucale). Un esempiu concretu di cuuperazione trà piccule cità sò i Supercluster di l'innuvazione in Canada, chì cuncoglienu attori nant'à cinque duminii di primura (da l'oceanu à l'intelligenza artificiale passendu pè e pruteine), creendu cusì centri d'attrattività settoriali à a scala lucale.

# Riferimenti

- (Hintsala) Longi, H., S. Niemelä and P. Tervonen (2017), "Arctic Innovation Hubs: Opportunities for Regional Co-operation and Collaboration in Oulu, Luleå, and Tromsø", *The Northern Review* 45, pp. 77-92, <https://doi.org/10.22584/nr45.2017.005>.
- ADEC (2020), *Portrait de la pauvreté en Corse*, <https://www.adec.corsica/attachment/2135786/#:~:text=Le%20taux%20de%20pauvret%C3%A9%20est,jeunes%20et%20les%20plus%20anciens>.
- ADEME (2023), *Étude de faisabilité en géothermie de surface et aérothermie en Corse*.
- ADEME (2021), *Bilan des émissions de gaz à effet de serre du secteur du tourisme en France*.
- AEE (2019), *Les terres et les sols en Europe. Pourquoi convient-il d'utiliser ces ressources vitales ?*, AEE, Copenhague.
- Agreste (2019), *Bilan annuel de l'emploi agricole*.
- Allain-Dupré, D., I. Chatry and A. Moisis (2020), "Asymmetric decentralisation : Trends, challenges and policy Implications", *OECD Regional Development Papers*, No. 10, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/0898887a-en>.
- Assemblée de Corse (2023), *Projet de révision de la programmation pluriannuelle de l'énergie*.
- Assemblée de Corse (2023), *Rapport d'information vers un statut d'autonomie pour la Corse*, <https://www.isula.corsica/attachment/2467217/>.
- Assemblée Nationale (2023), *Avis présenté au nom de la commission des affaires économiques sur le projet de loi de finances pour 2023*, [https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/16/rapports/cion-eco/116b0285-tii\\_rapport-avis#\\_Toc256000000](https://www.assemblee-nationale.fr/dyn/16/rapports/cion-eco/116b0285-tii_rapport-avis#_Toc256000000).
- ATC (2022), *Fréquentation touristique*.
- ATC/ADEME (2022), *Mobilités touristiques*.
- Atout France (2023), *#ExploreFrance 2023 : "Dream Big, Live Slow"*.
- AUE (2019), *Enquête Déplacements*.
- Autorité de la Concurrence (2020), *Relatif au niveau de concentration des marchés en Corse et son impact sur la concurrence locale*.
- Autorité de la concurrence (2020), *Distribution, carburants, transport maritime, gestion des déchets : l'Autorité rend son avis sur la situation concurrentielle en Corse*.
- B. Walker, T., T. Lee and X. Li (2021), "Sustainable development for small island tourism: developing slow tourism in the Caribbean", *Journal of Travel & Tourism Marketing*, Vol. 38/1, pp. 1-15, <https://doi.org/10.1080/10548408.2020.1842289>.
- Banca d'Italia (2022), *Economie regionali - L'economia della Sardegna*, <https://www.bancaditalia.it/pubblicazioni/economie-regionali/2022/2022-0020/2220-sardegna.pdf>.
- Battestini, J. and M. Faure (2022), *Etude pour l'Assemblée de Corse*, [https://www.isula.corsica/assemblea/downloads/Rapports-de-la-Presidente-de-l-Assemblee-de-Corse\\_t22671.html](https://www.isula.corsica/assemblea/downloads/Rapports-de-la-Presidente-de-l-Assemblee-de-Corse_t22671.html).
- Bessiere, J. (1998), "Local Development and Heritage: Traditional Food and Cuisine as Tourist Attractions in Rural Areas", *Sociologia Ruralis*, Vol. 38/1, pp. 21-34, <https://doi.org/10.1111/1467-9523.00061>.
- Bourbousson, C., J. Furt and A. Iglesias (2021), "Identité régionale et entrepreneurs créatifs en périphérie : le cas de la Corse", *Revue internationale P.M.E.*, Article, Vol. 33/3-4, pp. 21-43, <https://doi.org/10.7202/1074808ar>.
- Burzynski, M. et al. (2018), *The Changing Structure of Immigration to the OECD*, CEPII.
- Caon, V. (2021), "Can Caribbean economies diversify from beaches to BPO?", *Investment Monitor*.
- CCIHC (2020), *Contribution à l'élaboration du Plan de redémarrage économique corse*.
- Cerema (2021), *Analyse des effets du changement climatique en Corse*, [32] [https://www.cerema.fr/system/files/documents/2021/06/analyse\\_des\\_effets\\_du\\_changement\\_climatique\\_en\\_corse\\_vfinale.pdf](https://www.cerema.fr/system/files/documents/2021/06/analyse_des_effets_du_changement_climatique_en_corse_vfinale.pdf).
- Cerema (2020), *Opérations ferroviaires Corses*. [44]
- Cerema Méditerranée (2018), *Logements sociaux en Corse – Territorialisation des besoins d'ici 2030*. [67]
- CESECC (2023), *Avis CESEC 2023 relatif à la Politique de l'eau*. [61]
- Chambre de Commerce et d'Industrie (2021), *Corse*, [17] <https://www.cci.fr/ressources/informations-economiques/presentation-economique-des-regions/corse>.
- Chambre régionale d'Agriculture de Corse (2021), *Chiffres clefs*. [101]
- Chambre régionale des comptes (2023), *Rapport d'observations définitives et sa réponse : Office d'équipement hydraulique de Corse*. [63]
- Charbit, C. and M. Tharoux (2021), *Differences in Perception Illustrate the Need For Place-Based Integration Policies*, Anna Lindh Foundation. [148]
- Collectivité de Corse (2023), *Délibération n23/039 AC de l'Assemblée de Corse approuvant la création de l'EPIC des chemins de fer de la Corse*, [https://www.isula.corsica/assemblea/downloads/Deliberations-AC-2023\\_t22646.html](https://www.isula.corsica/assemblea/downloads/Deliberations-AC-2023_t22646.html). [53]
- Collectivité de Corse (2023), *Présentation des grandes orientations du Contrat de Plan Etat - Collectivité de Corse 2021-2027*. [59]
- Collectivité de Corse (2023), *Présentation des orientations du Contrat de Plan Etat-Collectivité de Corse*. [155]
- Collectivité de Corse (2022), *Contribution de la Présidente de l'Assemblée de Corse au débat sur l'autonomie "bien-être économique et social"*. [81]
- Collectivité de Corse (2022), *Délibération n22/076 AC de l'Assemblée de Corse prenant acte du rapport d'information relatif à la gestion de la fréquentation des sites naturels patrimoniaux*. [95]
- Collectivité de Corse (2022), *Ecunomia 2030*. [97]
- Collectivité de Corse (2022), *Projet de plan territorial de prévention et gestion des déchets*. [3]
- Collectivité de Corse (2022), *Schéma directeur d'aménagement et de gestion des eaux : bassin de Corse*. [64]
- Collectivité de Corse (2021), *Barometru Corsica Numerica*. [28]
- Collectivité de Corse (2021), *Guide des aides proposées par l'ADEC*. [109]
- Collectivité de Corse (2021), *Schéma directeur de l'autonomie 2022-2026*, [https://www.isula.corsica/Schema-directeur-de-l-autonomie-2022-2026-de-la-Collectivite-de-Corse\\_a3039.html](https://www.isula.corsica/Schema-directeur-de-l-autonomie-2022-2026-de-la-Collectivite-de-Corse_a3039.html). [26]
- Collectivité de Corse (2015), *Le plan d'aménagement et de développement durable de Corse (PADDuC)*. [89]
- Collectivité de Corse (2015), *Schéma Régional des Infrastructures et des Services de Transport*, <https://www.aue.corsica/attachment/619085/>. [51]
- Commission de Régulation de l'Energie (2021), *Transition énergétique dans les ZNI*. [55]
- Commission Européenne (2023), *Directive énergies renouvelables*, <https://www.europarl.europa.eu/factsheets/fr/sheet/70/energies-renouvelables>. [158]
- Commission Européenne (2022), *Questions and Answers: New Rules on Short-term Accommodation Rentals*. [72]
- Commission Européenne (2021), *Programme Opérationnel FEDER-FSE+ Corsica 2021-2027*. [56]
- Commission européenne (2022), *EU Regional Competitiveness Index 2.0 - 2022 edition*. [48]
- Conseil de l'Europe (2010), *IMC Toolkit*. [120]
- Corsica Fibra (2023), <http://corsicafibra.corsica/>. [27]
- Cour des Comptes (2023), *Communauté de communes Pasquale Paoli*. [118]



- Cour des Comptes (2023), *Commune de Furiani*.
- Cour des Comptes (2023), *Les enseignements du programme exceptionnel d'investissements en faveur de la Corse (2002-2022)*.
- Cour des Comptes (2021), *L'exercice de la compétence transports ferroviaires*.
- Cour des Comptes (2005), *L'intercommunalité en France*.
- CRENoS (2022), *Economia Della Sardegna*, Centre for North South Economic Research, Cagliari, <https://crenos.unica.it/crenosterritorio/sites/default/files/allegati-pubblicazioni-Versione%20integrale%20del%2029%C2%B0%20Rapporto%20sul%27Economia%20della%20Sardegna.pdf>.
- Cullieret, E. (2023), "Retrouvez toutes les villes étrangères desservies depuis la Corse en vol direct", *Corse matin*.
- Direction générale des Douanes (2023), *Les chiffres du commerce extérieur : Corse*, [https://lekiosque.finances.gouv.fr/site\\_fr/regions/data\\_region\\_special.asp?lreg=2200](https://lekiosque.finances.gouv.fr/site_fr/regions/data_region_special.asp?lreg=2200).
- DRAAF (2017), *Diagnostic territorial servant de base à un futur projet alimentaire territorial*.
- DREAL (2022), *Situation hydroclimatique Bassin de Corse – Février 2022*, Direction régionale de l'environnement.
- DREAL Corse (2022), *Bilan énergétique en Corse – 2021*, Préfecture de Corse.
- Dredge, D., E. Ford and M. Whitford (2011), "Managing local tourism: Building sustainable tourism management practices across local government divides", *Tourism and Hospitality Research*, Vol. 11/2, pp. 101-116, <https://www.jstor.org/stable/23745472>.
- EDF SEI (2022), *Bilan prévisionnel de l'équilibre offre-demande de l'électricité en Corse*.
- EPRS (2016), *Islands of the EU: Taking account of their specific needs in EU policy*, [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2016/573960/EPRS\\_BRIE\(2016\)573960\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/BRIE/2016/573960/EPRS_BRIE(2016)573960_EN.pdf).
- European Commission (2019), *Smart Specialisation Platform*, <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/what-we-do>.
- EY (2021), *Évaluation Environnementale Stratégique du Programme Opérationnel FEDER-FSE 2021-2027 de Corse*.
- Florida, R. (2022), "Reflecting on the future of the "creative class" in regional development", *OECD cogito*.
- Fonds Monétaire International (2021), *Tourism in the Post-Pandemic World*.
- France Stratégie (2023), *Les Métiers en 2030. Quelles perspectives de recrutement en région ?*.
- France Stratégie (2022), *Les facteurs de localisation des investissements directs étrangers en Europe*.
- Gallup (2021), *Global well-being survey*.
- Geoptis (2023), *Carte nationale de l'attractivité au niveau infra-communal (IRIS)*, <https://www.data.gouv.fr/fr/reuses/carte-nationale-de-lattractivite-au-niveau-infra-communal-iris/>.
- Ghosh, S. (2023), "Indonesia tourism sector looks to diversify beyond Bali", *Asia Fund Managers*.
- Giannini, A. (2023), «*La saison est foutue*» : la destination Corse est-elle en perte de vitesse ?
- GIEC (2014), *Changements climatiques 2014, L'atténuation du changement climatique*.
- Gløersen, E. (2022), *Cohesion Policy in Northernmost Regions of the EU*, [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2022/699657/IPOL\\_STU\(2022\)699657\\_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2022/699657/IPOL_STU(2022)699657_EN.pdf).
- Goodwill (2019), *Impact de l'insularité en Corse sur la performance économique des entreprises*.
- Government of Newfoundland and Labrador (2022), *Come Home 2022*.
- Gravari-Barbas, M. (2021), *Du surtourisme aux nouvelles formes de tourisme ?*
- [147] Guimarães, P., O. Figueiredo and D. Woodward (2000), "Agglomeration and the Location of Foreign Direct Investment in Portugal", *Journal of Urban Economics*, Vol. 47/1, pp. 115-135, <https://doi.org/10.1006/juec.1999.2138>.
- [70]
- [54] Hein, L., M. Metzger and A. Moreno (2009), "Potential impacts of climate change on tourism; a case study for Spain", *Current Opinion in Environmental Sustainability*, Vol. 1/2, pp. 170-178, <https://doi.org/10.1016/j.cosust.2009.10.011>.
- [119]
- [18] INSEE (2023), *15 bassins de vie en Corse, des déplacements plus longs pour les habitants*.
- [116]
- INSEE (2023), *En Corse, des prix supérieurs de 7 % à ceux de province*.
- [23]
- INSEE (2023), *Horizon 2050 : la Corse trois fois plus exposée aux nuits tropicales*.
- [136]
- INSEE (2023), *Tableau de bord de la conjoncture : Corse*.
- [68]
- [96] INSEE (2022), *L'agro-alimentaire, une place de choix au sein des industries corses*.
- [143]
- INSEE (2022), *L'emploi public toujours dynamique en Corse*.
- [16]
- [103] INSEE (2022), *Projections de population : 2070, un horizon vieillissant pour la Corse*.
- [37]
- [62] INSEE (2021), *Des trajets courts pour se rendre au travail mais la voiture reste reine*.
- [47]
- [1] INSEE (2021), *En Corse, 343 700 habitants au 1er janvier 2020*.
- [11]
- INSEE (2021), *La Corse en bref – Édition 2021*.
- [135]
- [92] INSEE (2020), *Migrations résidentielles : un solde élevé composé majoritairement d'actifs*.
- [36]
- INSEE (2020), *Résidences secondaires : un logement sur trois en Corse, avec des profils variés selon les intercommunalités*.
- [69]
- [57] INSEE (2018), *Portrait des 19 intercommunalités de Corse*.
- [117]
- [6] INSEE (2015), *Le carburant pèse fortement dans le budget des ménages corses, contrairement aux dépenses de chauffage*.
- [52]
- Inspection des finances (2023), *Lutte contre l'attrition des résidences principales dans les zones touristiques en Corse et sur le territoire continental*.
- [71]
- [131] Inspection générale des finances (2018), *Pour une économie corse du XXIe siècle : propositions et orientations*, <https://www.vie-publique.fr/rapport/37728-pour-une-economie-corse-du-xxie-siecle-propositions-et-orientations>.
- [15]
- [21] Jarratt, D. and N. Davies (2019), "Planning for Climate Change Impacts: Coastal Tourism Destination Resilience Policies", *Tourism Planning & Development*, Vol. 17/4, pp. 423-440, <https://doi.org/10.1080/21568316.2019.1667861>.
- [141]
- [40] Leccia, J. (1985), *Une région en Lethargie. La haute vallée du Taravo*.
- [157]
- [124] Lenzen, M. et al. (2018), "The carbon footprint of global tourism", *Nature Climate Change*, Vol. 8/6, pp. 522-528, <https://doi.org/10.1038/s41558-018-0141-x>.
- [137]
- [10] Leon, C. et al. (2022), "Assessing Climate Change Adaptation and Risk Management Programmes: Stakeholder Participation Process and Policy Implications for Transport, Energy and Tourism Sectors on the Island of Sicily", *Land*, Vol. 11/8, p. 1206, <https://doi.org/10.3390/land11081206>.
- [22]
- [50] Mastor, W. (2021), *Rapport sur l'évolution institutionnelle de la Corse*, <https://www.isula.corsica/attachment/2229377/>.
- [86]
- [153] Ministère de la Culture (2023), *Corse, portrait culturel*, <https://atlasculture.fr/fiches-regions/5>.
- [8]
- [144] Ministère de la Culture (2022), *Atlas Culture*, <https://atlasculture.fr/fiches-regions/5>.
- [20]
- [128] MSC-ECOPA-DMI (2006), *Diagnostic du commerce extérieur de la Corse et élaboration d'un plan régional d'exportation*.
- [106]
- [38] Nowak, J. and M. Sahli (2010), *Le tourisme, un danger pour les pays en voie de développement*, Proparco.
- [7]
- [42] OCDE (2023), *Tendances et politiques du tourisme de l'OCDE 2022*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/d0aa9828-fr>.
- [161]
- [83] OCDE (2022), *L'internationalisation et l'attractivité des régions françaises*, Éditions OCDE, Paris, <https://doi.org/10.1787/6f04564a-fr>.
- [108]

- OCDE (2014), *L'investissement public à la bonne échelle : principes pour l'action*. [115]
- ODARC (2022), *Chiffres clés de l'agriculture Corse - bilan 2021*. [100]
- ODARC (2022), *Installation en agriculture, les dernières tendances*, [https://www.odarc.corsica/installation-en-agriculture-les-dernieres-tendances\\_a17.html](https://www.odarc.corsica/installation-en-agriculture-les-dernieres-tendances_a17.html). [102]
- ODARC (2021), *La Corse terre de labels*. [111]
- ODARC (2013), *Les orientations stratégiques de l'agriculture insulaire*. [110]
- ODEM Corsica (2021), *Les déchets municipaux de Corse. Bilan 2021*. [4]
- OECD (2023), *Regions in Globalisation*, <https://www.oecd.org/regional/globalisation.htm>. [14]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in Spain's Valencia Region*, OECD, Paris, <https://www.oecd.org/regional/globalisation.htm>. [126]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the Aljavre Region of Portugal*. [122]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the Balearic Islands Region of Spain*. [121]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the Balearic Islands Region of Spain*. [94]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the Dalarny county of Sweden*. [91]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the Italian Region of Sicily*, <https://www.oecd.org/regional/rethinking-regional-attractiveness-in-the-italian-region-of-sicily.pdf>. [88]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the New Global Environment*, OECD Regional Development Studies, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/a9448db4-en>. [12]
- OECD (2023), *Rethinking Regional Attractiveness in the Norrbotten County of Sweden*. [35]
- OECD (2023), "Towards balanced regional attractiveness in Ireland : Enhancing the delivery of the National Planning Framework", *OECD Regional Development Papers*, No. 62, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/3df116ad-en>. [114]
- OECD (2022), *Addressing territorial disparities in future infrastructure needs in the wake of the COVID-19 crisis : A G20 perspective*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/e246f50f-en>. [49]
- OECD (2022), *FDI Qualities Indicators 2022*. [34]
- OECD (2022), *G20-OECD Policy Toolkit to Mobilise Funding and Financing for Inclusive and Quality Infrastructure Investment in Regions and Cities*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/99169ac9-en>. [133]
- OECD (2022), *OECD Tourism Trends and Policies 2022*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/a8dd3019-en>. [93]
- OECD (2022), "The geography of foreign investment in OECD member countries : How investment promotion agencies support regional development", *OECD Business and Finance Policy Papers*, No. 20, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/1f293a25-en>. [105]
- OECD (2021), *Better Governance, Planning and Services in Local Self-Governments in Poland*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/550c3ff5-en>. [125]
- OECD (2021), *Internal statistics*. [24]
- OECD (2021), "Managing tourism development for sustainable and inclusive recovery", *OECD Tourism Papers*, No. 2021/01, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/b062f603-en>. [132]
- OECD (2020), *Decentralisation and Regionalisation in Portugal : What Reform Scenarios?*, OECD Multi-level Governance Studies, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/fea62108-en>. [79]
- OECD (2019), *Making Decentralisation Work : A Handbook for Policy-Makers*, OECD Multi-level Governance Studies, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/g2g9faa7-en>. [82]
- OECD (2019), *OECD Regional Outlook 2019: Leveraging Megatrends for Cities and Rural Areas*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264312838-en>. [127]
- OECD (2019), "Preparing regions for demographic and environmental transformations", in *OECD Regional Outlook 2019 : Leveraging Megatrends for Cities and Rural Areas*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/a0d040dd-en>. [145]
- OECD (2018), *Internal statistics*. [19]
- OECD (2016), *OECD Regional Outlook 2016 : Productive Regions for Inclusive Societies*, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264260245-en>. [149]
- OECD (2014), *OECD Territorial Reviews: Netherlands 2014*, OECD Territorial Reviews, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264209527-en>. [160]
- Office Foncier de Corse (2018), *Programme Pluriannuel d'Interventions*. [66]
- OREGES (2021), *Energie Air Climat*, Observatoire Régional de l'Energie et des Gaz à Effet de Serre de Corse. [134]
- OREGES (2018), *Energie Air Climat*, Observatoire Régional de l'Energie et des Gaz à Effet de Serre de Corse. [159]
- Otrachshenko, V. and L. Nunes (2021), "Fire takes no vacation: impact of fires on tourism", *Environment and Development Economics*, Vol. 27/1, pp. 86-101, <https://doi.org/10.1017/s1355770x21000012>. [31]
- Poggioli, P. (2022), "Quel avenir pour le GIRTEC ?", *Journal de la Corse*. [152]
- Première ministre (2023), *Rapport public thématique Les enseignements du programme exceptionnel d'investissements en faveur de la Corse, réponses des administrations, organismes et personnes concernés*. [113]
- Président du Conseil Executif de Corse (2023), *Rapport public thématique Les enseignements du programme exceptionnel d'investissements en faveur de la Corse, réponses des administrations, organismes et personnes concernés*. [112]
- Richard, F. (2002), "Bohemia and Economic Geography", *Journal of Economic Geography*. [151]
- Ruggieri, G., M. Platania and J. Zarb (2022), "Island Development Model Specialisation: A Panel Data Analysis Comparing Evolutionary Tourism Model, Industrial to Community-Based (2010–2019)", *Economies*, Vol. 10/9, p. 208, <https://doi.org/10.3390/economies10090208>. [5]
- Schmutz, V., E. Stearns and E. Glennie (2016), "Cultural capital formation in adolescence: High schools and the gender gap in arts activity participation", *Poetics*, Vol. 57, pp. 27-39, <https://doi.org/10.1016/j.poetic.2016.04.003>. [129]
- Solvimo (2023), *Prix m2 terrain par département*. [65]
- Statista (2022), *Part du tourisme dans l'emploi par région en France 2019*. [139]
- Tharaux, M., J. Shah and X. Mirel (forthcoming), *Public-private cooperation for better local refugee inclusion – the case of Ukrainians*. [41]
- Valentin, M. (2020), "Regulating short-term rental housing: Evidence from New Orleans", *Real Estate Economics*, Vol. 49/1, pp. 152-186, <https://doi.org/10.1111/1540-6229.12330>. [74]
- Veron, S. et al. (2019), "Vulnerability to climate change of islands worldwide and its impact on the tree of life", *Scientific Reports*, Vol. 9/1, <https://doi.org/10.1038/s41598-019-51107-x>. [140]
- Ville de Portland (2018), *Chapter 6.09 Nightly Fee on Short-Term Rentals*. [73]
- Volvemos (2020), *Supporting Spain's diaspora connection and promoting their return back home*, <https://volvemos.org/sites/all/themes/boilerplate/files/Volvemos-en-2020.pdf>. [43]
- What Works Centre for Wellbeing (2021), *Places, spaces, people and wellbeing*, What Works Centre for Wellbeing, [https://whatworkswellbeing.org/wp-content/uploads/2020/01/Places-spaces-people-wellbeing-full-report-MAY2018-1\\_0119755600.pdf](https://whatworkswellbeing.org/wp-content/uploads/2020/01/Places-spaces-people-wellbeing-full-report-MAY2018-1_0119755600.pdf). [130]
- Yalta Production (2023), *Maternités par département*, <https://www.guidedesmaternites.com/>. [25]





More information:  
[www.oecd.org/cfe](http://www.oecd.org/cfe)

Follow us on



[@OECD\\_local](https://twitter.com/OECD_local) | [#OECDregions](https://twitter.com/OECDregions) |



[company/oecd-local/](https://www.linkedin.com/company/oecd-local/)

WP: [oecdcoito.blog/](http://oecdcoito.blog/)